Kent Gıda Maddeleri Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi

İzahname

Bu İzahname, Sermaye Piyasası Kurulu'nca ("Kurul") ...../...../..... tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 220.000.000 TL'den 330.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilecek 110.000.000 TL nominal değerli 11.000.000.000 adet payın halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, İzahname'de yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları İzahname'nin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın www.kentgida.net adresli internet sitesinde, halka arzda satışa aracılık edecek İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin www.integralyatirim.com.tr adresli internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (kap.gov.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu'nun ("SPKn") 10'uncu maddesi uyarınca, İzahname'de ve İzahname'nin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan İhraççı sorumludur. Zararın İhraççı'dan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yüklettilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, İzahname'nin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerleme kuruluşları gibi İzahname'yi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

KENT GIDA MAD. SAN. ve TİC. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. 2253 Sok. No: 11
Gebze Kocaeli Türkiye
Uluçınar Ve

İNTEGRAL

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörüleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

İÇİNDEKİLER

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR 2
İÇİNDEKİLER 3
KISALTMA VE TANIMLAR 5
I. BORSA GÖRÜŞÜ: 7
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR: 8
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER 9
2. ÖZET 11
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER 33
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER 34
5. RİSK FAKTÖRLERİ 38
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER 51
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER 54
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER 62
9. MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER 63
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER 67
11. İHRAÇÇININ FON KAYNLARI 81
12. EĞİLİM BİLGİLERİ 82
13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ 85
14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER 86
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER 95
16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI 96
17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER 104
18. ANA PAY SAHİPLERİ 105
19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER 108
20. DİĞER BİLGİLER 110

21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER.....116
23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....122
24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR.....130
25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER.....139
26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER.....140
27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ.....141
28. SULANMA ETKİSİ.....143
29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....144
30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....146
31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....156
32. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER.....157
33. EKLER.....158

KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMALAR	TANIMLAR
AB	Avrupa Birliği
A.Ş.	Anonim Şirketi
BİST, Borsa, Borsa İstanbul, BİAŞ	Borsa İstanbul A.Ş.
Esas Sözleşme	Kent Gıda Maddeleri Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi esas sözleşmesi
EUR	Avrupa Ekonomik Topluluğu kapsamında ortak para birimini kabul eden devletlerin resmi para birimi
USD	Amerika Birleşik Devletleri'nin resmi para birimi.
GBP	İngiltere'nin resmi para birimi
Gıda Kanunu	5996 Sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu
Gümrük Birliği Anlaşması	Türkiye ile AB arasındaki Gümrük Birliği Anlaşması
GVK	193 Sayılı Gelir Vergisi Kanunu
Halka Arz Eden, Şirket, İhraççı, Kent Gıda	Kent Gıda Maddeleri Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi
Halka Arz Edilen Paylar	Toplam 110.000.000 TL nominal değerli 11.000.000.000 adet pay
ISIN	Menkul Kıymet Tanımlama Numarası
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
Kraft Foods	Kraft Foods Inc
Kurul, SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
KVK	5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
M2	Metrekare
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
MKS	Merkezi Kaydi Sistem

KENT GIDA MAD. SAN. ve TİC. A.Ş.

INTEGRA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

KISALTMALAR	TANIMLAR
Mondelēz International	Mondelēz International, Inc.
Mondelēz International Şirketler Grubu	Mondelēz International, Mondelēz International iştirakleri ile bağlı ortaklıkları
SPKn	6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
T.C., Türkiye	Türkiye Cumhuriyeti
TekGıda-İş	Türkiye Tütün Müskirat Gıda ve Yardımcı İşçileri
TMS 29	Türkiye Muhasebe Standardı 29, Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TL	Türk Lirası
TPMK	Türk Patent Marka Kurumu
TTK	6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu
VUK	213 Sayılı Vergi Usul Kanunu
İntegral, İntegral Yatırım	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

KENT GIDA MAD. SAN. ve TİC. A.Ş.

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Yoktur.

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Yoktur.

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu İzahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve İzahname'de bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İHRAÇÇI **12/09/2025**	**Sorumlu Olduğu Kısım:**
KENT GIDA MAD. ve SAN. TİC. A. Ş. **Mustafa Gökhan ATASOY** **Kıdemli Ticari Finans Müdürü** **Ahmet DEMİRKAN** **Muhasebe ve Dış Raporlama Müdürü**	**İZAHNAMENİN TAMAMI**

Halka Arzda Aracılık Eden Yetkili Kuruluş **12/09/2025**	**Sorumlu Olduğu Kısım:**
İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	**İZAHNAMENİN TAMAMI**
Kıvanç MEMİŞOĞLU **Genel Müdür** **O. İlker SAVURAN** **Genel Müdür Yardımcısı**	

İzahname'nin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Denetim, Derecelendirme ve Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisi	Sorumlu Olduğu Kısım
PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş **Coşkun Şen** **Sorumlu Denetçi, SMMM**	**31.12.2022** **Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolar Ve İlgili Bağımsız Denetçi Raporu**
PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş **Cihan Harman** **Sorumlu Denetçi, SMMM**	**31.12.2023-31.12.2024** **Tarihinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolar ve İlgili Bağımsız Denetçi Raporları** **30.06.2025** **Tarihinde Sona Eren Ara Döneme Ait Finansal Tablolar ve İlgili Sınırlı Denetçi Raporu**

KENT GIDA MAD. SAN. ve TİC. A.Ş.

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
No.	**Başlık**	**Açıklama Yükümlülüğü**
A.1	**Giriş ve uyarılar**	• **Bu özet İzahname'ye giriş olarak okunmalıdır.** • **Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları İzahname'nin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.** • **İzahname'de yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, İzahname'nin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.** • **Özete bağlı olarak (çevirisi dâhil olmak üzere), ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin İzahname'nin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.**
A.2	**İzahname'nin sonraki kullanımına ilişkin bilgi**	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI		
B.1	**İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı**	Kent Gıda Maddeleri Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi
B.2	**İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi**	**Hukuki Statü:** Anonim Şirket **Tabi Olduğu Yasal Mevzuat:** T.C. Kanunları **Kurulduğu Ülke: Türkiye** **Merkez Adresi:** Cumhuriyet Mahallesi, 2253. Sokak, No: 11, 41400 Gebze, Kocaeli **İletişim Adresi:** Barbaros Mah. Begonya sok. No:3 Nidakule Ataşehir Kuzey Kat:5 Daire No: 89-94 Ataşehir / İstanbul **İnternet Adresi:** www.kentgida.net **Telefon ve Faks Numarası:** 0216 547 63 27- 0216 547 64 79

KENT GIDA MAD. SAN. ve TİC. A.Ş.

		KEP (Kayıtlı Elektronik Posta) Adresi: kentgida@hs03.kep.tr
B.3	**Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde İhraççı'nın mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/ pazarlar hakkında bilgi**	Şirket, 1958 yılında kurulmuş olup, faaliyet gösterdiği ana sektör gıda ürünleri ve içecek imalatı sektörü; alt sektör ise kakao, çikolata ve şekerleme imalatı sektörüdür. Şirket; şekerleme, sakız, çikolata ve kakaolu ürünler imalatı ve satışı ile çikolata ve bisküvi ticareti yapmaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca, her çeşit şekerleme, lokum, bisküvi, çikolata, çiklet, reçel, helva, çikolatalı veya şekerli draje, badem şekeri ve benzerlerinin imali; fındık mahsulünün kırma, ezme ve sair suretlerle işlenmesi ve ambalajlanması; çikolata, kakao, kahve ve fındık katılmak suretiyle her çeşit gıda maddelerinin imali; kakao ve kahvenin işlenmesi ve ambalajlanması; unlu mamuller ve unlu gıda maddeleri imali; her çeşit kuruyemişin işlenmesi ve ambalajlanması; hazır çorbalar, hazır tatlılar ve hazır gıda maddeleri imali; glikoz, nişasta ve diğer gıda hammaddeleri ile yardımcı maddelerin imali; gıda maddelerini paketlemek amacıyla paketleme tesisleri kurmak ve işletmek ve gıda maddelerinin işlenmesi, ambalajlanması, pazarlanması, dağıtımı, toptan ve perakende ticareti ile bu maddelerin ithalatı ve ihracatı ile iştigal etmektedir. Şirket, 1958 yılında Tahincioğlu ailesi tarafından kurulmuştur. Şirket sermayesinin %99,46'sını temsil eden paylar yurt dışında yerleşik ve ana ortak olan Cadbury Schweppes Overseas Ltd.'e aittir. Cadbury Schweppes Overseas Ltd. 2002 yılında Şirket hisselerini satın alarak Türkiye pazarına girmiştir. Küresel bir operasyon kapsamında, Kraft Foods Inc., 2010 yılında Cadbury şirket grubunu satın almış ve böylece Kraft Foods Inc., Şirket ve ürünlerini bünyesine katmıştır. Kraft Foods, 1 Ekim 2012 itibarıyla temel gıda ürünleri işini bünyesinden ayırarak, şirket ismini Mondelēz International olarak değiştirmiş; böylelikle dünya çapında atıştırmalık yiyecekler şirketi kurulmuştur. Şirket bu bölünme işlemi neticesinde Amerika Birleşik Devletleri'nde halka açık bir ortaklık olan Mondelēz International'ın bağlı ortaklığı haline gelmiştir. Türkiye, hâlihazırda Mondelēz International'ın dünyadaki önemli pazarlarından biridir. 30.06.2025 tarihi itibariyle net cirosu 7.553.377.726 TL olan Kent Gıda, Gebze'de yaklaşık 67.000 m² kapalı alanı olan önemli bir üretim tesisine sahiptir. Şirket'in 30.06.2025 tarihi itibarıyla toplam çalışan sayısı 1.168 kişidir. Şirket, yatırımlarını geçtiğimiz 20 sene zarfında istikrarlı ve düzenli biçimde arttırmıştır. Satın alma ve birleşmelere ilave olarak üretime yapılan yatırımlar sürmektedir. Şirket'in Gebze yerleşkesinde kurulmuş ağırlıklı sakız ve şeker üreten tek fabrikası hem yeni bir yatırım sağlamış hem de ilave üretim kapasitesi oluşturmuştur. Öte yandan Şirket, 2014 yılından beri Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından Türkiye'nin ilk 1000 ihracatçı firması arasında yer almaktadır[1].

KENT GIDA MAD. SAN. ve TİC. A.Ş.

		Şirket, Gebze'de yer alan fabrikasında, sakız (örn. Falım, First, Relax, Şipşepdi vb.) ve şeker (örn. KENT grubu, Tofita, Missbon, Olips, Jelibon vb.) üretmektedir. Bu ürünler içerik ve üretim metotlarından kaynaklanan farklılara göre; sakızlar, drajeler, şekerleme formundaki sakızlar, meyve jeli ve meyve ezmeli şekerlemeler, bonbonlar, yumuşak şekerler, karamel ve benzeri şekerler ve sıkıştırılmış tablet şekerler şeklinde alt çeşitlere ayrılmış olup; anılan ürünler PRO DTR (Avrupa Topluluğu'nda Sanayi Ürün Listesi) Listesi'nde 10.82.23 ürün kodu altındaki ürünler arasında sayılmaktadır. Şirket, ayrıca üyesi bulunduğu Mondelēz International Şirketler Grubu'nun Milka, Toblerone (çikolata) ve Oreo (bisküvi) markalarını Türkiye'ye ithal ederek satışını yapmaktadır. Ayrıca, sadece ihracat amaçlı olarak Sour Patch Kids (şeker), Trident (sakız), Halls (şeker), Hollywood (sakız) ve birkaç markanın daha üretimini ve ihracatını da yapmaktadır. Şirketin sakız, şeker, çikolata ve bisküvi ürün gamı yaklaşık 250 alt ürün çeşidinden oluşmaktadır.
B.4	**İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi**	Türkiye'de meydana gelen politik ve ekonomik gelişmeler, piyasa koşulları, tüketici eğilimleri, sektörel dinamikler, finansmana erişim ve finansman maliyeti gibi konular, gıda ve hızlı tüketim, ithalat ve ihracat konusundaki mevzuat kısıtlamaları Şirket'in ve sektörün faaliyetlerini temel olarak etkileyen eğilimler arasındadır. Söz konusu eğilimler nedeniyle yaşanabilecek zorluklar, Şirket gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir, gelecekte yatırımların ertelenmesine veya iptaline neden olabilir. Şirket yiyecek ve içecek sektörünün bir alt segmenti olan atıştırmalık sektöründe faaliyet göstermektedir ve atıştırmalık sektörü ülkemizin genç nüfusa dayanan demografisi ve tüketici alışkanlıklarındaki evrilme ile uzun vadede büyüme eğilimindedir. Dolayısıyla üretim ve satışlarda artış beklentisi hâkimdir. Üretim girdilerindeki ara ürün ithalatı sebebiyle döviz kurlarındaki artış maliyetlerde ve dolayısıyla ürün fiyatlarında artış yaratmaktadır. Bu artışlar tüketicilerin taleplerinde dalgalanmalara sebep olabilmektedir. Türkiye'de bir süredir devam eden jeopolitik gelişmeler, ekonomik duruma ve tüketim eğilimine ilişkin belirsizlik yaratmakta ve bu belirsizlik geleceğe yönelik yatırım kararı alınmasını zorlaştırmaktadır. Türk lirasının USD (Amerikan Doları) ve EUR (Avro) gibi yabancı para birimleri karşısında son yıllarda değer kaybetmesi başta olmak üzere finansal piyasalardaki gelişmeler de maliyetleri artırmakta ve satış fiyatlarına, dolayısıyla Şirket karlılığına, yönelik beklentileri olumsuz yönde etkilemektedir.

KENT GIDA MAD. SAN. ve TİC. A.Ş.

İNTEGRA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

<table>
<tr><td>B.5</td><td>İhraççının dâhil olduğu grup ve grup içindeki yeri</td><td>Şirket sermayesinin %99,46'sını temsil eden paylar İngiltere'de yerleşik, halka kapalı limited şirket statüsünde olan Cadbury Schweppes Overseas Limited'e aittir. Cadbury Schweppes'in paylarının tamamı Chromium Assets Limited'e ait olup, Chromium Assets Limited'in dolaylı olarak nihai ana ortağı ise Mondelez International'dır. Dolayısıyla Cadbury Schweppes'in ana ortağı dolaylı olarak Mondelez International'dır. Bu nedenle Şirket de Mondelēz International'ın bağlı ortaklığı konumundadır. Mondelēz International (NASDAQ: MDLZ) dünya çapında faaliyet gösterdiği 150 ülkede 30.06.2025 tarihi itibariyle cirosu yaklaşık 18 Milyar USD olan uluslararası bir şirkettir. Mondelēz International, Standard and Poor's 500, NASDAQ 100 ve Dow Jones Sustainability Index'in üyesidir.</td></tr>
<tr><td>B.6</td><td>Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi

İhraççının hâkim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi

Varsa doğrudan veya dolaylı olarak İhraççı'nın yönetim hâkimiyetine sahip olanların ya da İhraççı'yı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi</td><td>Şirket'in 220.000.000,00 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesi içerisindeki %5 ve üzeri paya sahip olan ortakların pay oranı ve grupları aşağıda yer verildiği gibidir.

<table>
<tr><th colspan="5">Sermaye ve Ortaklık Yapısı</th></tr>
<tr><th>Hissedarlar</th><th>Grup</th><th>Türü</th><th>Pay Tutarı (TL)</th><th>Pay Oranı (%)</th></tr>
<tr><td>Cadbury Schweppes Overseas Limited</td><td>B</td><td>Nama</td><td>218.808.995,34</td><td>99,46</td></tr>
<tr><td>Diğer (Halka Açık Kısım)</td><td>B</td><td>Nama</td><td>1.191.004,66</td><td>0,54</td></tr>
<tr><td>Toplam</td><td>B</td><td>Nama</td><td>220.000.000,00</td><td>100</td></tr>
</table>

Şirket sermayesinin %99,46'sını temsil eden paylar yurt dışında yerleşik Cadbury Schweppes'e aittir. Cadbury Schweppes'in paylarının tamamı Chromium Assets Limited'e ait olup, Chromium Assets Limited'in nihai ana ortağı ise dolaylı olarak Mondelez International'dır. Bu kapsamda, Şirket'in ve Cadbury Schweppes'in nihai ana ortağı dolaylı olarak Mondelez International'dır.

Şirket payları imtiyazlı değildir ve Cadbury Schweppes'in sahip olduğu paylarda oy hakkında imtiyaz dahil olmak üzere herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Söz konusu tüzel kişinin yönetim hâkimiyetine sahip olmasının kaynağı, Şirket sermayesinin %99,46'sını temsil eden payların maliki olmasıdır.</td></tr>
<tr><td>B.7</td><td>Seçilmiş finansal bilgiler ile İhraççı'nın</td><td>Şirketin 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal tabloları ve bunlara ilişkin dipnotlar ile bağımsız denetçi raporları ile 30.06.2025 tarihinde sonra eren altı aylık ara döneme ait özet</td></tr>
</table>

	finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler	finansal tabloları ve bunlara ilişkin dipnotlar ile sınırlı bağımsız denetçi raporu www.kentgida.net ve www.kap.gov.tr internet sitesinde yer almakta almaktadır. *"31.12.2022 tarihli finansal tablolara TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış olup, söz konusu tablolar 2023 yılı satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir. 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablolara da TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış ve 2024 yıl sonu satın alma gücü esasına göre sunulmuştur. 30.06.2025 tarihli finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir."* İzahnamede yer alan dönemler itibariyle finansal durum tablosuna aşağıda yer verilmektedir.

Finansal Durum Tablosu (TL)	Sınırlı Denetimden Geçmiş (***)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (**)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (**)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (*)
	30.06.2025	**31.12.2024**	**31.12.2023**	**31.12.2022**
Dönen Varlıklar	**6.456.834.605**	**5.864.519.788**	**6.443.242.026**	**5.384.070.638**
Nakit ve Benzerleri	462.029.299	797.923.396	811.805.457	305.078.239
Türev Araçlar	7.053.141	-	188.387	799.811
Ticari Alacaklar	3.378.958.931	2.396.989.697	2.466.563.619	2.243.519.177
Diğer Alacaklar	311.027.419	272.096.604	111.132.480	204.949.689
Stoklar	1.650.969.695	1.684.416.698	2.353.159.641	1.842.498.326
Peşin Ödenmiş Giderler	251.254.032	126.741.211	141.612.663	441.090.726
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	35.658.823	152.289.130	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	359.883.265	434.063.052	558.779.779	346.134.670
Duran Varlıklar	**5.569.597.254**	**5.034.272.495**	**5.209.783.293**	**3.679.018.606**
Finansal Yatırımlar	2.938.627	2.518.666	2.518.666	1.744.485
Maddi Duran Varlıklar	5.353.780.872	4.814.720.586	4.960.957.911	3.526.341.450
Kullanım Hakkı Varlıkları	159.942.687	182.682.152	234.816.167	23.571.511
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	10.247.242	11.585.034	11.490.549	14.550.070
Peşin Ödenmiş Giderler	-	22.766.057	-	-
Diğer duran varlıklar	42.687.826	-	-	112.811.090
TOPLAM VARLIKLAR	**12.026.431.859**	**10.898.792.283**	**11.653.025.319**	**9.063.089.244**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**5.367.601.188**	**4.823.650.636**	**4.778.635.765**	**4.372.540.580**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	362.915.401	266.921.231	468.340.723	378.977.713
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	36.781.571	37.896.797	42.993.334	9.900.498
Ticari Borçlar		3.496.532.365	3.678.073.774	3.360.200.392

	4.244.753.105			
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	175.922.500	139.420.828	119.938.031	52.554.769
Diğer Borçlar	204.702.681	184.948.206	-	100.818
Ertelenmiş Gelirler	11.631.821	46.397.029	34.369.078	373.184.471
Türev Araçlar	-	7.553.147	3.127.890	21.588.551
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	-	25.725.639	57.210.419
Kısa Vadeli Karşılıklar	320.395.499	600.078.282	363.213.560	90.628.025
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	10.498.610	43.902.751	42.853.736	28.194.924
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**271.466.297**	**407.194.249**	**396.605.113**	**745.120.609**
Diğer Borçlar	-	88.386.750	-	-
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	45.039.621	49.891.344	99.515.075	15.503.217
Uzun Vadeli Karşılıklar	226.426.676	229.796.878	231.671.005	344.750.649
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	-	39.119.277	65.419.033	384.866.743
ÖZKAYNAKLAR	**6.387.364.374**	**5.667.947.398**	**6.477.784.441**	**3.945.428.056**
Ödenmiş Sermaye	220.000.000	220.000.000	220.000.000	220.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	2.636.170.865	2.227.994.041	2.227.994.041	1.475.535.997
Paylara ilişkin primler/(iskontolar)	2.406.727	2.062.780	2.062.780	1.428.728
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	(389.466.698)	(340.828.822)	(305.305.649)	(217.060.241)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	200.692.635	172.011.549	172.011.549	119.139.086
-Geçmiş Yıl Kar/(Zararları)	3.951.405.162	4.161.021.720	3.387.681.094	2.405.836.503
Dönem net (zararı)/karı	(233.844.317)	(774.313.870)	773.340.626	(59.452.017)
TOPLAM KAYNAKLAR	**12.026.431.859**	**10.898.792.283**	**11.653.025.319**	**9.063.089.244**

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

"30.06.2025 ve 31.12.2024 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir."

	Sınırlı Denetimden Geçmiş (***)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (***)
Finansal Durum Tablosu (TL)	**30.06.2025**	**31.12.2024**
Dönen Varlıklar	6.456.834.605	6.842.365.739
Nakit ve Benzerleri	462.029.299	930.968.588
Türev Araçlar	7.053.141	

Ticari Alacaklar	3.378.958.931	2.796.662.092
Diğer Alacaklar	311.027.419	317.465.803
Stoklar	1.650.969.695	1.965.275.167
Peşin Ödenmiş Giderler	251.254.032	147.873.952
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	35.658.823	177.681.714
Diğer Dönen Varlıklar	359.883.265	506.438.423
Duran Varlıklar	**5.569.597.254**	**5.873.683.590**
Finansal Yatırımlar	2.938.627	2.938.627
Maddi Duran Varlıklar	5.353.780.872	5.617.523.747
Kullanım Hakkı Varlıkları	159.942.687	213.142.447
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	10.247.242	13.516.715
Peşin Ödenmiş Giderler	-	26.562.054
Ertelenmiş Vergi Varlığı	42.687.826	-
TOPLAM VARLIKLAR	**12.026.431.859**	**12.716.049.329**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**5.367.601.188**	**5.627.942.788**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	362.915.401	311.427.491
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	36.781.571	44.215.683
Ticari Borçlar	4.244.753.105	4.079.541.740
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	175.922.500	162.667.760
Diğer Borçlar	204.702.681	215.786.341
Ertelenmiş Gelirler	11.631.821	54.133.237
Türev Araçlar	-	8.812.553
Kısa Vadeli Karşılıklar	320.395.499	700.134.917
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	10.498.610	51.223.066
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**271.466.297**	**475.089.535**
Diğer Borçlar	-	103.124.295
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	45.039.621	58.210.192
Uzun Vadeli Karşılıklar	226.426.676	268.113.050
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	-	45.641.998
ÖZKAYNAKLAR	**6.387.364.374**	**6.613.017.006**
Ödenmiş Sermaye	220.000.000	220.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	2.636.170.865	2.636.170.865
Paylara ilişkin primler/(iskontolar)	2.406.727	2.406.727
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	(389.466.698)	(397.658.383)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	200.692.635	200.692.635
Geçmiş Yıl Kar/(Zararları)	3.951.405.162	4.854.827.588
Dönem net (zararı)/karı	(233.844.317)	(903.422.426)
TOPLAM KAYNAKLAR	**12.026.431.859**	**12.716.049.329**

****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Dönen Varlıklar

2022 yılında 5.384.070.638 TL olarak gerçekleşen dönen varlıklar, 2023 yılında %19,67 oranında artış göstererek 6.443.242.026 TL seviyesine yükselmiştir. Bu artışta nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ile stoklardaki yükseliş etkili olmuştur. 2024 yılında dönen varlıklar %6,19

oranında artışla 6.842.365.739 TL seviyesine ulaşmıştır. 30.06.2025 döneminde ise dönen varlıklar %5,64 oranında azalış göstererek 6.456.834.605 TL seviyesine gerilemiştir.

Ticari Alacaklar

Şirket'in ticari alacakları 2022 yılında 2.243.519.177 TL olarak gerçekleşmiş, 2023 yılında %9,94 oranında artarak 2.466.563.619 TL seviyesine yükselmiştir. 2024 yılında ise %13,38 oranında artarak 2.796.662.092 TL seviyesine ulaşmıştır. 30.06.2025 döneminde ticari alacaklar %20,84 oranında artış kaydederek 3.378.958.931 TL seviyesine çıkmıştır.

Stoklar

Stoklar, 2022 yılında 1.842.498.326 TL olarak gerçekleşmiş, 2023 yılında %27,73 oranında artışla 2.353.159.641 TL seviyesine yükselmiştir. 2024 yılında ise %16,46 oranında azalarak 1.965.275.167 TL seviyesine gerilemiştir. 30.06.2025 itibarıyla stoklar %15,99 oranında düşerek 1.650.969.695 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları, 2022 yılında 3.679.018.606 TL olarak gerçekleşmiş, 2023 yılında %41,59 oranında artışla 5.209.783.293 TL seviyesine yükselmiştir. 2024 yılında ise duran varlıklar %12,75 oranında artarak 5.873.683.590 TL seviyesine ulaşmıştır. 30.06.2025 döneminde ise duran varlıklar %5,18 oranında azalışla 5.569.597.254 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Maddi Duran Varlıklar

Şirket'in maddi duran varlıkları, 2022 yılında 3.526.341.450 TL seviyesinde gerçekleşmiş, 2023 yılında %40,70 oranında artarak 4.960.957.911 TL seviyesine yükselmiştir. 2024 yılında ise %13,23 oranında artış kaydederek 5.617.523.747 TL seviyesine ulaşmıştır. 30.06.2025 döneminde maddi duran varlıklar %4,69 oranında azalarak 5.353.780.872 TL seviyesine gerilemiştir.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, 2022 yılında 4.372.540.580 TL olarak gerçekleşmişken, 2023 yılında %9,27 oranında artarak 4.778.635.765 TL seviyesine yükselmiştir. 2024 yılında ise kısa vadeli yükümlülükler %0,94 oranında artış kaydederek 4.823.650.636 TL seviyesine ulaşmıştır. 30.06.2025 döneminde ise kısa vadeli yükümlülükler, bir önceki yıl sonuna göre %11,27 oranında artış göstererek 5.367.601.188 TL seviyesine yükselmiştir.

Ticari Borçlar

Şirket'in ticari borçları, 2022 yılında 3.360.200.392 TL olarak gerçekleşmiş, 2023 yılında %9,46 oranında artışla 3.678.073.774 TL seviyesine yükselmiştir. 2024 yılında ise %10,91 oranında artarak 4.079.541.740 TL seviyesine ulaşmıştır. 30.06.2025 itibarıyla ticari borçlar, 2024 yıl sonuna göre %4,05 oranında artış kaydederek 4.244.753.105 TL seviyesine yükselmiştir.

Kısa Vadeli Karşılıklar

Kısa vadeli karşılıklar, bilançonun pasif tarafında yer alan türev araçlar, kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, ertelenmiş gelirler, kısa vadeli karşılıklar ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerin toplamından oluşmaktadır. 2023 yılında 363.213.560 TL seviyesinde gerçekleşen bu kalem, 2024 yılında %65,2 artışla 600.078.282 TL seviyesine yükselmiştir. 30.06.2025 döneminde ise %46,6 oranında azalarak 320.395.499 TL seviyesine gerilemiştir.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri, 2022 yılında 745.120.609 TL seviyesinde gerçekleşmiş, 2023 yılında %46,78 oranında azalarak 396.605.113 TL seviyesine gerilemiştir. 2024 yılında ise %2,67 oranında artışla 407.194.249 TL seviyesine yükselmiştir. 30.06.2025 döneminde ise uzun vadeli yükümlülükler %33,3 oranında azalarak 271.466.297 TL seviyesine düşmüştür.

Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler

2022 yılında 15.503.217 TL seviyesinde gerçekleşen kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, 2023 yılında 99.515.075 TL seviyesine yükselmiş, 2024 yılında ise 49.891.344 TL seviyesine gerilemiştir. 30.06.2025 döneminde bu kalem, 2024 yıl sonuna göre %9,76 oranında azalarak 45.039.621 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

Şirket'in ertelenmiş vergi yükümlülüğü, 2022 yılında 384.866.743 TL iken, 2023 yılında 65.419.033 TL seviyesine önemli ölçüde gerilemiştir. 2024 yılında ise 39.119.277 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 30.06.2025 itibarıyla bu kalem bulunmamaktadır.

"31.12.2022 tarihli finansal tablolara TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış olup, söz konusu tablolar 2023 yılı satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir. 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablolara da TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış ve 2024 yıl sonu satın alma gücü esasına göre sunulmuştur. 30.06.2025 tarihli finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir."

İzahnamede yer alan dönemler itibariyle gelir tablosuna aşağıda yer

verilmektedir.

Gelir/Gider Tablosu (TL)	Sınırlı Denetimden Geçmiş (***)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (**)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (**)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (*)
	30.06.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Hasılat	7.553.377.726	13.124.311.502	16.410.811.342	9.390.018.512
Satışların Maliyeti	(6.141.099.292)	(11.660.240.552)	(13.521.711.014)	(8.013.550.515)
Brüt Kar	1.412.278.434	1.464.070.950	2.889.100.328	1.376.467.997
Genel yönetim giderleri	(443.241.034)	(554.893.881)	(570.112.461)	(222.440.674)
Pazarlama giderleri	(904.125.307)	(1.359.536.176)	(1.432.487.445)	(843.201.068)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	453.144.025	499.911.577	441.606.348	203.249.477
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(666.734.884)	(454.645.438)	(779.788.376)	(296.661.443)
ESAS FAALİYET (ZARARI) / KARI	(148.678.766)	(405.892.968)	548.318.394	217.414.289
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	864.642	3.895.328	104.349.164	18.141.749
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET ZARARI / KARI	(147.814.124)	(401.197.640)	652.667.558	235.556.038
Finansman gelirleri	43.985.924	26.919.077	223.892.306	67.202.424
Finansman giderleri	257.466.655)	(506.420.328)	(313.022.545)	(190.394.040)
Parasal kazanç / (kayıp)	160.900.605	91.926.323	340.196.840	202.162.383
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ (ZARARI) / KARI	(200.394.250)	(788.772.568)	903.734.159	314.526.805
Dönem vergi gideri	(124.510.453)	-	(623.334.796)	(211.648.255)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	91.050.386	14.458.698	492.941.263	(162.330.567)
Net Dönem Karı / (Zararı)	(233.844.317)	(774.313.870)	773.340.626	(59.452.017)
Diğer Kapsamlı Gelir Kısmı				
Kar Veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	8.191.685	(35.523.173)	8.083.261	(217.060.241)
Diğer Kapsamlı Gider	(225.652.632)	(35.523.173)	8.083.261	(276.512.258)
Toplam Kapsamlı Gelir	(225.652.632)	(809.837.043)	781.423.887	(276.512.258)

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

"30.06.2025 ve 30.06.2024 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir."

İzahnamede yer alan dönemler itibariyle gelir tablosuna aşağıda yer verilmektedir.

Gelir/Gider Tablosu (TL)	Sınırlı Denetimden Geçmiş (***)	Sınırlı Denetimden Geçmiş (***)
	01.01.2025-30.06.2025	01.01.2024-30.06.2024
Hasılat	7.553.377.726	8.225.487.185

Satışların Maliyeti	(6.141.099.292)	(6.854.919.688)
Brüt Kar	**1.412.278.434**	**1.370.567.497**
Genel yönetim giderleri	(443.241.034)	(431.419.030)
Pazarlama giderleri	(904.125.307)	(867.434.183)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	453.144.025	217.576.404
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(666.734.884)	(242.200.604)
ESAS FAALİYET (ZARARI) / KARI	**(148.678.766)**	**47.090.084**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	864.642	458.849
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET ZARARI / KARI	**(147.814.124)**	**47.548.933**
Finansman gelirleri	43.985.924	13.378.001
Finansman giderleri	(257.466.655)	(350.099.195)
Parasal kazanç / (kayıp)	160.900.605	86.933.145
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ (ZARARI) / KARI	**(200.394.250)**	**(202.239.116)**
Dönem vergi gideri	(124.510.453)	(162.694.927)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	91.060.386	209.788.519
Net Dönem Karı / (Zararı)	**(233.844.317)**	**(155.145.524)**
Diğer Kapsamlı Gelir Kısmı		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	8.191.685	5.465.820
Diğer Kapsamlı Gider	8.191.685	5.465.820
Toplam Kapsamlı Gelir	**(225.652.632)**	**(149.679.704)**

****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Brüt Kârlılık Marjı:

Şirket'in brüt kârlılık marjı, 2022 yılında %13,9 seviyesinde gerçekleşmiş, 2023 yılında %17,6 seviyesine yükselmiştir. 2024 yılında satış hasılatındaki daralma ve maliyet artışları nedeniyle %12,5 seviyesine gerilemiştir. 30.06.2025 döneminde ise brüt kârlılık marjı %18,7 olarak gerçekleşmiştir.

Esas Faaliyet Kâr Marjı:

Şirket'in esas faaliyet kâr marjı 2022 yılında %2,2 seviyesinde gerçekleşmiş, 2023 yılında %3,3'e yükselmiştir. 2024 yılında esas faaliyet zararı nedeniyle −%3,1 seviyesine gerilemiş, 30.06.2025 döneminde ise −%2,0 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kâr Marjı:

Finansman gideri öncesi faaliyet kâr marjı, 2022 yılında %2,6 seviyesinde gerçekleşmiş, 2023 yılında %4,0'a yükselmiştir. 2024 yılında −%3,1 seviyesine gerilemiş, 30.06.2025 döneminde ise −%1,9 olarak gerçekleşmiştir.

Vergi Öncesi Kâr Marjı:

Vergi öncesi kâr marjı, 2022 yılında %3,2 iken 2023 yılında %5,5 seviyesine yükselmiştir. 2024 yılında −%6,0 seviyesinde gerçekleşmiş, 30.06.2025 döneminde ise −%2,7 seviyesinde kaydedilmiştir.

		Net Dönem Kâr Marjı: Net dönem kâr marjı, 2022 yılında −%0,7 seviyesinde gerçekleşmiş, 2023 yılında %4,7'ye yükselmiştir. 2024 yılında finansman giderleri ve operasyonel zararların etkisiyle −%5,9 seviyesine gerilemiş, 30.06.2025 döneminde ise −%3,1 olarak kaydedilmiştir. Şirket'in kârlılık marjlarında özellikle 2024 ve 2025'in ilk yarısında yaşanan daralma; döviz kuru dalgalanmaları, hammadde maliyetlerindeki artış ve finansman giderlerindeki yükselişten kaynaklanmakta olup, operasyonel kârlılık üzerinde baskı yaratmaya devam etmektedir.
B.8	**Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler**	Yoktur.
B.9	**Kar tahmini ve beklentileri**	Yoktur.
B.10	**İzahname'de yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği**	Yoktur.
B.11	**İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması**	Şirket'in net işletme sermayesi (Dönen Varlıklar- Kısa Vadeli Yükümlülükler) şeklinde hesaplamakta olup, izahnamede yer alan; *"31.12.2022 tarihli finansal tablolara TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış olup, söz konusu tablolar 2023 yılı satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir. 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablolara da TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış ve 2024 yıl sonu satın alma gücü esasına göre sunulmuştur. 30.06.2025 tarihli finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir."*

Finansal Kalemler (TL)	(***)30.06.2025	(**)31.12.2024	(**)31.12.2023	(*)31.12.2022
Dönen Varlıklar	6.456.834.605	5.864.519.788	6.443.242.026	5.384.070.638
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	5.367.601.188	4.823.650.636	4.778.635.765	4.372.540.580
Net İşletme Sermayesi	1.089.233.417	1.040.869.152	1.664.606.261	1.011.530.058

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

"30.06.2025 ve 31.12.2024 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ise TMS 29

		kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir."

Finansal Kalemler (TL)	(***)30.06.2025	(***)31.12.2024
Dönen Varlıklar	6.456.834.605	6.842.365.739
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	5.367.601.188	5.627.942.788
Net İşletme Sermayesi	**1.089.233.417**	**1.214.422.951**

****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Şirket'in işletme sermayesi, mevcut yükümlülüklerini karşılamada yeterlidir.

C—SERMAYE PİYASASI ARACI		
C.1	**İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi**	İhraççının 220.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi nakit(bedelli) sermaye artırımıyla 110.000.000 TL nakit karşılığı olmak üzere 330.000.000 TL'ye çıkartılacaktır. Şirket payları imtiyazlı değildir, nama yazılı paylardan oluşmaktadır. İhraç edilecek nama yazılı payların ISIN kodu [•]'dır. Halka Arz Edilen Paylar, toplam 110.000.000 TL, 0,01 TL nominal değerli 11.000.000.000 adet paydan oluşmaktadır.
C.2	**Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi**	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	**İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı** **Her bir payın nominal değeri**	Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 330.000.000 TL olup, çıkarılmış sermayesi 220.000.000 TL'dir. Bu sermaye her biri 0,01 TL nominal değerde toplam 22.000.000.000 adet paydan oluşmaktadır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin tamamını temsil eden 220.000.000 TL nominal değerli 22.000.000.000 adet pay, muvazaadan ari olarak tamamen ödenmiştir.
C.4	**Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi**	İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır: • Kârdan Pay Alma Hakkı (SPKn. md. 19, TTK md. 507, SPK Kar Payı Tebliğ II-19.1) • Oy Hakkı (SPKn md. 30, TTK md. 434) • Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18, SPK Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliğ II-18.1) • Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK md. 507)

KENT GIDA MAD. SAN. ve TİC. A.Ş.

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

		• Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md. 24, Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliğ no II-23.3) • Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn. Madde 27, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği II-27.3) • Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TKK md. 462, SPKn md. 19, Pay Tebliği VII-128.1) • Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (TKK md. 407,409,417 SPKn md. 30) • Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (TKK md. 437, SPKn md. 14, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği II-14.1) • İptal Davası Açma Hakkı (TTK md. 445-451, Kayıtlı Sermaye Sistemindeki Ortaklıklar için SPKn md. 18/6, 20/2) • Azlık Hakları (TTK Md. 411,412,420,439,531,559, SPKn. md. 27) • Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 438, 439)
C.5	**Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi**	Yoktur.
C.6	**Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı veya yapılıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi**	Kotasyon Yönergesi'nin 41. Maddesi çerçevesinde, payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedenleriyle ihraç edecekleri payları Borsa kotuna alınır. Şirketin nama yazılı payları "KENT" koduyla Borsa İstanbul A.Ş.'de Piyasa Öncesi İşlem Platformu'nda işlem görmektedir. Şirketin sermaye artırımında ihraç edilecek nama yazılı payları, yeni pay alma haklarının kullandırılmaya başlandığı birinci gün itibariyle MKK'da gerekli işlemlerin yapılmasını müteakiben Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başlayacaktır.
C.7	**Kar dağıtım politikası hakkında bilgi**	Şirket'in kâr dağıtım esasları, Esas Sözleşme'nin "Dönem Karı ve Dağıtımı" başlıklı 27. maddesinde düzenlenmiştir. Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası; Sermaye Piyasası Kurulu

KENT GIDA MAD. SAN. ve TİC. A.Ş.

İNTEGRAL YATIRIM DEĞERLEME

		düzenlemeleri Sermaye Piyasası Mevzuatı ile T.C. Kanunları ve Şirket ana sözleşmesi ve Şirket stratejileri çerçevesinde belirlenmiştir. Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde borsada işlem gören halka açık ortaklıkların herhangi bir kâr dağıtımı yapma zorunluluğu bulunmamaktadır ve kâr dağıtım esasları kâr dağıtım politikası çerçevesinde belirlenmektedir. Şirketin kar dağıtım politikası aşağıda yer almaktadır; "Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile esas mukavelemizin kar dağıtımı ile ilgili maddeleri çerçevesinde kar dağıtımı yapmaktadır. Şirketimiz kar dağıtımında; Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu ile ülke ekonomisinin ekonomik ve politik gelişmeleri, içinde yer aldığı sektörün durumu analiz edilerek pay sahipleri menfaati ile şirketimiz menfaati arasında tutarlı bir politika benimsenmeye çalışılmaktadır. Kar dağıtım politikasının sürdürülebilirliği şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır. Temettü hesap dönemi itibariyle mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın hisseleri nispetinde dağıtılır. Şirket karına katılım hususunda herhangi bir imtiyaz yoktur. Yıllık karın hissedarlara hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri dikkate alınarak yönetim kurulunun teklifi üzerine genel kurul tarafından kararlaştırılır. Genel kurulda alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak karın tamamı nakit, tamamı bedelsiz hisse senedi şeklinde olabileceği gibi kısmen bedelsiz hisse senedi ve kısmen nakit şeklinde de belirlenebilir. Şirketimizin esas sözleşmesinin 27. maddesi uyarınca, Kanun hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve kar payı dağıtımında intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kar payı dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için, belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişi ve/veya kurumlara kardan pay dağıtılamaz. Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde

KENT GI... D. SAN ve TIC. A.Ş.
Cum... Mah. 22... Sok. No:...
Sebza... Beli Türkiye Tel...
Uluçınar Va...

INTEGRA
...NSUL DENETİM A.Ş.
...STANBUL

		kâr payı avansı dağıtılabilir." Kâr Dağıtım Politikası'na www.kap.org.tr/tr/Bildirim/859871 adresinden ulaşılabilir.

D—RİSKLER		
D.1	**İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi**	**İhraççı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:** • Şirket, önemli ölçüde, üçüncü kişi tedarikçilere ve hizmet sağlayıcılara bağımlıdır ve bağımlı olmaya devam edecektir. • Şirket'in dağıtım ve satış ağını yönetememesi Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde ve olumsuz şekilde etkileyebilir. • Hammadde ve ambalaj fiyatlarındaki artış Şirket'in kazançlarını olumsuz etkileyebilir ve/veya Şirket'in ürünlerini tüketici nezdinde daha az cazip konuma getirebilir. • Şirket, kendisinden kaynaklanmayan, dış etkenler sebebiyle, ürünlerine ilişkin tazminat talepleri, mevzuattan kaynaklanan yaptırımlar ve düzenleyici merciler tarafından başlatılan incelemelere maruz kalabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve itibarını olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in risk yönetimi ve iç kontrol sistemleri yeterli veya etkili olmayabilir ve bunun Şirket'in faaliyetleri üzerinde önemli olumsuz bir etkisi olabilir. • Şirket'in bilgi teknolojileri ve iletişim sistemlerinin sekteye uğraması faaliyetleri olumsuz yönde etkileyebilir. • Şirket'in markasının ve diğer fikri mülkiyet haklarının gerçek veya algılanan değerinin kaybı Şirket'in ürünlerine yönelik talebi sınırlayabilir veya azaltabilir. • Şirket'in faaliyetlerinde fikri mülkiyet hakları büyük önem arz etmektedir, ancak Grup'un bu haklarını koruma yöntemleri yeterli olmayabilir. • Şirket stratejik hedeflerini tam olarak hayata geçiremeyebilir. Şirket stratejik hedeflerini gerçekleştirse bile büyümesini etkin ve faydalı bir

biçimde yönetemeyebilir.

- Şirket'in tüketici eğilimleri ve taleplerindeki değişimleri öngörme, belirleme ve yorumlama ve bu değişimleri karşılayacak yeni ürünleri yeterince hızlı bir şekilde geliştirme ve sunma becerisi, Şirket'in satışlarını ve kazançlarını etkileyebilir.
- Şirket, diğer sektör oyuncuları ile etkin biçimde rekabet edemeyebilir ve bunun sonucu olarak pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını muhafaza edemeyebilir.
- Şirket'in karşılaşacağı tüm riskler sigorta teminatı kapsamında olmayabilir ve sigorta teminatı kapsamı dışında olan risklerin gerçekleşmesi durumunda, Şirket zarara uğrayabilir.
- Depremler ve diğer doğal afetler Şirket'in faaliyetlerinde yaralandığı taşınır ve taşınmazlara ve genel olarak Türkiye ekonomisine zarar vererek Şirket'in operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.
- Şirket'in yetkili kurum ve kuruluşlardan alınması gereken lisans, ruhsat ve izinleri alamaması ve/veya idari süreçlerde aksaklık yaşanması Şirket'in yatırım faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler

- Atıştırma sektörü beklenenden daha yavaş büyüyebilir.
- Şirket, çevre, sağlık, güvenlik, hijyen ve diğer kanunlar ve yönetmelikler çerçevesinde, önemli sayılabilecek talep ve yükümlülüklere tabi olabilir.
- Hükümet politikalarındaki herhangi bir değişiklik veya potansiyel belirsizlikler veya mevzuattan kaynaklanan ve vergi uygulamalarında meydana gelen herhangi bir değişiklik Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Küresel ekonomik koşullar ve bunların tüketici harcama alışkanlıkları üzerindeki etkileri Şirket'in faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.
- Şirket, tüketicinin korunması mevzuatı dâhil olmak üzere çeşitli kanuni düzenlemelere uymakla yükümlüdür. Söz konusu düzenlemeler veya bunların yorumlanmasında meydana gelebilecek değişiklikler,

		Şirket'in faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.
D.3	**Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi**	**İhraç Edilen Payların Fiyat ve İşlem Hacmine İlişkin Riskler** • Halka açıklığın düşük olması sonucu düşük likitideye bağlı olarak pay fiyatlarında olağandışı hareketler gözlenebilir ve yatırımcılar zarara uğrayabilir. • Ortaklık paylarının halka arzı akabinde halka arz edilen ve borsada işlem görecek paylara ilişkin likit bir piyasa oluşacağına veya böyle bir piyasa gelişmesi halinde böyle bir piyasanın devam edeceğine dair bir garanti bulunmamaktadır. • Borsada işlem görecek paylar için aktif bir piyasanın oluşmaması halinde yatırımcıların alım satım yapma kabiliyetleri sınırlı olabilir. Pay sahipleri ellerindeki payları istedikleri fiyat, miktar ve zamanda satamayabilir ve bu durum ikincil piyasada işlem görecek payların fiyatındaki dalgalanmaları artırabilir. • Şirketin faaliyetlerine ilişkin sorunların oluşması, finansal sonuçların beklentilerin altında kalması ve makroekonomik ve siyasi gelişmeler, hisse performansına etki ederek yatırımcının satın aldığı paylara yapmış oldukları yatırımın tamamını veya bir kısmını kaybetmesine yol açabilir. • Payların ikincil piyasadaki fiyatı Şirket'in performansından bağımsız olarak piyasadaki genel bir düşüşten veya benzer menkul kıymet piyasalarındaki düşüşten etkilenebilir. Bu durum, Şirket pay fiyatının ve likiditesinin olumsuz etkilenmesine neden olabilir. **İhraç Edilen Payların Kar Payı Ödememesi Riski** • Sermaye Piyasası Kanunu'na göre halka açık anonim ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtımı politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Bu çerçevede Şirket'in gelecekte yatırımcılara kâr payı dağıtacağına ilişkin bir garanti bulunmamaktadır. • Kâr payı şirketlerin yılsonunda elde ettikleri karın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. Bu bağlamda, zarar edilen yıllarda Şirket'in kâr payı dağıtması zaten mümkün olmayacaktır. Kâr payı dağıtılabilmesi için önce, geçmiş yıllar zararının kapatılması gerekmektedir.

KENT GIDA MAD. SAN. ve TİC. A.Ş.

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

		Şirket yönetimi dağıtılabilir kar olduğu dönemlerde Genel Kurul onayı ile kar dağıtabilir. Payları Borsa'da işlem gören anonim şirketler karını kâr payının sermayeye ilavesi suretiyle pay ihraç ederek veya nakden dağıtabilir. Ayrıca, Şirket'in yeterli karı olmayabilir veya genel kurul karın Şirket bünyesinde tutulup dağıtılmamasına karar verebilir. Sonuç olarak pay sahiplerinin kâr payı alamama riski mevcuttur.

E--HALKA ARZ

E.1 Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

Halka arzda yeni pay alma haklarının tamamının kullanılması halinde ihraççının elde edeceği brüt gelir 110.000.000 TL'dir. Tahmini halka arz giderleri olan 3.242.700 TL'nin düşülmesi sonucu net 106.757.300 TL fon elde edilmesi planlanmaktadır. Sermaye artırımı kapsamında pay başına maliyetin ise 0,000294791 TL olacağı tahmin edilmektedir. Halka arz giderlerine ilişkin tahmini giderler aşağıdaki tahmini giderler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tahmini Sermaye Artırım Maliyetleri	Tutar (TL)
SPK Kurul Ücreti (%0,2)	220.000
BIST A.Ş. Kota Alma Ücreti (%0,03 + BSMV)	34.650
Rekabeti Koruma Fonu (%0,04)	44.000
İlan ve Tescil Giderleri (Tahmini)	50.000
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005 + BSMV)	5.500
Aracı Kuruluş Ücreti (BSMV Dahil)	2.887.500
ISIN Kodu Ücret (BSMV Dahil)	1.050
TOPLAM	**3.242.700**
1 TL Nominal Değerli Payların Toplamı	11.000.000.000
1 TL Nominal Değerli Pay Başına Maliyet	**0,000294791**

Sermaye artırımına katılacak pay sahipleri ihraç edilen payların bedeli haricinde aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olabileceklerdir. Sermaye artırımına aracılık eden İntegral Yatırım'ın sermaye artırımı kapsamında yatırımcılardan talep edeceği komisyon ve benzeri gider bulunmamaktadır.

E.2 Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi

Şirket, sermaye artışı yoluyla ihraç edilecek Halka Arz Edilen Paylar'ın halka arz edilmesi kapsamında 110.000.000 TL gelir elde edecektir. Şirket, sermaye artışı suretiyle elde edeceği halka arz gelirinin tamamını, aşağıda detaylarına yer verilen rotatif kredi ödemelerinde kullanmayı planlamaktadır. Şirket'in elde edeceği tahmini halka arz masraflarının çıkarılması ile hesaplanacak net halka arz gelirinin 106.757.300 TL olması beklenmektedir.

Şeker kategorisinde görülen büyüme sebebi ile artış gösteren talebi karşılamak üzere ek kapasite ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Şirket'in mevcutta yumuşak şeker üretimi yaptığı üretim hattına gelen talep üzerine üretimde kapasite arttırmak amacıyla, bir yatırım ile mevcutta bulunan bir üretim

		hattına genişletme işlemi ve yeni bir paketleme hattı yapılması onaylanmıştır. Bu yatırım, yumuşak şeker ürün portföyünde büyümeyi desteklemek ve ek kapasite sağlayacak olan yeni üretim ve paketleme ekipmanlarının satın alınmasını ve kurulumunu içermektedir. Tahmini halka arz masraflarının çıkarılması sonucu sermaye arttırımından elde edilmesi planlanan 106.757.300 TL bedel, 2025 Temmuz ayında fiilen yatırımına başlanan ve 2026 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması planlanan bu projenin büyük bir kısmının tamamlanacak olması sebebiyle kullanılacak kısa vadeli banka kredilerinin finansmanında kullanılması planlanmaktadır. Bedelli sermaye artırımı suretiyle ihraç edilecek paylardan elde etmeyi planladığı net geliri aşağıda belirtilen başlık dahilinde kullanmayı planlamaktadır. **Harcama Kalemleri (TL)** | **Ödenmesi planan kredi tutarı** | **Payı %** Rotatif kredi ödemesi | 106.757.300 | 100% **TOPLAM** | **106.757.300** | **100%**
E.3	**Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları**	Şirket'in 220.000.000 olan çıkarılmış sermayesi, tamamı nakden karşılanmak üzere %50 oranında 110.000.000 TL artırılarak 330.000.000 TL'ye çıkartılacaktır. Şirket'in pay sahipleri sahip oldukları pay oranında yeni pay alma haklarını herhangi bir kısıtlama olmadan kullanabilecektir. Yeni pay alma hakları 0,01 TL nominal değerli pay için 0,01 TL'den kullandırılacaktır. Borsa'da işlem birimi 1TL/1 Lot olup, Şirket için 1 lot 100 adet paya denk gelmektedir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasına, İzahname'nin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacak olup, yeni pay alma hakkı kullanım süresi en az 15 (on beş) gün olarak belirlenmiştir. Bu sürenin son gününün resmî tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen iş günü akşamı sona erecektir. Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylar 2 (iki) işgünü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasasında oluşacak fiyattan halka arz edilecektir. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.kentgida.net), KAP'ta ve İntegral Yatırım'ın (www.integralyatirim.com.tr) internet sitesinde ilan edilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların borsada satışa sunulmasından sonra, borsa satış süresi sonunda satılamayan paylar iptal edilecektir. Halka arz sırasında satılamayan payların satın alınmasına ilişkin herhangi bir taahhüt bulunmamaktadır. Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili

		borsa üyesi aracı kuruluşlardan birine başvurmaları gerekmektedir. BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul A.Ş, internet sitesinin https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/194/yetki-verilenlere-iliskin-bilgiler adresinde yer almaktadır. Borsa İstanbul A.Ş.'nin telefon numarası 0 (212) 298 21 00'dır. Borsa İstanbul A.Ş, yatırımcı danışma merkezine http://www.borsaistanbul.com/kurumsal/iletisim adresindeki formu doldurarak ulaşılabilir.
E.4	**Çatışan menfaatler de dâhil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri**	Sermaye artışı yolu ile ihraç edeceği payları halka arz edecek olan Şirket'e halka arz sonrası fon girişi olacaktır; halka arza aracılık eden İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık komisyonu elde edecektir. Halka arzın tarafları arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması, herhangi bir sermaye ilişkisi, elde edecekleri ücret haricinde doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkar bulunmamaktadır. İhraççının sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle yetkili kuruluş arasında herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır.
E.5	**Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı** **Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi**	İhraççı: Kent Gıda Maddeleri San. ve Tic. A.Ş. Yoktur.
E.6	**Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi** **Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların**	Mevcut tüm pay sahiplerinin sermaye artırımında yeni pay alma haklarının tamamını kullanmaları durumunda sulanma etkisi %- 32,22 olacaktır.

	Sermaye Artırım Öncesi	Sermaye Artırım Sonrası
Halka Arz Fiyatı		1
Halka Arz Edilecek Pay Adedi		11.000.000.000
İhraca İlişkin Maliyet		3.242.700
Halka Arz Hasılatı		110.000.000
Net Hasılat		106.757.300
Özkaynak (30.06.2025)	6.387.364.374	6.494.121.674
Ödenmiş Sermaye	220.000.000	330.000.000
Pay Adedi	22.000.000.000	33.000.000.000
Pay Başına Defter Değeri	29,03	19,68
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi		-9,35
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi		-32,22

KENT GIDA MADDELERİ SAN. ve TİC. A.Ş.

<table>
<tr>
<td></td>
<td>halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</td>
<td>Mevcut ortaklar için sulanma etkisinin tutarı 173,76 TL ve yüzdesi ise % 85,68 olacaktır. Yeni ortaklar için sulanma etkisinin tutarı -347,55 TL ve yüzdesi ise %-171,38 olacaktır.
<table>
<tr><th></th><th>Sermaye Artırım Öncesi</th><th>Sermaye Artırım Sonrası</th></tr>
<tr><td>Özkaynak (30.06.2025)</td><td>5.667.947.398</td><td>66.922.255.007</td></tr>
<tr><td>Nakit Sermaye Artışı</td><td></td><td>110.000.000</td></tr>
<tr><td>Halka Arz Hisse Fiyatı (Birincil Piyasa)</td><td></td><td>550,35</td></tr>
<tr><td>Emisyon Primi</td><td></td><td>60.428.133.333</td></tr>
<tr><td>Halka Arz Maliyeti</td><td></td><td>3.242.700</td></tr>
<tr><td>Ödenmiş Sermaye</td><td>220.000.000</td><td>330.000.000</td></tr>
<tr><td>Pay Adedi</td><td>22.000.000.000</td><td>33.000.000.000</td></tr>
<tr><td>Pay Başına Defter Değeri</td><td>29,03</td><td>202,79</td></tr>
<tr><td>Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)</td><td></td><td>173,76</td></tr>
<tr><td>Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (%)</td><td></td><td>85,68</td></tr>
<tr><td>Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)</td><td></td><td>-347,55</td></tr>
<tr><td>Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (%)</td><td></td><td>-171,38</td></tr>
</table>
</td>
</tr>
<tr>
<td>E.7</td>
<td>Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi</td>
<td>Yeni pay alma haklarının kullanımı, yeni pay alma kuponlarının alım veya satımı ve halka arz aşamasında pay alım talebinde bulunan yatırımcılar başvurdukları yetkili kuruluşun aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaktır. MKK tarafından yetkili kuruluşlara tahakkuk ettirilen ve pay tutarı üzerinden hesaplanan hizmet bedeli de yetkili kuruluşun uygulamalarına bağlı olarak yatırımcıdan tahsil edilebilir.</td>
</tr>
</table>

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

"31.12.2022 tarihli finansal tablolara TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış olup, söz konusu tablolar 2023 yılı satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir. 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablolara da TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış ve 2024 yıl sonu satın alma gücü esasına göre sunulmuştur. 30.06.2025 tarihli finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir."

Karşılaştırmalı finansal tablolara ilişkin bağımsız denetimini yürüten kuruluşlara ait bilgiler aşağıda paylaşılmıştır.

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Ortak Baş Denetçisinin Adı Soyadı	Üye Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları
31 Aralık 2022	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Kılıçali Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No:8 İç Kapı No:301 Beyoğlu/İstanbul	Coşkun Şen- Sorumlu Denetçi, SMMM	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
31 Aralık 2023	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Kılıçali Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No:8 İç Kapı No:301 Beyoğlu/İstanbul	Cihan Harman- Sorumlu Denetçi, SMMM	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
31 Aralık 2024				
30 Haziran 2025				

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

İzahnamede yer alan finansal dönemler itibariyle bağımsız denetim kuruluşumuzda bir değişiklik olmamakla beraber, 2022 yılında denetimden sorumlu denetçi Coşkun Şen denetçi kuruluş bünyesinden ayrılması nedeniyle yerine yine aynı denetçi kuruluştan sorumlu denetçi olarak Cihan Harman atanmıştır.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirketin 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotlar ile bağımsız denetçi raporları ve 30.06.2025 tarihinde sona eren ara döneme ait özet finansal tabloları ve bunlara ilişkin dipnotlar ile sınırlı bağımsız denetçi raporları www.kentgida.net ve www.kap.gov.tr internet sitesinde yer almakta almaktadır.

"31.12.2022 tarihli finansal tablolara TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış olup, söz konusu tablolar 2023 yılı satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir. 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablolara da TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış ve 2024 yıl sonu satın alma gücü esasına göre sunulmuştur. 30.06.2025 tarihli finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir."

İzahnamede yer alan dönemler itibariyle finansal durum tablosuna aşağıda yer verilmektedir.

Finansal Durum Tablosu (TL)	Sınırlı Denetimden Geçmiş (***)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (**)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (**)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (*)
	30.06.2025	**31.12.2024**	**31.12.2023**	**31.12.2022**
Dönen Varlıklar	**6.456.834.605**	**5.864.519.788**	**6.443.242.026**	**5.384.070.638**
Nakit ve Benzerleri	462.029.299	797.923.396	811.805.457	305.078.239
Türev Araçlar	7.053.141	-	188.387	799.811
Ticari Alacaklar	3.378.958.931	2.396.989.697	2.466.563.619	2.243.519.177
Diğer Alacaklar	311.027.419	272.096.604	111.132.480	204.949.689
Stoklar	1.650.969.695	1.684.416.698	2.353.159.641	1.842.498.326
Peşin Ödenmiş Giderler	251.254.032	126.741.211	141.612.663	441.090.726
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	35.658.823	152.289.130	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	359.883.265	434.063.052	558.779.779	346.134.670
Duran Varlıklar	**5.569.597.254**	**5.034.272.495**	**5.209.783.293**	**3.679.018.606**
Finansal Yatırımlar	2.938.627	2.518.666	2.518.666	1.744.485
Maddi Duran Varlıklar	5.353.780.872	4.814.720.586	4.960.957.911	3.526.341.450
Kullanım Hakkı Varlıkları	159.942.687	182.682.152	234.816.167	23.571.511
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	10.247.242	11.585.034	11.490.549	14.550.070
Peşin Ödenmiş Giderler	-	22.766.057	-	-
Diğer duran varlıklar	42.687.826	-	-	112.811.090
TOPLAM VARLIKLAR	**12.026.431.859**	**10.898.792.283**	**11.653.025.319**	**9.063.089.244**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**5.367.601.188**	**4.823.650.636**	**4.778.635.765**	**4.372.540.580**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	362.915.401	266.921.231	468.340.723	378.977.713
Kiralama İşlemlerinden		37.896.797	42.993.334	9.900.498

Kaynaklanan Yükümlülükler	36.781.571			
Ticari Borçlar	4.244.753.105	3.496.532.365	3.678.073.774	3.360.200.392
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	175.922.500	139.420.828	119.938.031	52.554.769
Diğer Borçlar	204.702.681	184.948.206	-	100.818
Ertelenmiş Gelirler	11.631.821	46.397.029	34.369.078	373.184.471
Türev Araçlar	-	7.553.147	3.127.890	21.588.551
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	-	25.725.639	57.210.419
Kısa Vadeli Karşılıklar	320.395.499	600.078.282	363.213.560	90.628.025
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	10.498.610	43.902.751	42.853.736	28.194.924
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**271.466.297**	**407.194.249**	**396.605.113**	**745.120.609**
Diğer Borçlar	-	88.386.750	-	-
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	45.039.621	49.891.344	99.515.075	15.503.217
Uzun Vadeli Karşılıklar	226.426.676	229.796.878	231.671.005	344.750.649
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	-	39.119.277	65.419.033	384.866.743
ÖZKAYNAKLAR	**6.387.364.374**	**5.667.947.398**	**6.477.784.441**	**3.945.428.056**
Ödenmiş Sermaye	220.000.000	220.000.000	220.000.000	220.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	2.636.170.865	2.227.994.041	2.227.994.041	1.475.535.997
Paylara ilişkin primler/(iskontolar)	2.406.727	2.062.780	2.062.780	1.428.728
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	(389.466.698)	(340.828.822)	(305.305.649)	(217.060.241)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	200.692.635	172.011.549	172.011.549	119.139.086
Geçmiş Yıl Kar/(Zararları)	3.951.405.162	4.161.021.720	3.387.681.094	2.405.836.503
Dönem net (zararı)/karı	(233.844.317)	(774.313.870)	773.340.626	(59.452.017)
TOPLAM KAYNAKLAR	**12.026.431.859**	**10.898.792.283**	**11.653.025.319**	**9.063.089.244**

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

"30.06.2025 ve 31.12.2024 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir."

Finansal Durum Tablosu (TL)	Sınırlı Denetimden Geçmiş (***) 30.06.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş (***) 31.12.2024
Dönen Varlıklar	**6.456.834.605**	**6.842.365.739**
Nakit ve Benzerleri	462.029.299	930.968.588
Türev Araçlar	7.053.141	
Ticari Alacaklar	3.378.958.931	2.796.662.092
Diğer Alacaklar	311.027.419	317.465.803
Stoklar	1.650.969.695	1.965.275.167
Peşin Ödenmiş Giderler	251.254.032	147.873.952
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	35.658.823	177.681.714
Diğer Dönen Varlıklar	359.883.265	506.438.423
Duran Varlıklar	**5.569.597.254**	**5.873.683.590**
Finansal Yatırımlar	2.938.627	2.938.627
Maddi Duran Varlıklar	5.353.780.872	5.617.523.747
Kullanım Hakkı Varlıkları	159.942.687	213.142.447
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	10.247.242	13.516.715
Peşin Ödenmiş Giderler	-	26.562.054
Ertelenmiş Vergi Varlığı	42.687.826	-
TOPLAM VARLIKLAR	**12.026.431.859**	**12.716.049.329**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**5.367.601.188**	**5.627.942.788**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	362.915.401	311.427.491
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	36.781.571	44.215.683
Ticari Borçlar	4.244.753.105	4.079.541.740
Çalışmalara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	175.922.500	162.667.760
Diğer Borçlar	204.702.681	215.786.341
Ertelenmiş Gelirler	11.631.821	54.133.237
Türev Araçlar	-	8.812.553
Kısa Vadeli Karşılıklar	320.395.499	700.134.917
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	10.498.610	51.223.066
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**271.466.297**	**475.089.535**
Diğer Borçlar	-	103.124.295
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	45.039.621	58.210.192
Uzun Vadeli Karşılıklar	226.426.676	268.113.050
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	-	45.641.998
ÖZKAYNAKLAR	**6.387.364.374**	**6.613.017.006**
Ödenmiş Sermaye	220.000.000	220.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	2.636.170.865	2.636.170.865
Paylara ilişkin primler/(iskontolar)	2.406.727	2.406.727
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	(389.466.698)	(397.658.383)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	200.692.635	200.692.635
Geçmiş Yıl Kar/(Zararları)	3.951.405.162	4.854.827.588

Dönem net (zarar)/karı	(233.844.317)	(903.422.426)
TOPLAM KAYNAKLAR	**12.026.431.859**	**12.716.049.329**

****30 Haziran 2025 tarihi itibariyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

"31.12.2022 tarihli finansal tablolara TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış olup, söz konusu tablolar 2023 yılı satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir. 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablolara da TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış ve 2024 yıl sonu satın alma gücü esasına göre sunulmuştur. 30.06.2025 tarihli finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir."

İzahnamede yer alan dönemler itibariyle gelir tablosuna aşağıda yer verilmektedir.

Gelir/Gider Tablosu (TL)	Sınırlı Denetimden Geçmiş (***)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (**)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (**)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (*)
	30.06.2025	**31.12.2024**	**31.12.2023**	**31.12.2022**
Hasılat	**7.553.377.726**	**13.124.311.502**	**16.410.811.342**	**9.390.018.512**
Satışların Maliyeti	(6.141.099.292)	(11.660.240.552)	(13.521.711.014)	(8.013.550.515)
Brüt Kar	**1.412.278.434**	**1.464.070.950**	**2.889.100.328**	**1.376.467.997**
Genel yönetim giderleri	(443.241.034)	(554.893.881)	(570.112.461)	(222.440.674)
Pazarlama giderleri	(904.125.307)	(1.359.536.176)	(1.432.487.445)	(843.201.068)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	453.144.025	499.911.577	441.606.348	203.249.477
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(666.734.884)	(454.645.438)	(779.788.376)	(296.661.443)
ESAS FAALİYET (ZARARI) / KARI	**(148.678.766)**	**(405.092.968)**	**548.318.394**	**217.414.289**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	864.642	3.895.328	104.349.164	18.141.749
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET ZARARI / KARI	**(147.814.124)**	**(401.197.640)**	**652.667.558**	**235.556.038**
Finansman gelirleri	43.985.924	26.919.077	223.892.306	67.202.424
Finansman giderleri	257.466.655)	(506.420.328)	(313.022.545)	(190.394.040)
Parasal kazanç / (kayıp)	160.900.605	91.926.323	340.196.840	202.162.383
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ (ZARARI) / KARI	**(200.394.250)**	**(788.772.568)**	**903.734.159**	**314.526.805**
Dönem vergi gideri	(124.510.453)	-	(623.334.796)	(211.648.255)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	91.060.386	14.458.698	492.941.263	(162.330.567)
Net Dönem Karı / (Zararı)	**(233.844.317)**	**(774.313.870)**	**773.340.626**	**(59.452.017)**
Diğer Kapsamlı Gelir Kısmı				

Kar Veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	8.191.685	(35.523.173)	8.083.261	(217.060.241)
Diğer Kapsamlı Gider	(225.652.632)	(35.523.173)	8.083.261	(276.512.258)
Toplam Kapsamlı Gelir	**(225.652.632)**	**(809.837.043)**	**781.423.887**	**(276.512.258)**

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

"30.06.2025 ve 30.06.2024 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir."

İzahnamede yer alan dönemler itibariyle gelir tablosuna aşağıda yer verilmektedir.

	Sınırlı Denetimden Geçmiş (***)	**Sınırlı Denetimden Geçmiş (***)**
Gelir/Gider Tablosu (TL)	**30.06.2025**	**30.06.2024**
Hasılat	**7.553.377.726**	**8.225.487.185**
Satışların Maliyeti	(6.141.099.292)	(6.854.919.688)
Brüt Kar	**1.412.278.434**	**1.370.567.497**
Genel yönetim giderleri	(443.241.034)	(431.419.030)
Pazarlama giderleri	(904.125.307)	(867.434.183)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	453.144.025	217.576.404
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(666.734.884)	(242.200.604)
ESAS FAALİYET (ZARARI) / KARI	**(148.678.766)**	**47.090.084**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	864.642	458.849
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET ZARARI / KARI	**(147.814.124)**	**47.548.933**
Finansman gelirleri	43.985.924	13.378.001
Finansman giderleri	(257.466.655)	(350.099.195)
Parasal kazanç / (kayıp)	160.900.605	86.933.145
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ (ZARARI) / KARI	**(200.394.250)**	**(202.239.116)**
Dönem vergi gideri	(124.510.453)	(162.694.927)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	91.060.386	209.788.519
Net Dönem Karı / (Zararı)	**(233.844.317)**	**(155.145.524)**
Diğer Kapsamlı Gelir Kısmı		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	8.191.685	5.465.820
Diğer Kapsamlı Gider	8.191.685	5.465.820
Toplam Kapsamlı Gelir	**(225.652.632)**	**(149.679.704)**

****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce İhraççı'nın finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu İzahname'nin 10 ve 22 numaralı bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

5.1. İhraççı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Şirket, önemli ölçüde, üçüncü kişi tedarikçilere ve hizmet sağlayıcılara bağımlıdır ve bağımlı olmaya devam edecektir.

Şirket; şekerleme, sakız imalatı ve satışı ile çikolata ve bisküvi ticareti yapmaktadır. Bu imalat için gereken hammaddeleri ve satışa hazır hale getirmek için kullanılan ambalajları tedarik etmek amacıyla üçüncü kişi tedarikçilerle çalışmaktadır. Ekonomik veya diğer sebepler nedeniyle, Şirket'in tedarikçilerinin gelecekte hammadde üretmemeye, hacimlerini azaltmaya veya Şirket yerine başka kuruluşlara çalışmaya karar vermeleri durumunda, Şirket, alternatif hammadde tedarikçilerini, makbul kalite ve ticari şartlarda bulmakta zorlanabilir veya hiç bulamayabilir. Şirket'in yüksek kalite standartları, Şirket'in çalışmayı uygun bulduğu tedarikçilerin sayısını sınırlamaktadır. Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığı için hammadde tedariğinin düzenli olarak devam etmesi gerektiğinden, söz konusu muhtemel tedarik sorunları ve yetersizlikleri, Şirket'in üretim tesislerinin gereken kapasitede çalışmasına engel olabilir ve hammadde tedariğinin Şirket'in talebini karşılamakta yetersiz kalması, Şirket'in büyümesini sınırlandırabilir. Bu durum, maliyetlerde muhtemelen artış yaratacağı veya ürün kalitesini etkileyeceğinden, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli derecede olumsuz etki yaratabilir.

Şirket'in dağıtım ve satış ağını yönetememesi Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde ve olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket, ürünlerinin dağıtımını, direkt olarak kendi depolarından lojistik firmalarının aracılığı ile gerçekleştirmektedir.

Şirket, lojistik hizmetleri dâhil tüm hizmet sağlayıcıları, satış şirketleri, distribütörleri, ürün tedariği yaptığı perakende zincirleri veya çalıştığı aracılarla olan ilişkilerini, iş akışlarını etkin biçimde yönetemeyebilir. Dağıtım ve satış ağına ilişkin herhangi bir konsolidasyon veya büyümeye yönelik çalışmalara ilişkin maliyetler, söz konusu dağıtım ve satış ağı sayesinde elde edilen gelirlerden fazla olabilir. Ayrıca, Şirket'in distribütörlerinin performansı ve distribütörlerin Şirket'in ürünlerini satma, markalarını destekleme, faaliyetlerini ve Şirket'in satış ağını genişletme kabiliyetleri, Şirket'in gelecekteki büyümesi açısından son derece önemli olup, Şirket'in satış hacmi ve karlılığını doğrudan etkilemektedir. Şirket'in distribütörlerinden herhangi birisinin Şirket'in ürünlerini zamanında veya ilgili anlaşmanın şartları doğrultusunda dağıtmaması veya Şirket'in bunlarla olan anlaşmalarının askıya alınması, feshedilmesi veya başkaca bir şekilde sona ermesi halinde, Şirket'in satış hacmi veya karlılığı önemli ölçüde ve olumsuz yönde etkilenebilir. Bu durumun, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli olumsuz etkisi olabilir.

Hammadde ve ambalaj fiyatlarındaki artış Şirket'in kazançlarını olumsuz etkileyebilir ve/veya Şirket'in ürünlerini tüketici nezdinde daha az cazip konuma getirebilir.

Şirket, üretim faaliyetleri için hammaddeler ile ambalaj malzemeleri satın almaktadır. Şirket üretiminde temel hammadde olarak da nitelendirebileceğimiz en yüksek oranda girdi maliyetini sakız bazı, tatlandırıcı, aroma, şeker ve glikoz oluşturmaktadır. Özellikle, sakız bazının tamamı yurt dışından tedarik edilmekte ve döviz cinsinden satın alınmaktadır. Aynı şekilde tatlandırıcıların da yaklaşık %80'i yurt dışından tedarik edilmekte ve döviz cinsinden satın alınmaktadır. Şirket'in

maliyetinin önemli bir kısmını oluşturan hammadde maliyetlerinin belli bir bölümü döviz kurlarındaki yükselişlerden etkilenmektedir.

Ürün maliyet kalemlerinde ciddi bir paya sahip olan bir diğer girdi ambalaj ve paketleme olup, esnek ambalaj üreticileri tarafından periyodik kur revizyonları (çeyrek ya da aylık olarak), periyodik enflasyon revizyonları (altı aylık dönemlerde ya da yıllık olarak) ve hammadde endeks revizyonları (altı aylık dönemlerde) yapılmak suretiyle fiyat değişikliklerine gidilmektedir. Şirket ambalajlarını Türkiye'den ve yurtdışından temin etmektedir ve ödemeler, Türk Lirası veya Döviz cinsinden yapılmaktadır. Ambalaj malzemelerine ilişkin maliyetler; mevsimsel dalgalanmalar, nakliye kapasitesi, hava koşulları ve aracıların uygulamaları da dâhil olmak üzere, yerel ve uluslararası eğilimlerden ve unsurlardan etkilenmektedir. Bunun neticesinde, söz konusu tedarikçilerden satın alınan ambalajların fiyatı, Şirket'in kontrolü dışında gelişen bazı unsurlar sebebiyle de değişkenlik göstermektedir.

Söz konusu maliyetlerin herhangi bir sebepten artması, Şirket'in sattığı ürünlerin fiyatlarında artışa neden olabilir ve bu da tüketiciler nezdinde Şirket ürünlerini daha az cazip konuma getirebilir. Şirket'in söz konusu artışları müşterilerine yansıtamaması halinde ise, Şirket'in bazı veya tüm ürünlerinin kâr marjının azalması söz konusu olabilir. Bunun sonucunda, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları önemli ölçüde olumsuz etkilenebilir.

Şirket, kendisinden kaynaklanmayan, dış etkenler sebebiyle, ürünlerine ilişkin tazminat talepleri, mevzuattan kaynaklanan yaptırımlar ve düzenleyici merciler tarafından başlatılan incelemelere maruz kalabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve itibarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, genel itibarıyla gıda ürünlerini etkileyen riskler ile karşı karşıya bulunmaktadır. Bu riskler, gerçek ve algılanan hijyen risklerini, teslimattaki gecikmelerden veya nakliye sırasındaki hatalı işlemlerden kaynaklanan hasar risklerini, ürün bozulma risklerini, beslenme veya sağlık sorunları ve genetiği değiştirilmiş içerik madde riskini, ürünlerin üçüncü kişiler tarafından izinsiz olarak değiştirilmesi ve ürünlerin piyasadan toplatılması nedeniyle işin aksaması gibi riskleri içermektedir. Şirket'in ürünleri, üçüncü kişiler tarafından imal edilen hammaddeleri içermekte ve ürünlerinin dağıtımı ve teslimatı üçüncü kişiler aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Söz konusu üçüncü kişiler, ürünlerin bozulması, yanlış etiketlendirilmesi, kirlenmesi veya ayıplı ürün haline gelmesini engelleyecek yeterli kalite kontrol standartlarına sahip olmayabilirler.

Şirket, doğrudan tüketiciye ürün temin etmemekte olup, üretici ve ithalatçı olarak temin ettiği ürünleri, diğer tüzel kişi tacir müşterilerine satmaktadır.

Üretimden veya müşterilerin muhafaza koşullarından kaynaklanabilecek ayıplı ürünlerin tüketicilere temini; ürün sorumluluğuna ilişkin davalarının açılması, ürünlerin piyasadan toplatılması ve Şirket'in düzenleyici kurumlar tarafından inceleme altına alınması risklerini artırabilir. Şirket'in yukarıda sayılan hususlara tabi ürünlerinin tüketilmesi ciddi sağlık sorunlarına sebep olabilir ve Şirket, bu hususlara ilişkin davalar ve tazminat talepleri ile karşı karşıya kalabilir. Ortaya çıkabilecek yükümlülükler, Şirket'in yaptırdığı sigortalar kapsamında karşılanmayabilir.

Bu şekilde Şirket'e karşı açılabilecek davalar başarısız olsa dahi, yukarıda sayılan risklere ilişkin Şirket'in ürünlerine yönelik herhangi bir suçlama, iddianın gerçekliğinden bağımsız olarak ürünlerin kalitesi ve güvenliği konusunda şüphelere neden olabilir. Bu durumun, söz konusu ürünlerin tüketiminin azalmasına sebep olarak, Şirket'in beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkisi olabilir.

Şirket'in risk yönetimi ve iç kontrol sistemleri yeterli veya etkili olmayabilir ve bunun Şirket'in faaliyetleri üzerinde önemli olumsuz bir etkisi olabilir.

Şirket, organizasyonel yapıya ilişkin çerçeve politikalar, yönetmelikler, risk yönetime ilişkin yöntemler dâhil olmak üzere, faaliyetleri açısından uygun bulduğu risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini uygulamakta başarısız olabilir.

Şirket, yatırımcılara, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin, faaliyetlere ilişkin mali sonuçların doğru şekilde raporlanması açısından yeterli düzeyde etkili olacağının güvencesini veremez. Şirket'in yeterli ve etkili risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini oluşturamaması veya sürdürememesi, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkiye yol açabilir.

Şirket'in bilgi teknolojileri ve iletişim sistemlerinin sekteye uğraması faaliyetleri olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in bilgi teknolojileri ve iletişim sistemleri konularında herhangi bir sorun yaşamaması, Şirket'in bilgi sistemleri ile Şirket'e bu konuda hizmet sağlayan dış hizmet sağlayıcılarının sistemlerinin sürekli çalışmasına ve bu sistemlere devamlı erişilebilir olunmasına bağlıdır. Önemli bir sistem hatası söz konusu olduğunda, Şirket, faaliyetlerini ciddi biçimde aksatacak nitelikte veri ya da işleme yeteneği kaybı yaşayabilir.

Kurumsal kaynak planlaması ya da işletme kaynak planlaması işletmelerde mal ve hizmet üretimi için gereken iş gücü, makine, malzeme gibi kaynakların verimli bir şekilde kullanılmasını sağlayan bütünleşik yönetim sistemlerine verilen genel addır. Şirket bu yönetim sistemlerinden birini çok etkin bir şekilde kullanmaktadır. İlgili yönetim sistemlerinde oluşabilecek aksaklıklar, siparişlerin yaratılamamasına, stok çıkışlarının durmasına, fatura kesilememesine, finansal raporlara ulaşamama gibi operasyonel faaliyetleri durdurabilir. Bu aksamalar müşteri kaybedilmesine, itibar zedelenmesine ve gelirler ile karlılığın azalmasına yol açabilir.

Bilgi teknolojileri ve iletişim sistemleri doğal afetlerden, insan hatalarından, saldırılardan, yangından, elektrik kesintisinden, telekomünikasyon hatalarından, bilgisayar virüslerinden, DoS saldırılarından, terör saldırılarından ve Şirket'in kontrolü dışındaki diğer olaylardan kaynaklanan hasar veya kesintiler karşısında zarar görebilir.

Şirket'in, ağ güvenliği ve diğer bilgi sistemleri ile sistemin gerektiği gibi erişilebilir olması için güncelleştirme ve geliştirilmesine yönelik faaliyetleri maliyetli olabilir. Teknolojik değişikliklere uyum sağlamak için önemli yazılım ve donanım yatırımları yapılması gerekebilir. Bilgi teknolojileri sistemlerinde yapılacak bu gibi büyük değişikliklerin hızlı ve herhangi bir sorunla karşılaşmaksızın tamamlanacağı garanti edilememektedir. Uygulamada yaşanacak sorun ya da gecikmeler faaliyetleri aksatabilir ve Şirket'in faaliyetleri devam ettirme ve yönetme potansiyeline uzun süre boyunca zarar verebilir.

Şirket'in markasının ve diğer fikri mülkiyet haklarının gerçek veya algılanan değerinin kaybı Şirket'in ürünlerine yönelik talebi sınırlayabilir veya azaltabilir.

Şirket'in başlıca markaları şekerleme grubunda Olips, Kent, Jelibon, Jelibon Sour Patch Kids, Tofita, Missbon ve Tofita; sakızda First, Falım, Bubblicious, Trident, Love is ve Şıpsevdi; çikolatada Milka, Bonibon, Toblerone; bisküvide ise 7Days ve Oreo'dur.

Şirket'in, marka bilinirliği ve pazar penetrasyonunun korunması veya artırılmasına ilişkin gerekli adımları atamaması veya markaların korunamamasından dolayı zarara uğraması, markaların gerçek ve/veya algılanan değerinin zarar görmesi, Şirket'in itibarının; ürün mesuliyeti talepleri/davaları, ürün kirlenmesi, basında yer alan olumsuz haberler veya uzun süren olumsuz marka algısı sonucunda, zarar görmesi, tüketici tercihlerini Şirket aleyhine çevirebilir. Böyle bir durumda, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkisi olabilir.

Şirket'in faaliyetlerinde fikri mülkiyet hakları büyük önem arz etmektedir, ancak Grup'un bu haklarını koruma yöntemleri yeterli olmayabilir.

Şirket'in başarısı ve rekabetçi konumu büyük oranda Şirket'in elinde bulundurduğu markalara ve diğer fikri mülkiyet haklarına dayanmaktadır. Fikri mülkiyet haklarını oluşturmak ve korumak için atılan adımların yeterli olacağını garanti edilememektedir. Fikri mülkiyet haklarının korunması için alınacak tüm önlemlere rağmen, fikri mülkiyet haklarının izinsiz kullanımını takip etmek güç, maliyetli ve vakit alıcıdır.

Üçüncü kişilerin Şirket'e ait markalara ve diğer fikri mülkiyet haklarına yönelik bir hak veya mülkiyet iddiasında bulunmayacağı, Şirket'in fikri mülkiyet haklarına karşı bir iddia veya talep ile karşılaşıldığında söz konusu iddia veya talebin savuşturulacağı veya böyle bir durumda; Şirket'in, mali durumu ve faaliyetleri üzerinde olumsuz etkiye yaratacak şekilde markaları kullanmaktan alıkonulmayacağı garanti edilememektedir. Ayrıca, Şirket, fikri mülkiyet haklarını kullanma ya da fikri mülkiyet haklarının başkaları tarafından kullanılmasını engellemeye ilişkin yasal işlemler çerçevesinde önemli maliyetlere katlanmak durumunda kalabilir. Söz konusu maliyetler, ilgili işlemler Şirket lehine sonuçlansa bile Şirket'in mali durumu üzerinde olumsuz bir etki doğurabilir.

Şirket stratejik hedeflerini tam olarak hayata geçiremeyebilir. Şirket stratejik hedeflerini gerçekleştirse bile büyümesini etkin ve faydalı bir biçimde yönetemeyebilir.

Şirket, önümüzdeki birkaç yıl içinde, bazı üretim tesislerinde üretim kapasitelerini artırarak, faaliyetlerini organik olarak büyütmeyi hedeflemektedir. Örnek vermek gerekirse, Şirket 2021 senesinde tamamlanması ve faaliyete geçmesi öngörülen proje ile ihraç amaçlı üretilen şeker kategorisindeki bitmiş ürünler için kullanılan mevcut makine üretim hattı kapasitesini artırmayı hedeflemektedir. Şirket'in stratejik planlarının başarısında, aşağıda özetlenen, kısmen veya tamamen Şirket'in kontrolü dışında olan etkenlerin de önemi bulunmaktadır.

- Mevcut ve gelecekteki rekabet ve talep seviyesi.
- Nitelikli personelin varlığı ve Şirket'in bunları istihdam edebilme ve elinde tutabilme becerisi.
- Şirket'in ihtiyaç duyabileceği ek finansman ihtiyaçlarının temini.
- Şirket'in faaliyet gösterdiği mevcut pazarlarda ve faaliyet göstereceği yeni pazarlarda, yeni satış stratejilerini makul ekonomik şartlarda uygulayabilmesi.
- Finansal piyasaların durumu

Şirket'in büyümesini etkin olarak yönetebilmesi aşağıdaki unsurlara bağlıdır:

- Operasyonel, finansal ve yönetim sistemlerinin geliştirilmesi.

- Üst düzey yöneticilerin etkinliklerinin ve yeteneklerinin geliştirilmesi.
- Çalışanların eğitilmesi, motive edilmesi, yönetilmesi ve elinde tutulması.
- Yeterli tesis ve ekipmanların muhafaza edilmesi.
- Araştırma ve geliştirme, satış ve pazarlama çalışmalarının ve teknolojik altyapının geliştirilmesi.

Şirket, sistemleri, prosedürleri, kontrolleri, personeli ve uzmanlığının gelecek büyümesini yeterli biçimde destekleyeceği konusunda güvence vermemektedir. Şirket, stratejik adımları/işlemleri etkin biçimde belirleyemeyebilir veya icra edemeyebilir ve söz konusu işlemler uygulamaya alınmaya karar verilse bile bunları başarılı şekilde uygulayamayabilir ve bunlardan fayda sağlaması mümkün olmayabilir veya zamanında beklenen menfaatleri elde edemeyebilir. Bu durumun Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkisi olabilir.

Şirket, büyüme stratejisini başarıyla uygulayabilse dahi, yatırımcılara, ürünlerine olan talebi artırmakta başarılı olacağını garanti edemez. Büyüme stratejisinin sonucunda, Şirket'in ürünlerine olan talebin artmaması durumunda, Şirket'in üretim tesislerindeki kapasitenin kullanılmamasına veya düşük seviyede kullanılmasına veya o tarihe kadar yapılan yatırımların getirisinin alınamamasına sebep olabilir. Söz konusu durumlarda, Şirket'in genişleme/büyüme girişimlerine ilişkin olarak yapılan üretim, dağıtım, tanıtım ve pazarlama ile ilgili giderler ile genel yönetim giderlerinin geri dönüşünü alması mümkün olmayabilir. Bu durumun ise, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli olumsuz bir etkisi yaratması mümkündür.

Şirket'in tüketici eğilimleri ve taleplerindeki değişimleri öngörme, belirleme ve yorumlama ve bu değişimleri karşılayacak yeni ürünleri yeterince hızlı bir şekilde geliştirme ve sunma becerisi, Şirket'in satışlarını ve kazançlarını etkileyebilir.

Şekerleme ve çikolata gibi ürünlere yönelik tüketici tercihleri değişiklik gösterebilmektedir. Şirket, yatırımcılara, tüketici eğilimlerindeki değişimleri belirlemek ve bunlara cevap vermek üzere aldığı herhangi bir önlemin, tüketicilerin değişen beğenileri ve beslenme alışkanlıklarını öngörmesi, belirlemesi ve yorumlamasına ve tüketicilere cazip gelen ürünler sunmasına imkân vereceğinin garantisini veremez. Şirket'in tüketici beğenileri ve tercihlerindeki değişiklikleri öngörme, belirleme ve bunlara uyum sağlama konusundaki herhangi bir başarısızlığı, Şirket'in pazar payını kaybetmesine veya ürün geliştirme, üretim ve pazarlama maliyetlerini karşılayamamasına sebep olabilir. Şirket'in piyasaya sürdüğü yeni ürünlerin başarısı, tüketicilerinin değişen beğenilerini ve beslenme alışkanlıklarını öngörme ve onlara cazip gelen ürünler sunma becerisine dayalıdır.

Şirket, diğer sektör oyuncuları ile etkin biçimde rekabet edemeyebilir ve bunun sonucu olarak pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını muhafaza edemeyebilir.

Şirket, rekabetin yoğun olduğu ve dağınık bir yapıya sahip bir sektörde faaliyet göstermekte olup, Türkiye genelinde ulusal ve uluslararası firmalar ile yoğun bir rekabet içerisindedir. Rekabetçi baskıların artması ve Şirket'in ürünlerinin pazar paylarının beklenen hızda büyümemesi halinde, Şirket'in ürünlerine yönelik yetersiz talebin Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde olumsuz etkileri olabilir. Şirket'in, söz konusu piyasada başarılı bir şekilde büyüyebilmesi veya kapasitesini genişletmek suretiyle daha fazla pazar payı elde etmesi de mümkün olmayabilir. Ayrıca, Şirket'in mevcut ve gelecekteki rakipleri ile etkin biçimde

rekabet edebileceğinin hiçbir güvencesi bulunmamaktadır. Bu durum Şirket'in ürünlerine yönelik talebi sınırlandırabilir veya azaltabilir ve bunun Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkisi olabilir.

Şirket'in karşılaşacağı tüm riskler sigorta teminatı kapsamında olmayabilir ve sigorta teminatı kapsamı dışında olan risklerin gerçekleşmesi durumunda, Şirket zarara uğrayabilir.

Şirket, önemli varlıklarını, yangın, yıldırım, patlama, kundakçılık, doğal afetler, su basması, soygun ve hırsızlık gibi hasar risklerine karşı sigortalamaktadır. Fakat Şirket'in bazı üretim tesisleri ve ekipmanlarında meydana gelebilecek hasarlar ve işin aksamasından kaynaklanan zararların hepsini içeren kapsamlı bir sigortası bulunmamaktadır. Yetersiz sigorta kapsamı nedeniyle uğranan zararların Şirket'in beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkisi olabilir.

Depremler ve diğer doğal afetler Şirket'in faaliyetlerinde yaralandığı taşınır ve taşınmazlara ve genel olarak Türkiye ekonomisine zarar vererek Şirket'in operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Türkiye yüksek riskli bir deprem bölgesidir. Özellikle, Şirket'in tek fabrikasının bulunduğu Gebze, Kocaeli, birinci derece deprem riski bölgesinde, yani depremlerden en çok zarar görebilecek bölgede bulunmaktadır. Ek olarak, Türkiye nüfusunun büyük bir kısmı ve ekonomik kaynaklarının çoğu birinci derece deprem riski bölgelerinde yer almaktadır. Bu nedenle, şiddetli bir deprem, Şirket'in faaliyetlerinde faydalandığı taşınır ve taşınmazları tahrip ederek faaliyetleri olumsuz yönde etkileyebilir ve Şirket'i zarara uğratabilir. Benzer şekilde kasırga, fırtına, yangın gibi diğer afetler de Şirket'in faaliyetlerinde yararlandığı taşınır ve taşınmazları tahrip ederek, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Aynı zamanda doğal afetler doğrudan Şirket'in taşınmazlarına zarar vermese de Türkiye ekonomisinin zarar görmesine neden olarak Şirket'in operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in yetkili kurum ve kuruluşlardan alınması gereken lisans, ruhsat ve izinleri alamaması ve/veya idari süreçlerde aksaklık yaşanması Şirket'in yatırım faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

İdari izinlerdeki eksiklik, Şirket'in operasyonel sürecinde aksaklık yaşatabilir ve Şirket'in yatırım faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket'in Gebze fabrikası için yürüttüğü ek kapasite artırımı projesi kapsamında, ana yatırım kalemleriyle doğrudan ilgisi olmamakla birlikte yatırıma yardımcı bina ve gayrimenkullerin inşaatı ve kullanımıda dahil olmak üzere belli ruhsat ve idari izinlerin alınması gerekmektedir. Gerekli idari izinlerin alınmaması veya süreçlerde meydana gelebilecek aksamalar, bu vesileyle Şirket'in yatırıma yardımcı plan süreçlerini uzatabilir.

5.2. İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Atıştırma sektörü beklenenden daha yavaş büyüyebilir.

Şirket, yatırımcılara, Türkiye'deki atıştırmalık sektörünün son birkaç yılda gerçekleştirdiği büyümenin aynı şekilde devam edeceğini garanti etmemektedir. Şirket'in ürünlerini sattığı fiyatlar ve piyasaya yeni sürülen ürünlere yönelik tahmini talep, Türkiye'de çikolata ve şekerlemelere ilişkin tüketici talebinin seviyesinden etkilenebilmektedir. Türkiye çikolata ve şekerleme sektörü, pazarın doygunluğu, tüketicilerin beslenme alışkanlıklarındaki değişimler veya alternatif ürünlerin yarattığı rekabet nedeniyle daha yavaş bir büyüme sürecine girebilir. Türkiye'deki çikolata ve

şekerlemelere yönelik talebin herhangi bir sebeple düşmesinin, şirketlerin ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkileri olabilir.

Şirket, çevre, sağlık, güvenlik, hijyen ve diğer kanunlar ve yönetmelikler çerçevesinde, önemli sayılabilecek talep ve yükümlülüklere tabi olabilir.

Şirket faaliyetleri çevre, sağlık, güvenlik ve hijyen ile alakalı çeşitli kanun ve yönetmeliklere tabidir. Bu düzenlemelerin gerektirdiği hususlar tadil edilebilir, resmi kurumlar veya mahkemeler tarafından değişen yorumlamalara tabi olabilir ve bunlara yeni ve ek şartlar yüklenebilir. Ayrıca, çeşitli resmi kurumlar tarafından gıda sağlığına ilişkin düzenlemelerde bazı sıkılaştırmalar yapılabilir. Bu gibi durumlarda, Şirket, önemli maliyet ve yükümlülükler ile karşı karşıya kalabilir. Mevcut durumda bilinmeyen çevresel koşulların ortaya çıkması, çevre, sağlık, güvenlik kanunları ve diğer kanun ve düzenlemelerde yapılabilecek değişiklikler, mevcut veya yeni kanun ve yönetmeliklerin icrası, Şirket'in yerel merciler ile ilişkilerini başarıyla yönetememesi ve diğer öngörülemeyen olaylar, şirketlerin faaliyetlerinin durdurulmasına, ekipman ve binalarının kullanımına son verilmesine veya para cezaları da dâhil olmak üzere bir takım diğer cezalar ile karşı karşıya kalmasına yol açabilir. Bu durumun, şirketlerin ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkileri olabilir.

Hükümet politikalarındaki herhangi bir değişiklik veya potansiyel belirsizlikler veya mevzuattan kaynaklanan ve vergi uygulamalarında meydana gelen herhangi bir değişiklik Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, Türkiye Cumhuriyeti kanunlarına ve aynı zamanda ihracat yaptığı ülkeler olan Amerika, Arjantin, Brezilya, Tayland, Mısır, İspanya, İngiltere, Fransa, Yunanistan, Macaristan, İtalya, Hollanda, Fas, Polonya, Portekiz, Rusya, Belçika, İsviçre ve İsveç ile ilgili kanun ve yönetmeliklerine de tabi bulunmaktadır. Şirketlerin mevzuata tabi olduğu başlıca hususlar arasında çevre, çalışan, nakliye, vergi, sağlık ve rekabet konuları yer almaktadır. Şirketlerin faaliyet gösterdiği sektöre ilişkin düzenlemeler, değişikliklere tabi olduğundan, ilerleyen dönemlerde, ilgili kanun ve yönetmeliklerde meydana gelebilecek değişiklikler veya bu değişikliklerin şirketler üzerindeki nihai etkileri öngörülememektedir.

Yeni mevzuatın, sektöre ilişkin düzenlemeleri daha sıkı hale getirmesi durumunda, Şirket'in işletme maliyetleri artabilir, faaliyetlerinde kısıtlamalar veya aksaklıklar oluşabilir ve bunlar Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. Mevcut düzenlemelerdeki diğer değişiklikler; artan uyum maliyetlerine, daha yüksek vergilere ve dolayısıyla şirketlerin ürünlerinde fiyat artışına sebep olabilir. Bu durum, şirketlerin ileriye dönük beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkiler yaratabilir.

Devlet, dönem dönem, çeşitli sektör ve alanlardaki önemli sermaye yatırımlarını teşvik etmek, istihdam oranı ve karlılığı artırmak, yatırım sürekliliği sağlamak ve gelişim açısından bölgeler arası farkların seviyesini azaltmak amacıyla, SSK prim muafiyetleri, KDV muafiyetleri, vergi mahsupları ve gümrük vergilerinden muafiyetler gibi çeşitli mali teşvik planları sunmaktadır. Şirket, mevcutta gerçekleştirdiği yatırımlar için teşvik belgesi almıştır. 2022 tarihli alınan bu yatırım teşvik belgesi kapsamında toplam teşvik verilen yatırım tutarı 320.024.712 TL'dir. Şirket, yatırımcılara, gelecekte de bu teşviklerin alınabileceği garantisini vermemektedir. Ayrıca, gelecekte, devletin Şirket veya Şirket'in projeleri için uygun nitelikte başka teşvikler sağlamaya devam edeceğinin de güvencesi bulunmamaktadır. Devlet tarafından bu teşvikler sağlansa dahi, Şirket, bunları almak için gereken

niteliklere sahip olamayabilir. Şirket'in gelecekteki yatırımları için bu teşvikleri alamamasının, ileriye dönük beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkisi olabilir.

Küresel ekonomik koşullar ve bunların tüketici harcama alışkanlıkları üzerindeki etkileri Şirket'in faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in mali durumu ve faaliyet sonuçları, küresel ekonomik koşullar ve bunların tüketici harcamaları üzerindeki etkilerine bağlıdır. Tüketici harcamalarını etkileyebilecek faktörler arasında yüksek işsizlik oranları, yüksek tüketici borç seviyeleri, refah düzeyinin piyasada yaşanan düşüşe ve belirsizliklere bağlı olarak azalması, kredi geri ödemelerinde problem yaşanan konutların cebri icra ile satışı ve konut fiyatlarının düşmesi, faiz oranlarındaki dalgalanmalar ile kredi imkânlarındaki değişiklikler, devletin uygulamaya koyabileceği tasarruf tedbirleri, yakıt ve diğer enerji maliyetlerinde ve emtia fiyatlarındaki dalgalanmalar ile gelecekteki genel ekonomik ortama ilişkin genel belirsizlik sayılabilir. Tüketicilerin, Şirket'in sunduğu ürünler de dâhil olmak üzere temel ihtiyaç niteliğinde olmayan kalemleri satın alma eğilimi, harcanabilir gelirin olumsuz yönde etkilendiği, ekonomik belirsizlik yaşanan dönemlerde genel olarak azalmaktadır.

Türkiye'de yaşanabilecek olumsuz ekonomik değişiklikler tüketici güvenini azaltarak, Şirket'in kazancını olumsuz şekilde etkileyebilir ve Şirket'in faaliyetleri üzerinde esaslı olumsuz etki doğurabilir.

Şirket, tüketicinin korunması mevzuatı dâhil olmak üzere çeşitli kanuni düzenlemelere uymakla yükümlüdür. Söz konusu düzenlemeler veya bunların yorumlanmasında meydana gelebilecek değişiklikler ile bunların ihlal edilmesi, Şirket'in faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, tüketicinin korunması mevzuatı dâhil olmak üzere çeşitli kanuni düzenlemelere uymakla yükümlüdür. Söz konusu düzenlemeler veya bunların yorumlanmasında meydana gelebilecek değişikliklere uyumun sağlanması ile bunların ihlaline yönelik iddia veya soruşturmalara karşı savunma yapılması, Şirket'i ciddi masraflara veya başka yükümlülüklere katlanmak durumunda bırakabilir ve Şirket'in karlılığında azalmaya neden olabilir. Şirket, ilerleyen dönemde Şirket'in içinde bulunduğu sektörü etkileyecek bir mevzuat değişikliği olmayacağını garanti edememektedir.

Buna ek olarak, Şirket'in uymakla yükümlü olduğu düzenlemeleri ihlal ettiği tespit edilirse Şirket çeşitli yaptırımlara maruz kalabilir ve bu husus Şirket'in mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Benzer şekilde, ihlal halinde, Şirket hakkında kamuoyunda oluşabilecek olumsuz izlenim, Şirket'in itibarı ve pazarlama kabiliyetini ve dolayısıyla, Şirket'in mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

5.3.1. İhraç Edilen Payların Fiyat ve İşlem Hacmine İlişkin Riskler

Halka açıklığın düşük olması sonucu düşük likitideye bağlı olarak pay fiyatlarında olağandışı hareketler gözlenebilir ve yatırımcılar zarara uğrayabilir.

Şirket paylarının fiili dolaşımdaki pay oranı %0,54'tür. Paylara ilişkin ikincil piyasa fiyatlamasında likitide önemli bir unsurdur. Payların likitidesi; payların fiili dolaşımdaki oranı, pay sahiplerinin sayısı ve niteliği bu yatırımcıların davranışları gibi faktörlere bağlı olacaktır.

Fiilî dolaşımdaki pay oranının düşük olması, halka açık payların kısıtlı bir yatırımcı adedinde konsantre bir biçimde bulunmasına neden olabilir. Bu durumda, düşük bir likidite ve yatırımcı davranışları ile ilgili faktörler, fiyat hareketlerinde aşırı dalgalanmalara ve/veya sürdürülebilir olmayan fiyatlamalara yol açabilir. Bu dalgalanmaların, Şirket'in finansal durumu ve/veya faaliyet performansı ile ilişkisi olmayabilir.

Bu durum, yatırımcıların yeni pay alma hakkı ve/veya kalan payların Birincil Piyasa'da halka arzı kapsamında aldıkları payların alım satımını olumsuz yönde etkileyebilir. Yatırımcılar, edindikleri payları istedikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma imkânı bulamayarak satıştan zarar etmelerine sebep olabilir.

Ortaklık paylarının halka arzı akabinde halka arz edilen ve borsada işlem görecek paylara ilişkin likit bir piyasa oluşacağına veya böyle bir piyasa gelişmesi halinde böyle bir piyasanın devam edeceğine dair bir garanti bulunmamaktadır.

Borsada işlem görecek paylar için aktif bir piyasanın oluşmaması halinde yatırımcıların alım satım yapma kabiliyetleri sınırlı olabilir. Pay sahipleri ellerindeki payları istedikleri fiyat, miktar ve zamanda satamayabilir ve bu durum ikincil piyasada işlem görecek payların fiyatındaki dalgalanmaları artırabilir.

Şirket'in faaliyetlerine ilişkin sorunların oluşması, finansal sonuçların beklentilerin altında kalması ve makroekonomik ve siyasi gelişmeler, hisse performansına etki ederek yatırımcının satın aldığı paylara yapmış oldukları yatırımın tamamını veya bir kısmını kaybetmesine yol açabilir.

Payların ikincil piyasadaki fiyatı Şirket'in performansından bağımsız olarak piyasadaki genel bir düşüşten veya benzer menkul kıymet piyasalarındaki düşüşten etkilenebilir. Bu durum, Şirket pay fiyatının ve likiditesinin olumsuz etkilenmesine neden olabilir.

5.3.2. İhraç Edilen Payların Kar Payı Ödememesi Riski

Sermaye Piyasası Kanunu'na göre halka açık anonim ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtımı politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Bu çerçevede Şirket'in gelecekte yatırımcılara kâr payı dağıtacağına ilişkin bir garanti bulunmamaktadır.

Kâr payı şirketlerin yılsonunda elde ettikleri karın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. Bu bağlamda, zarar edilen yıllarda Şirket'in kâr payı dağıtması zaten mümkün olmayacaktır. Kâr payı dağıtılabilmesi için önce, geçmiş yıllar zararının kapatılması gerekmektedir. Şirket yönetimi dağıtılabilir kar olduğu dönemlerde Genel Kurul onayı ile kar dağıtabilir. Payları Borsa'da işlem gören anonim şirketler karını kâr paymın sermayeye ilavesi suretiyle pay ihraç ederek veya nakden dağıtabilir. Ayrıca, Şirket'in yeterli karı olmayabilir veya genel kurul karın Şirket bünyesinde tutulup dağıtılmamasına karar verebilir. Sonuç olarak pay sahiplerinin kâr payı alamama riski mevcuttur.

5.3.3. İhraç Edilen Payların Sermaye Kazancına İlişkin Riskler:

Sermaye kazancı zaman içindeki payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen gelirlerdir. Payların piyasa değerindeki düşüşler payın elden çıkarılması durumunda sermaye kaybına yol açabilir. Dolayısıyla pay sahibi Şirket'in karına veya zararına ortak olmaktadır.

Şirket hisselerinin değerinde Şirket'in kontrolü dışında gelişebilecek olan, küresel krizler, sermaye piyasaları beklentileri ile finansal sonuçlar arasındaki uyumsuzluklar, genel makro ekonomik durum, Şirket'in tabi olduğu yasal mevzuatta olabilecek değişiklikler gibi pek çok çeşitli faktöre bağlı olarak dalgalanmalar yaşanabilir. Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi sonucu Şirket paylarının piyasa fiyatı düşebilir.

5.4. Diğer riskler:

Likitide Riski

Likidite riski, Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerini zamanında ve tam olarak karşılayamaması riskidir. Yeterli düzeyde nakit üretememe veya alacak tahsilatlarında sıkıntı yaşanması halinde Şirket'in likidite riski artabilir. Şirket yönetimi likidite riskini, günlük işlemler için yeterli seviyede nakit ve nakit benzeri bulundurmak ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle bilançonun beklenen nakit akışına uygun yönetilmesi prensibi ile bertaraf etmektedir.

Şirket'in (***)30.06.2025 tarihi itibariyle kısa vadeli yükümlülükleri 5.367.601.188 TL cari oranı ise 1,20, (**)31.12.2024 tarihi itibariyle kısa vadeli yükümlülükleri 4.823.650.636 TL cari oranı ise 1,22, (**)31.12.2023 tarihi itibariyle kısa vadeli yükümlükleri 4.778.635.765 TL, cari oranı ise 1,35, (*)31.12.2022 tarihi itibariyle ise kısa vadeli yükümlülükleri 4.372.540.580 TL, cari oranı ise 1,23'tür.

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Faiz Oranı Riski

Şirket'in değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Şirket'i faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Şirket'in faiz riski kısa vadeli banka kredilerinden kaynaklanmaktadır.

Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2024, 31.12.2023, 31.12.2022 ve sınırlı denetimden geçmiş 30.06.2025 tarihli finansal tablolarında Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi" Başlıklı dipnotunda gösterildiği üzere;

(***)30 Haziran 2025 tarihi itibariyle Şirket'in değişken 362.915.401 TL, (**)31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in değişken faizli 266.921.231 TL, (**)31 Aralık 2023 tarihi itibariyle Şirket'in değişken faizli 468.340.723 TL, (*)31.12.2022 tarihi itibariyle ise Şirket'in değişken faizli 378.977.713 TL tutarında finansal yükümlülükleri bulunması sebebiyle faiz riskine maruz kalmaktadır.

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Kur Riski

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların ödeme ve tahsilat vadeleri değişiklik gösterdiğinden bu tarihlerde oluşan döviz kurları üzerinden TL'ye çevrilmesi sonrası döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Şirket ayrıca ithal edilen hammadde, bitmiş ürünler ve diğer sözleşmeler nedeniyle kur riski taşımaktadır. Döviz kurundaki dalgalanmalar sonucunda, faaliyet giderlerinde oluşacak herhangi bir artış, Şirket'in faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2024, 31.12.202331.12.2022 ve sınırlı denetimden geçmiş 30.06.2025 tarihli finansal tabloların "Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi" Başlıklı dipnotunda gösterildiği üzere;

(***)30 Haziran 2025 tarihi itibariyle Şirket'in yabancı para cinsinden varlıkları 764.020.363 TL, yükümlülükleri ise 1.824.655.732 TL, (**)31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in yabancı para cinsinden varlıkları 721.927.906 TL, yükümlülükleri ise 1.803.145.928 TL, (**)31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Şirket'in yabancı para cinsinden varlıkları 488.398.031 TL, yükümlülükleri ise 1.133.353.998 TL, (*)31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ise Şirket'in yabancı para cinsinden varlıkları 483.127.234 TL, yükümlülükleri 1.704.907.794 TL'dir.

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Kredi Riski

Kredi riski, bir müşterinin veya karşı tarafın finansal araçlarla ilgili sözleşmenin şartlarını yerine getirememesinden kaynaklanmakta olup temel olarak, Şirket'in ticari alacaklarından doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır.

Taraflardan birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirmemesi nedeniyle Şirket'e finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanmaktadır.

Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2024, 31.12.2023 31.12.2022 ve sınırlı denetimden geçmiş 30.06.2025 tarihli finansal tabloların "Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi" Başlıklı dipnotunda gösterildiği üzere;

(***)30 Haziran 2025 tarihi tarihi itibarıyla Şirket'in maruz kaldığı kredi riski 3.689.986.350 TL'dir. Bu tutarın, 191.527.126 TL'si ilişkili taraflardan olan ticari alacaklardan, 3.187.431.805 TL'si ilişkili olmayan taraflardan olan ticari alacaklardan, 311.027.419 TL'si ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklardan oluşmaktadır. İlişkili olmayan ticari alacakların 1.838.470.035 TL'lik kısmı teminat vs. ile güvence altına alınmıştır. Şüpheli alacak karşılığı için ayrılan tutar 33.473.136 TL'dir.

(**)31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in maruz kaldığı kredi riski 2.669.086.301 TL'dir. Bu tutarın, 265.445.836 TL'si ilişkili taraflardan olan ticari alacaklardan, 2.131.543.861 TL'si ilişkili olmayan taraflardan olan ticari alacaklardan, 272.096.604 TL'si ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklardan oluşmaktadır. İlişkili olmayan ticari alacakların 1.250.135.485 TL'lik kısmı teminat vs. ile güvence altına alınmıştır. Şüpheli alacak karşılığı için ayrılan tutar 31.136.816 TL'dir.

(**)31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Şirket'in maruz kaldığı kredi riski 2.577.696.099 TL'dir. Bu tutarın, 192.763.560 TL'si ilişkili taraflardan olan ticari alacaklardan, 2.273.800.059 TL'si ilişkili olmayan taraflardan olan ticari alacaklardan, 111.132.480 TL'si ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklardan oluşmaktadır. İlişkili olmayan ticari alacakların 1.897.357.690 TL'lik kısmı teminat vs. ile güvence altına alınmıştır. Şüpheli alacak karşılığı için ayrılan tutar 88.404.931 TL'dir.

(*)31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket'in maruz kaldığı kredi riski 2.448.468.866 TL'dir. Bu tutarın, 280.001.865 TL'si ilişkili taraflardan olan ticari alacaklardan, 1.963.517.312 TL'si ilişkili olmayan taraflardan olan ticari alacaklardan, 204.949.689 TL'si ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklardan oluşmaktadır. İlişkili olmayan ticari alacakların 1.301.002.032 TL'lik kısmı teminat vs. ile güvence altına alınmıştır. Şüpheli alacak karşılığı için ayrılan tutar 8.497.942 TL'dir.

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Sermaye Riski

Sermaye riski, Şirket'in borçları karşısında özkaynağının yetersiz kalması riskini ifade eder. Sermaye riski diğer bir ifadeyle Şirket'in faaliyetlerini sürdürürken olası bir finansal kayıp yaşaması durumunda yeterli düzeyde özkaynağa sahip olmama riskini ifade etmektedir.

Net borç, nakit ve nakit benzeri varlıkların, toplam finansal borçlar tutarından düşülmesiyle elde edilmektedir. Oranın düşük olması işletmenin borçlanarak değil, daha çok kendi kaynaklarından finansman sağladığını, yüksek olması ise işletmenin finasman için borçlandığını gösterir.

"31.12.2022 tarihli finansal tablolara TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış olup, söz konusu tablolar 2023 yılı satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir. 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablolara da TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış ve 2024 yıl sonu satın alma gücü esasına göre sunulmuştur. 30.06.2025 tarihli finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir. "

Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablolar itibarıyla, finansal tablo dipnotları çerçevesinde, toplam net borç / özkaynak oranı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

(TL)	***30.06.2025	**31.12.2024	**31.12.2023	*31.12.2022
Toplam Yükümlülükler	5.639.067.485	5.193.558.793	5.175.240.875	5.237.685.006
Nakit ve Nakit Benzerleri	(462.029.299)	(797.923.396)	(811.805.457)	(305.078.239)
Net Borç	5.177.038.186	4.395.635.397	4.363.435.418	4.932.606.767
Özkaynaklar	6.387.364.374	5.667.947.398	6.477.784.441	3.945.428.056
Özkaynakler+Net Borç	**11.564.402.560**	**10.063.582.795**	**10.841.219.859**	**8.878.034.823**
Net Borç / (Özkaynaklar+Net Borç) Oranı	**45%**	**44%**	**40%**	**56%**

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
**** 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

"30.06.2025 ve 31.12.2024 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir."

(TL)	***30.06.2025	***31.12.2024
Toplam Yükümlülükler	5.639.067.485	6.103.032.323
Nakit ve Nakit Benzerleri	(462.029.299)	(930.968.588)
Net Borç	5.177.038.186	5.172.063.735
Özkaynaklar	6.387.364.374	6.613.017.006
Özkaynakler+Net Borç	**11.564.402.560**	**11.785.080.741**
Net Borç / (Özkaynaklar+Net Borç) Oranı	**45%**	**44%**

**** 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççı'nın ticaret unvanı ve işletme adı:

Kent Gıda Maddeleri Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi:	Cumhuriyet Mahallesi 2253. Sokak No: 11 Gebze/Kocaeli
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü:	Gebze Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret sicil numarası:	1787

6.1.3. İhraççı'nın kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, İstanbul Ticaret Sicili'ne 8 Ocak 1958 tarihinde tescil edilmiş ve süresiz olarak kurulmuştur.

6.1.4. İhraççı'nın hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, İhraççı'nın kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve faks numaraları:

Hukuki statüsü:	Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat:	T.C. Kanunları
İhraççı'nın kurulduğu ülke:	Türkiye
Merkez adresi:	Cumhuriyet Mahallesi 2253. Sokak No: 11 Gebze/Kocaeli
İletişim Adresi:	Barbaros Mah.Begonya sok. No:3 Nidakule Ataşehir Kuzey Kat:5 Daire No: 89-94 Ataşehir / İstanbul
İnternet adresi:	www.kentgida.net
Telefon:	0216 547 63 27
Faks:	0216 547 64 79

6.1.5. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket, Gebze Kocaeli'de bulunan fabrikasında sakız, şekerleme ve çikolata üretimi yapmaktadır. Şirket kendi lisanslı markalarının üretimi bir yana Mondelez International Şirketler Grubu'nun lisanslı sakız ve şeker ürünlerini de fabrikasında üretip ihraç etmektedir. Kocaeli'nde bulunan

fabrika, Mondelez International Şirketler Grubu bünyesindeki diğer ülkelerdeki fabrikalara kıyasla sakız ve şeker kategorisinde en yüksek tonaja sahip ve en yüksek teknoloji ile üretim yapabilen sayılı fabrikalardandır. Bu kapsamda üretimin ivmesini sürdürülebilir kılmak, mevcut makine, ekipman üzerinde iyileştirmeler yapabilmek, artan talep karşısında kapasiteyi artırabilmek ya da yeni ürünler için kurulacak üretim hatlarını devreye alabilmek, üretim süreçlerinde mümkün mertebe otomasyonu etkin kılabilmek için yatırımlar yapmaktadır. Ayrıca Mondelez International Şirketler Grubu içerisinde diğer fabrikalarda üretilmeye başlanan sonrasında Türkiye'de üretilmesi kararlaştırılan ürünlerle ilgili Mondelez International Şirketler Grubu'ndaki şirketlerden devralınan makine ekipmanlar için de yatırım yapılmaktadır. Şirket'in yaptığı yatırımlar sadece üretim kısmı ile ilgili değil, yönetimsel gerekliliklerden ötürü Şirket'in bilgi teknolojileri, satış takip sistemleri, kurumsal kaynak planlama sistemleri vb. araçlar ile de ilgili olabilmektedir.

30.06.2025 tarihi itibariyle yapılan toplam yatırım tutarı 54.200.872 TL'dir. Yatırımların finansmanı şirket içi kaynaklardan karşılanmıştır. Yapılan yatırımın %62'si ihraç pazarlara satılan ürünlerin üretim hatlarına ilişkin, %38'i yurt içi piyasada satılan ürünlerin üretim hatlarına ilişkindir.

Yatırım Konusu	Yatırım Çeşidi	Ürün Bilgisi	Tutarı (TL***)
Ferahlatıcı Şeker Üretim Hattı Kapasite Arttırımı	Üretim Hattı	Halls	33.519.070
Yumuşak Şeker Üretim Hattı İyileştirmesi	Üretim Hattı	Jelibon, Jelibon Sour Patch Kids	10.012.884
Mevcut Üretim Hatları Kalite Güvence Ekipman Alımı	Genel	Yoktur.	6.595.835
Sakız Üretim Hattı Ekipman Alımı	Üretim Hattı	Bubblicious, Falım, First, Şıpsevdi	4.073.083

2024 yılında yapılan toplam yatırım tutarı 342.149.238 TL'dir. Yatırımların finansmanı şirket içi kaynaklardan karşılanmıştır. Yapılan yatırımın %51'i ihraç pazarlara satılan ürünlerin üretim hatlarına ilişkin, %49'u yurt içi piyasada satılan ürünlerin üretim hatlarına ilişkindir.

2024 yılı itibariyle tamamlanan başlıca projeler aşağıda listelenmiştir;

Yatırım Konusu	Yatırım Çeşidi	Ürün Bilgisi	Tutarı (TL***)
Yumuşak Şeker Üretim Hattı İyileştirmesi	Üretim Hattı	Jelibon, Jelibon Sour Patch Kids	123.854.421
Ferahlatıcı Şeker Üretim Hattı Kapasite Arttırımı	Üretim Hattı	Halls, Olips, Missbon	113.026.754
Mevcut Üretim Hatları Kalite Güvence Ekipman Alımı	Genel	Yoktur.	50.261.202
Gebze Fabrika Bina İyileştirmesi	Genel	Yoktur.	43.970.548
Sakız Üretim Hattı Ekipman Alımı	Üretim Hattı	Bubblicious, Falım, First, Şıpsevdi	11.036.313

2023 yılında yapılan toplam yatırım tutarı 209.464.688 TL'dir. Yatırımların finansmanı şirket içi kaynaklardan karşılaşnmıştır. Yapılan yatırımın %16'sı ihraç pazarlara satılan ürünlerin üretim hatlarına ilişkin, %84'ü yurtiçi piyasada satılan ürünlerin üretim hatlarına ilişkindir.

2023 yılı itibariyle başlıca projeler aşağıda listelenmiştir;

Yatırım Konusu	Yatırım Çeşidi	Ürün Bilgisi	Tutarı (TL**)
Yumuşak Şeker Üretim Hattı İyileştirmesi	Üretim Hattı	Jelibon, Jelibon Sour Patch Kids	96.082.462
Mevcut Üretim Hatları Kalite Güvence Ekipman Alımı	Genel	Yoktur.	51.583.660
Ferahlatıcı Şeker Üretim Hattı Kapasite Arttırımı	Üretim Hattı	Halls, Olips, Missbon	38.303.344
Sakız Üretim Hattı Kapasite Arttırımı	Üretim Hattı	Bubblicious, Falım, First, Şipsevdi	23.495.222

2022 yılında yapılan toplam yatırım tutarı 109.527.122 TL'dir. Yatırımların finansmanı şirket içi kaynaklardan karşılanmıştır. Yapılan yatırımın %70'i ihraç pazarlara satılan ürünlerin üretim hatlarına ilişkin, %30'u yurtiçi piyasada satılan ürünlerin üretim hatlarına ilişkindir.

2022 yılı itibariyle başlıca projeler aşağıda listelenmiştir;

Yatırım Konusu	Yatırım Çeşidi	Ürün Bilgisi	Tutarı (TL*)
Yumuşak Şeker Üretim Hattı İyileştirmesi	Üretim Hattı	Jelibon, Jelibon Sour Patch Kids	78.314.321
Mevcut Üretim Hatları Kalite Güvence Ekipman Alımı	Genel	Yoktur.	15.767.300
Ferahlatıcı Şeker Üretim Hattı Ekipman Alımı	Üretim Hattı	Halls, Olips, Missbon	9.315.655
Sakız Üretim Hattı Ekipman Alımı	Üretim Hattı	Bubblicious, Falım, First, Şipsevdi	6.129.846

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
**** 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Şirket, sermaye artışı yoluyla ihraç edilecek payların halka arz edilmesi kapsamında gelir elde edecek ve sermaye artışı suretiyle elde edeceği halka arz gelirinin tamamını rotatif banka kredileri finansmanında kullanmayı planlamaktadır.

6.2.3. İhraççı'nın yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında İhraççı'yı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Yoktur.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

Şirket 1958 yılında kurulmuş olup, yiyecek ve içecek sektörünün bir alt segmenti olan atıştırmalık sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket; şekerleme, sakız, çikolata kategorilerinde bitmiş ve ara ürün imalatı ve satışı ile çikolata ve bisküvi ticareti yapmaktadır. Bunun yanı sıra Şirket sakı ve Şekerleme ile alakalı tatlandırıcı gibi hammadde imalatı ve satışı da yapmaktadır. Şirket'in faaliyet konusu, Esas Sözleşme kapsamında aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Her çeşit şekerleme, lokum, bisküvi, çikolata, çiklet, reçel, helva veya şekerli draje, badem şekeri ve benzerlerinin imali.
- Fındık mahsulünün kırma, ezme ve sair suretlerle işlenmesi ve ambalajlanması.
- Çikolata, kakao, kahve ve fındık katılmak suretiyle her çeşit gıda maddelerinin imali.
- Kakao ve kahvenin işlenmesi ve ambalajlanması.
- Unlu mamuller ve unlu gıda maddeleri imali.
- Her çeşit kuruyemişin işlenmesi ve ambalajlanması.
- Hazır çorbalar, hazır tatlılar ve hazır gıda maddeleri imali.
- Glikoz nişasta ve diğer gıda hammaddeleri ile yardımcı maddelerin imali.
- Gıda maddelerini paketlemek amacıyla paketleme tesisleri (*packing house*) kurulması ve işletilmesi.
- Gıda maddelerinin işlenmesi, ambalajlanması, pazarlanması, dağıtımı, toptan ve perakende ticareti ile bu maddelerin ithalatı ve ihracatı.

Şirket, Gebze'de yaklaşık 67.000 m2 kapalı alanı olan önemli bir sakız ve şekerleme üretim tesisine sahiptir. Şirket, Kocaeli Gebze'de kurulu fabrikasında modern teknolojiler kullanarak şekerleme, sakız ve çikolata üretimi yapmaktadır. Ürün portföyünü genişletmek ve ürün kalitesini geliştirmek adına çalışmalarını aralıksız bir şekilde devam ettirmektedir. Şirket'in;

(***)30.06.2025tarihi itibariyle toplam ihracatı 3.273.157.732 TL, toplam ithalatı 1.128.214.163 TL, (**)31.12.2024 tarihi itibariyle toplam ihracatı 5.719.330.917 TL, toplam ithalatı 2.789.060.185 TL, (**) 31.12.2023 tarihi itibariyle toplam ihracatı 5.546.216.379 TL, toplam ithalatı 3.018.080.499 TL, (*)31.12.2022tarihi itibariyle ise toplam ihracatı 3.497.147.450 TL, toplam ithalatı ise 2.580.251.745 TL olarak gerçekleşmiştir. Ayrıca Şirket, 2014 yılından bu yana, Türkiye İhracatcılar Meclisi tarafından açıklanan "Türkiye'nin ilk 1000 İhracatçı Firması" arasında yer almaktadır.

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
**** 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Şirket'in tescilli başlıca markaları şekerleme grubunda Olips, Jelibon, Jelibon Sour Patch Kids, Missbon, Topitop, Kent ve Tofita; sakızda First, Falım, Tipitip ve Şıpsevdi; çikolatada ise Bonibon'dur. Ayrıca Mondelez International adına tescilli sakız grubunda Trident, Bubblicious, Hollywood, Dirol; şekerleme grubunda Halls, çikolata grubunda Milka, Toblerone; bisküvide ise 7Days ve Oreo markalı ürünlerin satışını yapmaktadır.

7.1.1. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde İhraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket'in izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle kategori bazında gelirlerinin dağılımı aşağıdaki şekildedir;

NET Hasılat (TL)(*)	30.06.2025	%	31.12.2024	%	31.12.2023	%	31.12.2022	%
Şekerleme	3.929.585.911	52,02	6.093.557.736	46,43	7.858.107.560	47,88	4.154.643.487	44,25
Sakız	1.878.705.475	24,88	3.461.400.303	26,37	3.874.187.213	23,61	2.343.231.966	24,95
Çikolata	1.035.086.152	13,70	2.212.424.219	16,86	2.845.412.566	17,34	1.906.430.022	20,30
Bisküvi	710.000.188	9,40	1.350.367.571	10,29	1.786.459.628	10,89	984.511.493	10,48
Diğer (**)	-	0,0	6.561.673	0,05	46.644.375	0,28	1.201.544	0,01
TOPLAM	**7.553.377.726**	**100**	**13.124.311.502**	**100**	**16.410.811.342**	**100**	**9.390.018.512**	**100**

(*) Yukarıdaki tabloda yer alan 30.06.2025 tarihinde sona eren ara döneme ait finansal bilgiler 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal bilgiler 31.12.2024 tarihi itibariyla satın alma gücü esasına göre, 31.12.2022 tarihinde sona eren yıla ait finansal bilgiler ise 31.12.2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

(**) Diğer satışlar içerisinde, Şirket'in imal edip sattığı bitmiş ürünlerin kesme ve nihai ambalajlama öncesi yarı mamül haldeyken kiloluk paketler halindeki satışları ile sitrik asit gibi hammadde satışları bulunmaktadır.

Şirket'in son üç senedeki net hasılat kırılımına bakıldığında Şirket gelirlerinin yaklaşık %70'ini Gebze'de yer alan fabrikasında imal edip iç pazara sattığı ve dış pazarlara ihraç ettiği sakız ve şekerleme kategorisine ait bitmiş ürünlerden geldiği görülmektedir. Şekerleme kategorisinde iç pazara sattığı markalar Missbon, Jelibon, Olips, Topitop, Kent ve Tofita markalı ürünlerdir; çikolata da ise Bonibon'dur. Aynı zamanda sadece ihraç amaçlı imal edip sattığı ürünler ise Halls, Sour Patch Kids, Hollywood, Negro, Respiral ve Trebor markalı ürünlerdir. Sakız kategorisinde ise iç pazara sattığı markalar Şıpsevdi, Love is, Falım, First markalı ürünler; sadece ihraç amaçlı imal ettiği markalar ise Beldent, Trident, Dirol, Malabar, Stimorol, Hollywood ve Bubblicious markalı ürünlerdir.

Şekerleme ve sakız kategorilerinden sonra 30.06.2025 tarihi itibariyle satış gelirlerinin %14'ü çikolata kategorisinden gelmektedir. Son üç yıl ve 2025 yılı altı aylık eğilimine bakıldığında çikolata gelirleri toplam Şirket gelirleri içerisinde %14-20 seviyesinde olduğu görülmektedir. Milka bonibon ürünü dışında diğer Mondelez tescilli Milka markalı ürünler ve Toblerone markası ithal edilip yurtiçi piyasaya satılmaktadır.

Bisküvi ise 2025 yılı altı aylık satış gelirleri içerisinde %9'luk bir paya sahiptir. Son üç sene eğilimine bakıldığında toplam satışlar içerisindeki payı %9-11 arasındadır. Şirket bisküvi kategorisinde ise Mondelez'in kendi tescilli markaları olan Oreo ve Milka markalarını ithal edip yurtiçine satmaktadır.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

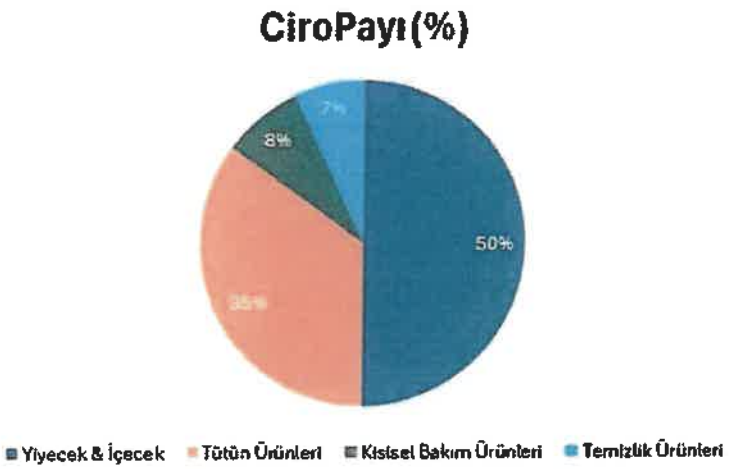
7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve İhraççı'nın bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Gıda Ürünleri ve İçecek İmalatı Sektörü ve Alt Sektörler

Gıda ürünleri ve içecek imalat sektörü, Türkiye ekonomisinin temel taşlarından biri olarak konumlanmaktadır. Etin işlenmesi, süt ve süt ürünleri, içecekler, unlu mamuller, şekerleme, çikolata, kişisel bakım ve temizlik ürünleri gibi birçok alt sektörü kapsayan geniş bir faaliyet alanına sahiptir. 2024 yılı itibarıyla sektör hem üretim hacmi hem de istihdam yaratma kapasitesi bakımından Türkiye'nin en dinamik ve stratejik alanlarından biri olma özelliğini sürdürmektedir.

2024 yılı verilerine göre, Türkiye Gıda ve İçecek İmalatı Sektörü yaklaşık 400 milyar TL ciroya ulaşmıştır. Bu rakam, önceki yıllara kıyasla yıllık ortalama %8-10 oranında gerçekleşen güçlü bir büyümenin sonucudur. Sektör, doğrudan ve dolaylı olarak yaklaşık 500.000 kişiye istihdam sağlamakta olup, Türkiye'nin sanayi istihdamında önemli bir paya sahiptir.

İhracat performansı açısından da sektör oldukça güçlü bir konumdadır. 2024 yılında gıda ve içecek ürünleri ihracatı 20 milyar USD seviyelerine ulaşarak, Türkiye'nin toplam ihracatı içinde önemli bir yer tutmuştur. Başta Orta Doğu, Avrupa Birliği ülkeleri ve Kuzey Afrika olmak üzere birçok bölgeye yönelik ihracat artışı devam etmektedir.



Kaynaklar:

NielsenIQ Retail Measurement Report 2024 Türkiye Verileri
Türkiye Gıda ve İçecek Sanayii Dernekleri 2024 Raporları
Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) 2024 Verileri
Ipsos Türkiye Hızlı Tüketim Ürünleri Pazarı Raporu 2024

Gıda ve içecek sektörü, ülke ekonomisinin en büyük ve en stratejik alt sektörlerinden biri olmaya devam etmektedir. 2024 yılı itibarıyla, küresel ekonomik dalgalanmalara ve jeopolitik risklere rağmen dayanıklılığını koruyan bu sektör hem üretim hacmi hem de istihdama sağladığı katkı bakımından ülke ekonomisinin lokomotifleri arasında yer almaktadır. Türkiye'nin genç ve dinamik nüfusu, artan kentleşme oranı ve değişen tüketim alışkanlıkları, gıda ve içecek sektörünün iç pazarda büyümesini desteklemeye devam etmektedir.

Sanayi üretiminin önemli bir bileşeni olan gıda ve içecek imalatı, yalnızca temel tüketim ihtiyacını karşılamakla kalmayıp aynı zamanda katma değeri yüksek ürünlerle dış ticaret dengesine olumlu katkı sağlamaktadır. 2024 yılı itibarıyla sektör, imalat sanayi içindeki payını %10 seviyelerinde sürdürmüş; başta Orta Doğu, Avrupa ve Orta Asya olmak üzere birçok ülkeye ihracat yaparak Türkiye'nin toplam mal ihracatına %6'nın üzerinde katkı vermiştir. Bu yönüyle sektör, yalnızca iç pazar değil, dış pazar açısından da stratejik önem taşımaktadır.

İstihdam açısından değerlendirildiğinde, sektör doğrudan ve dolaylı olarak yaklaşık 500 bin kişiye iş olanağı sunmakta olup, kadın istihdamında da öne çıkan alanlardan biridir. Ayrıca, kırsal kalkınmaya sağladığı destekle, tarım-sanayi entegrasyonunun güçlendirilmesine katkı sunmaktadır.

Sektörde yaşanan dijital dönüşüm, sürdürülebilirlik odaklı üretim modellerinin yaygınlaşması, Ar-Ge ve inovasyon yatırımlarıyla birleşerek Türkiye'nin küresel pazarda rekabetçiliğini artırmaktadır. 2024 yılı itibarıyla tüketici taleplerinin sağlıklı, organik ve çevre dostu ürünlere yönelmesi, firmaları ürün geliştirme süreçlerinde yenilikçi çözümler üretmeye teşvik etmektedir.

Bu kapsamda, gıda ve içecek sektörü hem makroekonomik istikrarın korunmasına hem de uzun vadeli sürdürülebilir büyüme hedeflerine katkı sunan, stratejik ve öncelikli sektörlerden biri olarak konumlanmaktadır.

Şirket, belirtildiği gibi dört farklı ürün kategorisinde (Sakız, Şekerleme, Çikolata ve Bisküvi) yiyecek ve içecek sektörünün bir alt segmenti olan atıştırmalık sektöründe faaliyet göstermektedir. Atıştırmalık sektörünün 30.06.2025 tarihi itibariyle toplam cirosu 160 milyar TL civarındadır. Sektörün cirosal anlamda alt segment kırılımı aşağıdaki grafikten görülmektedir.



Şirket, stratejik olarak iç piyasada yatırımlarını ağırlıklı olarak ferahlatıcı sakız/şeker segmentine yöneltmiştir. Burada tüketicilerin sakız/şeker kategorisindeki artan fonksiyonel ferahlatıcı arayışı eğilimi önemli rol oynamaktadır. Şirket'in ferahlatıcı sakızdaki pazar payı %47, ferahlatıcı şekerlemede ise Şirket'in pazar payı %37'dir.

Şekerleme kategorisinin alt segmenti olan ikramlık segmentte ise bayram şekerlemesi olan Kent markası ile yer almaktadır.

Çikolata kategorisinde ise pazar genelinde gofret ve tablet çikolatalar önce çıkan segmentlerdir. Şirket bu segmentlerde de iç piyasada ithal ettiği Milka ve Toblerone markalı çikolata ürünleri ile yer almaktadır.

Bisküvi kategorisinde ise Şirket güçlü küresel markaları Oreo, 7Days ve Milka Bisküvi ile yer almaktadır.

Şirket'in faaliyet gösterdiği alt sektör doğrudan temel gıda ile alakalı olmadığı için ülkenin ekonomik göstergelerindeki kötüleşmeler sonucunda tüketicinin alım gücündeki düşüşler, atıştırmalık ürünlerinin tüketicinin alışveriş sepetindeki payının düşmesine neden olabilmektedir. Bu da taleplerde ani düşüşlere yol açabilmektedir. Ek olarak Şirket hızlı tüketim sektöründe faaliyet gösterdiği için tüketici alışkanlıklarındaki hızlı değişimleri takip edip hızlı aksiyon almak durumundadır.

Türkiye'nin demografik yapısı içerisindeki genç nüfus oranının yüksek olması sebebiyle Şirket'in faaliyet gösterdiği atıştırmalık sektöründeki büyüme potansiyeli yüksektir ve sektörel avantaj olarak öne çıkmaktadır. Şirket'in üretim tarafındaki dinamiklik, tüketici davranışındaki değişim sonrası gelen yeni taleplere hızlı cevap verebilmesi adına sürekli olarak ürünlerini konumlandırmaktadır. Şirket'in önemli avantajlarından bir diğeri, güçlü distribütör yapısı ile Türkiye'nin her noktasına ulaşabilen geniş kapsayıcı dağıtım ağına sahip olmasıdır. Ayrıca bilinirliği yüksek, güvenilir yerel markaların (First, Falım, Tipitip, Bonibon, Jelibon vb.) Şirket'in satış portföyünde olması beraberinde tüketici tarafından marka bağımlılığını getirmektedir.

7.2.2. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibariyle coğrafi yapıya göre net satış kırılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Şirket, Kocaeli'ndeki fabrikasında ürettiği sakız, şekerleme ve tatlandırıcı ürünlerini ihraç etmektedir. İç piyasa için ise Türkiye'de ürettiklerine ek olarak yurtdışından ithal ettiği bisküvi ve çikolata ürünlerini satmaktadır.

Şirket'in 30.06.2025 tarihi itibarıyla elde ettiği toplam net hasılatın %58'i iç pazardan, kalan %42'lik kısmı ise ihraç pazarlarından sağlanmıştır.

Son üç yıl ve 2025 yılının ilk altı aylık dönemine ait toplam hasılat dağılımları incelendiğinde; iç pazarın toplam net hasılat içerisindeki payı 2024 yılında %57, 2023 yılında %58, 2022 yılında %59 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket 30.06.2025 tarihi itibariyle 48.664.148	30.06.2025	Payı (%)	31.12.2024	Payı (%)	31.12.2023	Payı (%)	31.12.2022	Payı (%)

USD, 32.421.689 EUR, 40.624 GBP; 2024 yılı içinde 84.825.716 USD, 57.828.549 EUR, 151.444 GBP; 2023 yılı içinde 97.320.026 USD, 56.748.124 EUR ve 292.942 GBP; 2022 yılında ise 82.686.853 USD, 38.671.676 EUR ve 509.488 GBP ihracat geliri elde etmiştirSatışlar (TL)(*)								
Türkiye	4.377.207.144	58,0	7.529.762.979	57,4	9.460.542.540	57,6	5.509.697.286	58,7
A.B.D.	1.230.233.637	16,3	2.145.301.749	16,3	3.066.380.231	18,7	1.789.930.658	19,1
İsviçre	371.283.948	4,9	703.625.270	5,4	770.757.244	4,7	295.054.064	3,1
İhraç Kayıtlı (**)	355.400.548	4,7	485.471.597	3,7	279.090.214	1,7	278.219.927	3,0
Birleşik Krallık	260.929.749	3,5	466.304.975	3,6	561.375.970	3,4	267.158.271	2,8
İspanya	143.005.192	1,9	279.104.330	2,1	268.474.964	1,6	140.105.729	1,5
Hollanda	137.662.445	1,8	252.461.159	1,9	159.720.005	1,0	41.914.479	0,4
Filistin	69.273.559	0,9	110.449.518	0,8	143.713.626	0,9	-	0,0
Polonya	63.528.364	0,8	151.811.317	1,2	115.443.377	0,7	59.769.752	0,6
Yunanistan	48.118.103	0,6	77.569.001	0,6	65.850.827	0,4	23.937.503	0,3
Brezilya	47.066.509	0,6	82.412.550	0,6	85.922.337	0,5	80.526.634	0,9
Fildişi Sahili	38.763.287	0,5	50.725.916	0,4	69.072.721	0,4	25.830.006	0,3
Çin	33.770.431	0,4	48.664.110	0,4	61.572.277	0,4	47.971.435	0,5
Mısır	33.212.611	0,4	46.717.840	0,4	41.092.505	0,3	32.268.641	0,3
Rusya	32.410.005	0,4	24.322.469	0,2	209.921.707	1,3	131.820.018	1,4
Kıbrıs	28.790.393	0,4	79.767.350	0,6	105.930.936	0,6	53.037.516	0,6
Romanya	27.374.155	0,4	73.782.244	0,6	30.900.307	0,2	11.655.876	0,1
Özbekistan	25.636.382	0,3	60.778.821	0,5	79.054.352	0,5	36.875.532	0,4
Bulgaristan	23.584.126	0,3	76.925.662	0,6	24.278.709	0,1	4.335.913	0,0

Tayland	22.397.093	0,3	57.676.132	0,4	56.232.058	0,3	32.396.431	0,3
Kanada	21.865.192	0,3	53.421.287	0,4	21.288.210	0,1	12.336.760	0,1
Sırbistan	18.802.758	0,2	29.497.860	0,2	27.181.846	0,2	13.449.857	0,1
Bosna Hersek	15.091.512	0,2	22.697.838	0,2	18.590.035	0,1	9.228.883	0,1
Japonya	13.834.315	0,2	35.418.667	0,3	51.492.616	0,3	30.539.440	0,3
Portekiz	12.738.522	0,2	24.708.553	0,2	27.508.440	0,2	13.918.648	0,1
Almanya	5.553.170	0,1	28.146.807	0,2	40.612.312	0,2	14.587.730	0,2
Fransa	-	0,0	-	0,0	139.952.954	0,9	100.752.928	1,1
Irak	-	0,0	-	0,0	82.447.893	0,5	71.615.442	0,8
Belçika	-	0,0	-	0,0	68.987.912	0,4	33.678.301	0,4
İsveç	-	0,0	-	0,0	13.162.120	0,1	17.458.846	0,2
Macaristan	-	0,0	-	0,0	118.042.985	0,7	109.147.593	1,2
Diğer (***)	82.313.221	1,0	126.785.501	1,0	146.217.112	1,0	100.798.413	1,0
TOPLAM	7.553.377.726	100.0%	13.124.311.502	100.0%	16.410.811.342	100.0%	9.390.018.512	100.0%

(*) Yukarıdaki tabloda yer alan 30.06.2025 tarihinde sona eren ara döneme ait finansal bilgiler 30.06.2025 tarihi itibariyla satın alma gücü esasına göre, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal bilgiler 31.12.2024 tarihi itibariyla satın alma gücü esasına göre, 31.12.2022 tarihinde sona eren yıla ait finansal bilgiler ise 31.12.2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

(**) İhraç kayıtlı satışlar Türkiye'de yerleşik bir kuruma fatura kesilerek satışı yapılan ve o firmaların yurt dışında farklı ülkelere satışını yaptığı ürünleri içermekte olup; söz konusu satışlar Türkiye Kocaeli fabrikasında imal edilen sakız ve şekerleme ürünleri ile ilgilidir.

(***) Diğer; Arjantin, Arnavutluk, Avustralya, Avusturya, Azerbaycan, Birleşik Arap Emirlikleri, Bahreyn, Danimarka, Gürcistan, Hırvatistan, İrlanda, İsrail, İtalya, Kamerun, Kosova, Kuveyt, Kuzey Makedonya, Libya, Litvanya, Lübnan, Moğolistan, Montenegro, Slovenya, Suudi Arabistan, Ürdün ve Vietnam 'dan oluşmaktadır.

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İşbu izahnamenin 5. bölümünde, ihracıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler, ihraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler, ihraç edilecek paylara ilişkin riskler ve bunlar dışında kalan riskler (likidite riski, faiz oranı riski, kur riski, kredi riski, sermaye riski) ve bu risklerin olası etkileri açıklanmıştır. İlgili bölümde yer alan risk faktörleri dışında herhangi bir unsur bulunmadığı düşünülmektedir.

Sel, deprem, yangın gibi olağanüstü durumlarda Şirket'in faaliyet içinde bulunduğu pazara yönelik daralma görülmesi muhtemeldir. Şirket'in faaliyet gösterdiği alt sektör atıştırmalık sektörü olduğu için temel gıda maddelerinden sayılmamaktadır ve temel gıdaların önceliklendirilmesi gibi tüketici davranışlarındaki değişimden ötürü satışlarda düşüş görülmesi olasıdır.

Ek olarak bu olağanüstü durumlarda Şirket'in üretim tesisi ya da üretime destek olan tedarik zinciri de etkilenebilir ve ağırlıklı olarak şeker ve sakız üretimi yapılan bu üretim tesisi talepleri karşılamada yetersiz kalabilir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in faaliyetleri ve karlılığı için markalarının büyük önemi vardır. Şirket'in başlıca üretiminde bulunduğu markaları şekerleme grubunda Olips, Jelibon, Jelibon Sour Patch Kids, Missbon, Topitop, Kent ve Tofita; sakızda First, Falım, Bubblicious, Trident, Love is ve Şipsevdi'dir. Şirket

aynı zamanda çikolatada Milka, Bonibon, Toblerone; bisküvide ise 7Days ve Oreo markaları üyesi bulunduğu Mondelez International Şirketler Grubu'na aittir. Şirket ve Mondelez International Şirketler Grubu, fikri mülkiyet haklarını düzenli olarak ilgili ülkelerde tescil ettirmekte, kontrol ve takip etmektedir.

Şirket'in ayrıca Kent, Falım, First ve Şipsevdi markaları da TPMK'nın "tanınmış markalar" sicilinde de ayrıca tescillidir. Bu sayede söz konusu markalar, tanınmış markalara tanınan daha geniş ölçekli korumadan faydalanmaktadırlar.

Şirket'in patent veya lisans içeren bir üretim faaliyeti bulunmamaktadır.

Şirket tarafından aktif olarak kullanılmakta olan, alan adı https://tr.mondelezinternational.com/kent şeklindedir. Tescilli internet sitesi ise www.kentgida.net'tir.

Bu alan adı www.mondelezinternational.com.tr, Şirket'in üyesi bulunduğu Mondelez Interantional Şirketler Grubu tarafından, www.kent.com.tr alan adı ise Şirket tarafından Ankara'da Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde tescil edilmiştir. Uluslararası tescil makamları İnternet Tahsisli Sayılar ve İsimler Kurumu (Internet Corporation for Assigned Names and Numbers) ve İnternet Atanmış Numaralar Otoritesi (Internet Assigned Numbers Authority) tarafından tutulan sistem uyarınca, Orta Doğu Teknik Üniversitesi, ". com.tr" de dahil olmak üzere, ".tr" ile biten alan adları için Türkiye'deki tek tescil makamıdır.

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

İhraççı'nın 7.2.1'de yer alan açıklamalarının kaynakları; NielsenIQ Retail Measurement Report 2024 Türkiye Verileri, Türkiye Gıda ve İçecek Sanayii Dernekleri 2024 Raporları, Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) 2024 Verileri ve Ipsos Türkiye Hızlı Tüketim Ürünleri Pazarı Raporu 2024 raporlarının 2024 yılıyla ilgili verilerinden oluşmaktadır.

7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

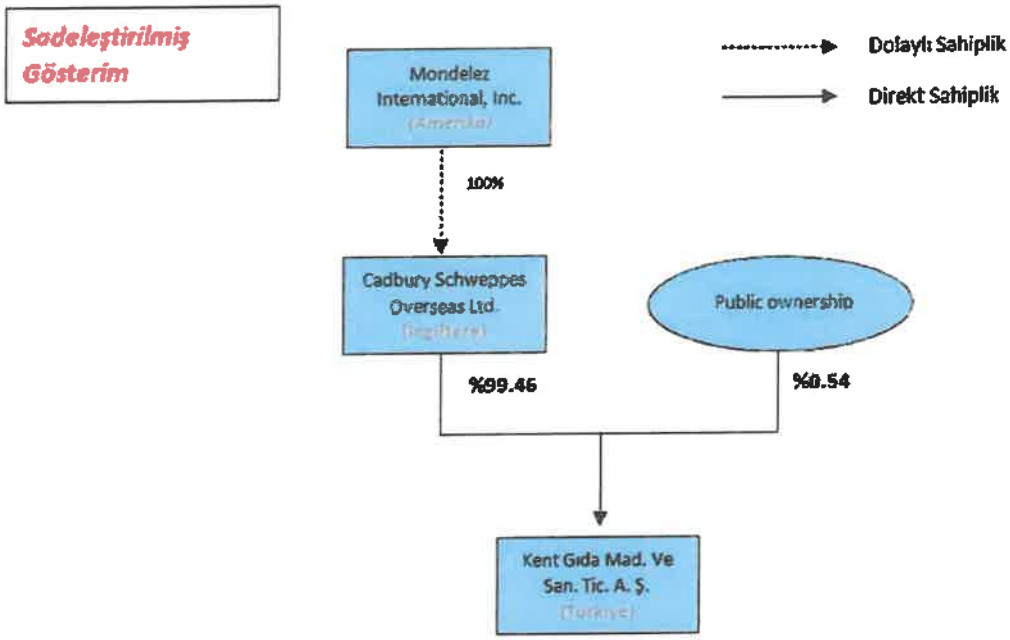
Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççı'nın dâhil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in, Şirket sermayesinin %5 ve üzerine sahip bir adet pay sahibi bulunmaktadır. Şirket'in pay sahiplerinden Cadbury Schweppes, Şirket sermayesinin %99,46'sını temsil eden paylara sahiptir. Şirket sermayesinin %0,54'ünü temsil eden paylar ise Borsa İstanbul nezdinde işlem görmektedir.

Aşağıda yer alan tablo, işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla Şirket'in dâhil olduğu grubun ortaklık yapısını yansıtmaktadır:



Şirket'in ana hissedarı ve esas kontrolü elinde bulunduran taraf İngiltere'de yerleşik Cadbury Schweppes Overseas Ltd.'dir. 2010 yılında Amerika Birleşik Devletleri'nde ("ABD") yerleşik Kraft Foods Inc., Cadbury Schweppes Overseas Ltd.'nin ana ortaklığını satın almış olup Şirket'in nihai ana ortaklığı haline gelmiştir. 2012 yılında Kraft Foods Inc. bünyesinden ayrılmak suretiyle Mondelez Inc. kurulmuş, Şirket bu bölünme işlemi neticesinde ABD'de halka açık bir ortaklık olan Mondelez Inc.'nin %100 bağlı ortaklığı haline gelmiştir. Mondelēz International, Inc. (NASDAQ: MDLZ) dünya çapında faaliyet gösterdiği 150 ülkede insanları doğru atıştırmaya teşvik eden, 2024 yılı cirosu yaklaşık 36 milyar Amerikan Doları olan uluslararası bir şirkettir. Mondelēz International, Standard and Poor's 500, NASDAQ 100 ve Dow Jones Sustainability Index'in üyesidir.

9. MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. İzahname'de yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla İhraççı'nın finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dâhil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca İhraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

"31.12.2022 tarihli finansal tablolara TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış olup, söz konusu tablolar 2023 yılı satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir. 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablolara da TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış ve 2024 yıl sonu satın alma gücü esasına göre sunulmuştur. 30.06.2025 tarihli finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir."

Şirket'in izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle maddi duran varlıklarının dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

(TL)	***30.06.2025	**31.12.2024	**31.12.2023	*31.12.2022
Kayıtlı Değerler				
Arazi ve Arsalar	32.908.848	28.205.828	28.205.828	19.535.994
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	47.061.821	35.747.847	35.742.937	24.756.366
Binalar	2.323.318.326	1.950.942.015	1.831.584.310	1.252.917.262
Özel Maliyetler	21.234.648	18.199.994	18.199.994	12.605.727
Tesis, Makine ve Cihazlar	9.777.325.136	8.502.942.742	8.087.625.156	5.183.671.092
Taşıt Araçları	3.725.382	3.192.986	10.666.202	64.880.734
Demirbaşlar	206.152.888	177.238.061	172.310.134	116.515.336
Yapılmakta olan yatırımlar	293.451.668	469.404.178	643.808.454	636.651.332
Toplam	**12.705.178.717**	**11.185.873.651**	**10.828.143.015**	**7.311.533.843**
Birikmiş Amortisman ve Değer Düşüklüğü				
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(40.825.275)	(34.727.665)	(34.675.697)	(23.976.414)
Binalar	(1.301.315.309)	(1.079.554.453)	(1.019.066.749)	(666.733.109)
Özel Maliyetler	(21.234.648)	(18.199.994)	(15.459.722)	(8.637.235)
Tesis, makine ve cihazlar	(5.794.959.271)	(5.074.559.593)	(4.636.925.531)	(2.937.188.705)
Taşıt Araçları	(3.725.382)	(3.192.986)	(10.574.628)	(50.601.368)
Demirbaşlar	(189.337.960)	(160.918.374)	(150.482.777)	(98.055.562)
Toplam	**(7.351.397.845)**	**(6.371.153.065)**	**(5.867.185.104)**	**(3.785.192.393)**
Net Defter Değeri	**5.353.780.872**	**4.814.720.586**	**4.960.957.911**	**3.526.341.450**

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
**** 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

30.06.2025 ve 30.06.2024 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir. Şirket'in izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle maddi duran varlıklarının dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

(TL)	***30.06.2025	***31.12.2024
Kayıtlı Değerler		
Arazi ve Arsalar	32.908.848	32.908.849
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	47.061.821	41.702.689
Binalar	2.323.318.326	2.152.906.928
Özel Maliyetler	21.234.648	21.234.648
Tesis, Makine ve Cihazlar	9.777.325.136	9.608.181.934
Taşıt Araçları	3.725.382	12.444.677

Demirbaşlar	206.152.888	202.177.985
Yapılmakta olan yatırımlar	293.451.668	728.386.933
Toplam	**12.705.178.717**	**12.799.944.643**
Birikmiş Amortisman ve Değer Düşüklüğü		
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(40.825.275)	(40.490.659)
Binalar	(1.301.315.309)	(1.222.412.595)
Özel Maliyetler	(21.234.648)	(19.781.384)
Tesis, makine ve cihazlar	(5.794.959.271)	(5.648.732.924)
Taşıt Araçları	(3.725.382)	(12.444.675)
Demirbaşlar	(189.337.960)	(181.222.280)
Toplam	**(7.351.397.845)**	**(7.125.084.517)**
Net Defter Değeri	**5.353.780.872**	**5.674.860.126**

**** 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler

Yoktur.

9.2. İhraççı'nın maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Çevre mevzuatları çerçevesinde üretim konumuza göre yükümlülükler yerine getirilmektedir. Gebze'de bulunan işletmemiz için T.C. Kocaeli Valiliği Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından Çevre İzni Belgesi verilmiş ve 12.01.2027 tarihine kadar geçerlidir.

Ayrıca Şirket'e ait 12.01.2027 tarihine kadar geçerli olan, 222682530.01 belge numaralı, Hava Emisyon Konulu Çevre İzin Belgesi ve 16.04.2019 tarih ve 31390780-220-02(220.02)-E.13226 sayılı ÇED Kapsam Dışı Görüş Yazısı bulunmaktadır.

Çevre Mevzuatına tabi olunan diğer tüm yönetmelikler doğrultusunda da gerekli bildirim, beyan ve yükümlülükler yerine getirilmektedir.

9.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

İş bu izahname tarihi itibariyle Şirket'in maddi duran varlıkları üzerinde kısıtlama, ayni hak ve ipotek bulunmamaktadır.

9.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Şirket'in envanterinde kayıtlı bulunan maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun bedelinin saptanması için yapılmış bir değer tespit raporu yoktur.

Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgi:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

"31.12.2022 tarihli finansal tablolara TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış olup, söz konusu tablolar 2023 yılı satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir. 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablolara da TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi

uygulanmış ve 2024 yıl sonu satın alma gücü esasına göre sunulmuştur. 30.06.2025 tarihli finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir."

Şirketin maddi olmayan duran varlıklar bölümünü; şerefiye, bilgisayar yazılımları ve SAP ("Systems Analysis and Program Development") yazılımının kurulumu ve geliştirilmesi oluşturmaktadır. SAP, kurumsal kaynak planlaması bilgisayar yazılımıdır.

Maddi Duran Olmayan Varlıklar (TL)	***30.06.2025	**31.12.2024	**31.12.2023	*31.12.2022
Maliyet				
- Şerefiye	395.124.396	338.656.969	338.656.969	234.561.470
- Bilgisayar yazılımları	525.640.661	456.274.872	444.814.641	307.778.595
Birikmiş İtfa Payları				
- Şerefiye	(395.124.396)	(338.656.969)	(338.656.969)	(234.561.470)
- Bilgisayar yazılımları	(515.393.419)	(444.689.838)	(433.324.091)	(293.228.525)
Net Defter Değeri	**10.247.242**	**11.585.034**	**11.490.549**	**14.550.070**

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
**** 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Maddi olmayan duran varlıklardan şerefiye tutarı 2010 yılında Şirket ile Kraft Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında imzalanan sözleşme gereğince, Kraft Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin iştigal konusu içinde bulunan kahve ve çikolata satış ve dağıtım işi ve bu işle ilgili tüm hak ve yükümlülükleri ile birlikte Şirket'e devredilmiştir. Mevcutta kahve hariç çikolata satış ve dağıtım işi halen devam etmektedir.

Şirket'in elinde bulundurduğu en önemli yazılımlardan biri olan SAP "Systems Analysis and Program Development" programı bir kurumsal kaynak planlaması yazılımıdır. Şirket, bu yazılımı tüm modülleriyle birlikte; siparişten tahsilata, satın almadan tedarikçi ödemesine, üretimden envatnere, kayıt altına almaktan raporlamaya kadar tüm iş operasyonlarını yönetmekte kullanmaktadır ve zaman içerisinde gerektiğinde bu yazılımı geliştirmeye yönelik yatırımlarda bulunmaktadır. Bu bakımdan, SAP Şirket'in faaliyetleri

açısından önemli bir maddi olmayan duran varlıklar kalemidir.

Maddi olmayan duran varlıklar altındaki diğer yazılımlar ise genel olarak insan kaynaklarının, satış operasyon ekiplerinin, idari yönetimin ihtiyaç duyduğu çeşitli yazılım lisanslarından oluşmaktadır.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Şirketin izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle şerefiye edinimi bulunmamaktadır.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççı'nın İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirketin 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotlar ile bağımsız denetçi raporları ve 30.06.2025 tarihinde sona eren ara döneme ait özet finansal tabloları ve bunlara ilişkin dipnotlar ile sınırlı bağımsız denetçi raporları www.kentgida.net ve www.kap.gov.tr internet sitesinde yer almakta almaktadır.

"31.12.2022 tarihli finansal tablolara TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış olup, söz konusu tablolar 2023 yılı satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir. 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablolara da TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış ve 2024 yıl sonu satın alma gücü esasına göre sunulmuştur. 30.06.2025 tarihli finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir."

İzahnamede yer alan dönemler itibariyle finansal durum tablosuna aşağıda yer verilmektedir.

Finansal Durum Tablosu (TL)	Sınırlı Denetimden Geçmiş (***) 30.06.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş (**) 31.12.2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş (**) 31.12.2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş (*) 31.12.2022
Dönen Varlıklar	**6.456.834.605**	**5.864.519.788**	**6.443.242.026**	**5.384.070.638**
Nakit ve Benzerleri	462.029.299	797.923.396	811.805.457	305.078.239
Türev Araçlar	7.053.141	-	188.387	799.811
Ticari Alacaklar	3.378.958.931	2.396.989.697	2.466.563.619	2.243.519.177
Diğer Alacaklar	311.027.419	272.096.604	111.132.480	204.949.689
Stoklar	1.650.969.695	1.684.416.698	2.353.159.641	1.842.498.326
Peşin Ödenmiş Giderler	251.254.032	126.741.211	141.612.663	441.090.726
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	35.658.823	152.289.130	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	359.883.265	434.063.052	558.779.779	346.134.670
Duran Varlıklar	**5.569.597.254**	**5.034.272.495**	**5.209.783.293**	**3.679.018.606**
Finansal Yatırımlar	2.938.627	2.518.666	2.518.666	1.744.485
Maddi Duran Varlıklar	5.353.780.872	4.814.720.586	4.960.957.911	3.526.341.450
Kullanım Hakkı Varlıkları	159.942.687	182.682.152	234.816.167	23.571.511
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	10.247.242	11.585.034	11.490.549	14.550.070
Peşin Ödenmiş Giderler	-	22.766.057	-	-
Diğer duran varlıklar	42.687.826	-	-	112.811.090
TOPLAM VARLIKLAR	**12.026.431.859**	**10.898.792.283**	**11.653.025.319**	**9.063.089.244**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**5.367.601.188**	**4.823.650.636**	**4.778.635.765**	**4.372.540.580**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	362.915.401	266.921.231	468.340.723	378.977.713
Kiralama İşlemlerinden		37.896.797	42.993.334	9.900.498

Kaynaklanan Yükümlülükler	36.781.571			
Ticari Borçlar	4.244.753.105	3.496.532.365	3.678.073.774	3.360.200.392
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	175.922.500	139.420.828	119.938.031	52.554.769
Diğer Borçlar	204.702.681	184.948.206	-	100.818
Ertelenmiş Gelirler	11.631.821	46.397.029	34.369.078	373.184.471
Türev Araçlar	-	7.553.147	3.127.890	21.588.551
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	-	25.725.639	57.210.419
Kısa Vadeli Karşılıklar	320.395.499	600.078.282	363.213.560	90.628.025
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	10.498.610	43.902.751	42.853.736	28.194.924
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**271.466.297**	**407.194.249**	**396.605.113**	**745.120.609**
Diğer Borçlar	-	88.386.750	-	-
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	45.039.621	49.891.344	99.515.075	15.503.217
Uzun Vadeli Karşılıklar	226.426.676	229.796.878	231.671.005	344.750.649
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	-	39.119.277	65.419.033	384.866.743
ÖZKAYNAKLAR	**6.387.364.374**	**5.667.947.398**	**6.477.784.441**	**3.945.428.056**
Ödenmiş Sermaye	220.000.000	220.000.000	220.000.000	220.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	2.636.170.865	2.227.994.041	2.227.994.041	1.475.535.997
Paylara ilişkin primler/(iskontolar)	2.406.727	2.062.780	2.062.780	1.428.728
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	(389.466.698)	(340.828.822)	(305.305.649)	(217.060.241)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	200.692.635	172.011.549	172.011.549	119.139.086
Geçmiş Yıl Kar/(Zararları)	3.951.405.162	4.161.021.720	3.387.681.094	2.405.836.503
Dönem net (zararı)/karı	(233.844.317)	(774.313.870)	773.340.626	(59.452.017)
TOPLAM KAYNAKLAR	**12.026.431.859**	**10.898.792.283**	**11.653.025.319**	**9.063.089.244**

**31 Aralık 2023 tarihi itibariyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibariyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibariyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

"30.06.2025 ve 31.12.2024 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir."

	Sınırlı Denetimden Geçmiş (***)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (***)
Finansal Durum Tablosu (TL)	**30.06.2025**	**31.12.2024**
Dönen Varlıklar	**6.456.834.605**	**6.842.365.739**
Nakit ve Benzerleri	462.029.299	930.968.588
Türev Araçlar	7.053.141	

Ticari Alacaklar	3.378.958.931	2.796.662.092
Diğer Alacaklar	311.027.419	317.465.803
Stoklar	1.650.969.695	1.965.275.167
Peşin Ödenmiş Giderler	251.254.032	147.873.952
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	35.658.823	177.681.714
Diğer Dönen Varlıklar	359.883.265	506.438.423
Duran Varlıklar	**5.569.597.254**	**5.873.683.590**
Finansal Yatırımlar	2.938.627	2.938.627
Maddi Duran Varlıklar	5.353.780.872	5.617.523.747
Kullanım Hakkı Varlıkları	159.942.687	213.142.447
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	10.247.242	13.516.715
Peşin Ödenmiş Giderler	-	26.562.054
Ertelenmiş Vergi Varlığı	42.687.826	-
TOPLAM VARLIKLAR	**12.026.431.859**	**12.716.049.329**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**5.367.601.188**	**5.627.942.788**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	362.915.401	311.427.491
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	36.781.571	44.215.683
Ticari Borçlar	4.244.753.105	4.079.541.740
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	175.922.500	162.667.760
Diğer Borçlar	204.702.681	215.786.341
Ertelenmiş Gelirler	11.631.821	54.133.237
Türev Araçlar	-	8.812.553
Kısa Vadeli Karşılıklar	320.395.499	700.134.917
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	10.498.610	51.223.066
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**271.466.297**	**475.089.535**
Diğer Borçlar	-	103.124.295
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	45.039.621	58.210.192
Uzun Vadeli Karşılıklar	226.426.676	268.113.050
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	-	45.641.998
ÖZKAYNAKLAR	**6.387.364.374**	**6.613.017.006**
Ödenmiş Sermaye	220.000.000	220.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	2.636.170.865	2.636.170.865
Paylara ilişkin primler/(iskontolar)	2.406.727	2.406.727
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	(389.466.698)	(397.658.383)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	200.692.635	200.692.635
Geçmiş Yıl Kar/(Zararları)	3.951.405.162	4.854.827.588
Dönem net (zararı)/kârı	(233.844.317)	(903.422.426)
TOPLAM KAYNAKLAR	**12.026.431.859**	**12.716.049.329**

****30 Haziran 2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Dönen Varlıklar

(*)2022 yılında 5.384.070.638 TL olarak gerçekleşen dönen varlıklar, (**)2023 yılında %19,67 oranında artış göstererek 6.443.242.026 TL seviyesine yükselmiştir. Bu artışta nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ile stoklardaki yükseliş etkili olmuştur. (**)2024 yılında dönen varlıklar

%6,19 oranında artışla 6.842.365.739 TL seviyesine ulaşmıştır. (***)30.06.2025 döneminde ise dönen varlıklar %5,64 oranında azalış göstererek 6.456.834.605 TL seviyesine gerilemiştir.

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Ticari Alacaklar

Şirket'in ticari alacakları (*)2022 yılında 2.243.519.177 TL olarak gerçekleşmiş, (**)2023 yılında %9,94 oranında artarak 2.466.563.619 TL seviyesine yükselmiştir. (**)2024 yılında ise %13,38 oranında artarak 2.796.662.092 TL seviyesine ulaşmıştır. (***)30.06.2025 döneminde ticari alacaklar %20,84 oranında artış kaydederek 3.378.958.931 TL seviyesine çıkmıştır.

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Stoklar

Stoklar, (*)2022 yılında 1.842.498.326 TL olarak gerçekleşmiş, (**)2023 yılında %27,73 oranında artışla 2.353.159.641 TL seviyesine yükselmiştir. (**)2024 yılında ise %16,46 oranında azalarak 1.965.275.167 TL seviyesine gerilemiştir. (***)30.06.2025 itibarıyla stoklar %15,99 oranında düşerek 1.650.969.695 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları, (*)2022 yılında 3.679.018.606 TL olarak gerçekleşmiş, (**)2023 yılında %41,59 oranında artışla 5.209.783.293 TL seviyesine yükselmiştir. (**)2024 yılında ise duran varlıklar %12,75 oranında artarak 5.873.683.590 TL seviyesine ulaşmıştır. (***)30.06.2025 döneminde ise duran varlıklar %5,18 oranında azalışla 5.569.597.254 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir*

Maddi Duran Varlıklar

Şirket'in maddi duran varlıkları, (*)2022 yılında 3.526.341.450 TL seviyesinde gerçekleşmiş, (**)2023 yılında %40,70 oranında artarak 4.960.957.911 TL seviyesine yükselmiştir. (**)2024 yılında ise %13,23 oranında artış kaydederek 5.617.523.747 TL seviyesine ulaşmıştır. (***)30.06.2025 döneminde maddi duran varlıklar %4,69 oranında azalarak 5.353.780.872 TL seviyesine gerilemiştir.

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, (*)2022 yılında 4.372.540.580 TL olarak gerçekleşmişken, (**)2023 yılında %9,27 oranında artarak 4.778.635.765 TL seviyesine yükselmiştir. (**)2024 yılında ise kısa vadeli yükümlülükler %0,94 oranında artış kaydederek 4.823.650.636 TL seviyesine

ulaşmıştır. (***)30.06.2025 döneminde ise kısa vadeli yükümlülükler, bir önceki yıl sonuna göre %11,27 oranında artış göstererek 5.367.601.188 TL seviyesine yükselmiştir.

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Ticari Borçlar

Şirket'in ticari borçları, (*)2022 yılında 3.360.200.392 TL olarak gerçekleşmiş, (**)2023 yılında %9,46 oranında artışla 3.678.073.774 TL seviyesine yükselmiştir. (**)2024 yılında ise %10,91 oranında artarak 4.079.541.740 TL seviyesine ulaşmıştır. (***)30.06.2025 itibarıyla ticari borçlar, 2024 yıl sonuna göre %4,05 oranında artış kaydederek 4.244.753.105 TL seviyesine yükselmiştir.

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Kısa Vadeli Karşılıklar

Kısa vadeli karşılıklar, bilançonun pasif tarafında yer alan türev araçlar, kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, ertelenmiş gelirler, kısa vadeli karşılıklar ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerin toplamından oluşmaktadır. (**)2023 yılında 363.213.560 TL seviyesinde gerçekleşen bu kalem, (**)2024 yılında %65,2 artışla 600.078.282 TL seviyesine yükselmiştir. (***)30.06.2025 döneminde ise %46,6 oranında azalarak 320.395.499 TL seviyesine gerilemiştir.

***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri, (*)2022 yılında 745.120.609 TL seviyesinde gerçekleşmiş, (**)2023 yılında %46,78 oranında azalarak 396.605.113 TL seviyesine gerilemiştir. (**)2024 yılında ise %2,67 oranında artışla 407.194.249 TL seviyesine yükselmiştir. (***)30.06.2025 döneminde ise uzun vadeli yükümlülükler %33,3 oranında azalarak 271.466.297 TL seviyesine düşmüştür.

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler

(*)2022 yılında 15.503.217 TL seviyesinde gerçekleşen kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, (**)2023 yılında 99.515.075 TL seviyesine yükselmiş, (**)2024 yılında ise 49.891.344 TL seviyesine gerilemiştir. (***)30.06.2025 döneminde bu kalem, 2024 yıl sonuna göre %9,76 oranında azalarak 45.039.621 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

Şirket'in ertelenmiş vergi yükümlülüğü, (*)2022 yılında 384.866.743 TL iken, (**)2023 yılında 65.419.033 TL seviyesine önemli ölçüde gerilemiştir. (**)2024 yılında ise 39.119.277 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. (***)30.06.2025 itibarıyla bu kalem bulunmamaktadır.

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Özet Finansal Borçlanma;

"31.12.2022 tarihli finansal tablolara TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış olup, söz konusu tablolar 2023 yılı satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir. 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablolara da TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış ve 2024 yıl sonu satın alma gücü esasına göre sunulmuştur. 30.06.2025 tarihli finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir. "

Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablolar itibarıyla, finansal tablo dipnotları çerçevesinde, toplam net borç / özkaynak oranı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

(TL)	***30.06.2025	**31.12.2024	**31.12.2023	*31.12.2022
Toplam Yükümlülükler	5.639.067.485	5.193.558.793	5.175.240.875	5.237.685.006
Nakit ve Nakit Benzerleri	(462.029.299)	(797.923.396)	(811.805.457)	(305.078.239)
Net Borç	5.177.038.186	4.395.635.397	4.363.435.418	4.932.606.767
Özkaynaklar	6.387.364.374	5.667.947.398	6.477.784.441	3.945.428.056
Özkaynakler+Net Borç	**11.564.402.560**	**10.063.582.795**	**10.841.219.859**	**8.878.034.823**
Net Borç / (Özkaynaklar+Net Borç) Oranı	**45%**	**44%**	**40%**	**56%**

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30Haziran2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

"30.06.2025 ve 31.12.2024 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir."

(TL)	***30.06.2025	***31.12.2024
Toplam Yükümlülükler	5.639.067.485	6.103.032.323
Nakit ve Nakit Benzerleri	(462.029.299)	(930.968.588)
Net Borç	5.177.038.186	5.172.063.735
Özkaynaklar	6.387.364.374	6.613.017.006
Özkaynakler+Net Borç	**11.564.402.560**	**11.785.080.741**
Net Borç / (Özkaynaklar+Net Borç) Oranı	**45%**	**44%**

**** 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Toplam yükümlülükler kalemi içerisindeki kısa ve uzun vadeli finansal borçlar kalemleri aşağıdaki tabloda detaylandırılmıştır.

	***30.06.2025	**31.12.2024	**31.12.2023	*31.12.2022
Kısa vadeli finansal borçlanmalar				
Kısa vadeli banka krediler	362.915.401	266.921.231	468.340.723	378.977.713
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	36.781.571	37.896.797	42.993.334	9.900.498
Uzun vadeli finansal borçlanmalar				
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	45.039.621	49.891.344	99.515.075	15.503.217
Toplam borçlanmalar	**444.736.593**	**354.709.372**	**610.849.132**	**404.381.428**

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
**** 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

	***30.06.2025	***31.12.2024
Kısa vadeli finansal borçlanmalar		
Kısa vadeli banka krediler	362.915.401	311.427.491
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	36.781.571	44.215.683
Uzun vadeli finansal borçlanmalar		
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	45.039.621	58.210.192
Toplam borçlanmalar	**444.736.593**	**413.853.014**

**** 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Şirket'in toplam yükümlülükleri (*)2022, (**)2023, (**)2024 yıl sonları ve (***)30.06.2025 itibarıyla sırasıyla 5.237,7 milyon TL, 5.175,2 milyon TL, 5.193,6 milyon TL ve 5.639,1 milyon TL seviyelerinde gerçekleşmiştir.

Nakit ve nakit benzerlerindeki dalgalanmalara paralel olarak net borç rakamlarında da değişkenlik gözlenmiştir. (*)2022 yıl sonunda net borç 4.992,6 milyon TL iken, (**)2023 yılında 4.363,5 milyon TL seviyesine gerilemiş, (**)2024 yıl sonunda 4.395,6 milyon TL olmuştur. (***)30.06.2025 itibarıyla ise net borç 5.177,0 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Bu durum, Şirket'in finansal borçluluğunu azaltma yönünde önceki yıllarda attığı adımların 2025'in ilk yarısında tersine döndüğünü göstermektedir.

Özkaynaklar, (*)2022 yılında 3.945,4 milyon TL seviyesinde iken, (**)2023 yılında önemli bir artışla 6.477,8 milyon TL'ye yükselmiş, (**)2024 yılında 5.667,9 milyon TL seviyesine gerilemiş, (***)30.06.2025 itibarıyla ise yeniden 6.387,4 milyon TL seviyesine yükselmiştir.

Net Borç / (Özkaynaklar + Net Borç) oranı (*)2022'de %56, (**)2023'te %40, (**)2024'te %44 olarak gerçekleşmiş ve (***)30.06.2025 itibarıyla %45 seviyesinde oluşmuştur. Bu oran, Şirket'in finansal yapısında görece dengeli bir borçluluk seviyesinin sürdüğünü göstermektedir.

Toplam yükümlülükler içinde yer alan finansal borçlanmalar incelendiğinde; kısa vadeli banka kredileri (*)2022'de 379,0 milyon TL, (**)2023'te 468,3 milyon TL, (**)2024'te 266,9 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiş, (***)30.06.2025 itibarıyla ise 362,9 milyon TL olmuştur. Kiralama işlemlerinden kaynaklanan kısa vadeli yükümlülükler 2022'de 9,9 milyon TL, 2023'te 43,0 milyon TL, 2024'te 37,9 milyon TL iken 30.06.2025 itibarıyla 36,8 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri (*)2022'de 15,5 milyon TL, (**)2023'te 99,5 milyon TL, (**)2024'te 49,9 milyon TL seviyesinde iken (***)30.06.2025 itibarıyla 45,0 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Toplam finansal borçlanmalar (*)2022'de 404,4 milyon TL, (**)2023'te 610,8 milyon TL, (**)2024'te 354,7 milyon TL olarak gerçekleşmiş, (***)30.06.2025 itibarıyla ise 444,7 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Bu tablo, Şirket'in finansal yükümlülüklerinde kısa vadeli banka kredilerinin ağırlık taşıdığını, kiralama borçlarının ise dönemler itibarıyla dalgalanmakla birlikte aktif şekilde yönetildiğini göstermektedir.

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççı'nın İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirketin 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotlar ile bağımsız denetçi raporları ve 30.06.2025 tarihinde sona eren ara döneme ait özet finansal tabloları ve bunlara ilişkin dipnotlar ile sınırlı bağımsız denetçi raporları www.kentgida.net ve www.kap.gov.tr internet sitesinde yer almakta almaktadır.

"31.12.2022 tarihli finansal tablolara TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış olup, söz konusu tablolar 2023 yılı satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir. 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablolara da TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış ve 2024 yıl sonu satın alma gücü esasına göre sunulmuştur. 30.06.2025 tarihli finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir."

İzahnamede yer alan dönemler itibariyle gelir tablosuna aşağıda yer verilmektedir.

Gelir/Gider Tablosu (TL)	Sınırlı Denetimden Geçmiş (***)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (**)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (**)	Bağımsız Denetimden Geçmiş (*)
	30.06.2025	**31.12.2024**	**31.12.2023**	**31.12.2022**
Hasılat	**7.553.377.726**	**13.124.311.502**	**16.410.811.342**	**9.390.018.512**
Satışların Maliyeti	(6.141.099.292)	(11.660.240.552)	(13.521.711.014)	(8.013.550.515)
Brüt Kar	**1.412.278.434**	**1.464.070.950**	**2.889.100.328**	**1.376.467.997**
Genel yönetim giderleri	(443.241.034)	(554.893.881)	(570.112.461)	(222.440.674)
Pazarlama giderleri	(904.125.307)	(1.359.536.176)	(1.432.487.445)	(843.201.068)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	453.144.025	499.911.577	441.606.348	203.249.477
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(666.734.884)	(454.645.438)	(779.788.376)	(296.661.443)
ESAS FAALİYET (ZARARI) / KARI	**(148.678.766)**	**(405.092.968)**	**548.318.394**	**217.414.289**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	864.642	3.895.328	104.349.164	18.141.749
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET ZARARI / KARI	**(147.814.124)**	**(401.197.640)**	**652.667.558**	**235.556.038**
Finansman gelirleri	43.985.924	26.919.077	223.892.306	67.202.424
Finansman giderleri	257.466.655)	(506.420.328)	(313.022.545)	(190.394.040)
Parasal kazanç / (kayıp)	160.900.605	91.926.323	340.196.840	202.162.383
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ (ZARARI) / KARI	**(200.394.250)**	**(788.772.568)**	**903.734.159**	**314.526.805**
Dönem vergi gideri	(124.510.453)	-	(623.334.796)	(211.648.255)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	91.060.386	14.458.698	492.941.263	(162.330.567)
Net Dönem Karı/(Zararı)	**(233.844.317)**	**(774.313.870)**	**773.340.626**	**(59.452.017)**
Diğer Kapsamlı Gelir Kısmı				
Kar Veya Zararda		(35.523.173)	8.083.261	(217.060.241)

Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	8.191.685			
Diğer Kapsamlı Gider	(225.652.632)	(35.523.173)	8.083.261	(276.512.258)
Toplam Kapsamlı Gelir	**(225.652.632)**	**(809.837.043)**	**781.423.887**	**(276.512.258)**

**31 Aralık 2023 tarihi itibariyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibariyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibariyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

"30.06.2025 ve 30.06.2024 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir."

İzahnamede yer alan dönemler itibariyle gelir tablosuna aşağıda yer verilmektedir.

Gelir/Gider Tablosu (TL)	Sınırlı Denetimden Geçmiş (***) 30.06.2025	Sınırlı Denetimden Geçmiş (***) 30.06.2024
Hasılat	**7.553.377.726**	**8.225.487.185**
Satışların Maliyeti	(6.141.099.292)	(6.854.919.688)
Brüt Kar	**1.412.278.434**	**1.370.567.497**
Genel yönetim giderleri	(443.241.034)	(431.419.030)
Pazarlama giderleri	(904.125.307)	(867.434.183)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	453.144.025	217.576.404
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(666.734.884)	(242.200.604)
ESAS FAALİYET (ZARARI) / KARI	**(148.678.766)**	**47.090.084**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	864.642	458.849
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET ZARARI / KARI	**(147.814.124)**	**47.548.933**
Finansman gelirleri	43.985.924	13.378.001
Finansman giderleri	(257.466.655)	(350.099.195)
Parasal kazanç / (kayıp)	160.900.605	86.933.145
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ (ZARARI) / KARI	**(200.394.250)**	**(202.239.116)**
Dönem vergi gideri	(124.510.453)	(162.694.927)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	91.060.386	209.788.519
Net Dönem Karı / (Zararı)	**(233.844.317)**	**(155.145.524)**
Diğer Kapsamlı Gelir Kısmı		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	8.191.685	5.465.820
Diğer Kapsamlı Gider	8.191.685	5.465.820
Toplam Kapsamlı Gelir	**(225.652.632)**	**(149.679.704)**

****30 Haziran 2025 tarihi itibariyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Brüt Kârlılık Marjı:

Şirket'in brüt kârlılık marjı (*)2022 yılında %13,9 seviyesinde gerçekleşmiş, (**)2023 yılında %17,6 seviyesine yükselmiştir. (**)2024 yılında satış hasılatındaki daralma ve maliyet artışları nedeniyle %12,5 seviyesine gerilemiştir. (***)30.06.2025 döneminde ise brüt kârlılık marjı %18,7 olarak gerçekleşmiştir.

**31 Aralık 2023 tarihi itibariyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibariyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibariyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Esas Faaliyet Kâr Marjı:

Şirket'in esas faaliyet kâr marjı (*)2022 yılında %2,2 seviyesinde gerçekleşmiş, (**)2023 yılında %3,3'e yükselmiştir. (**)2024 yılında esas faaliyet zararı nedeniyle –%3,1 seviyesine gerilemiş, (***)30.06.2025 döneminde ise –%2,0 seviyesinde gerçekleşmiştir.

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kâr Marjı:

Finansman gideri öncesi faaliyet kâr marjı, (*)2022 yılında %2,6 seviyesinde gerçekleşmiş, (**)2023 yılında %4,0'a yükselmiştir. (**)2024 yılında –%3,1 seviyesine gerilemiş, (***)30.06.2025 döneminde ise –%1,9 olarak gerçekleşmiştir.

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Vergi Öncesi Kâr Marjı:

Vergi öncesi kâr marjı, (*)2022 yılında %3,2 iken (**)2023 yılında %5,5 seviyesine yükselmiştir. (**)2024 yılında –%6,0 seviyesinde gerçekleşmiş, (***)30.06.2025 döneminde ise –%2,7 seviyesinde kaydedilmiştir.

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir*

Net Dönem Kâr Marjı:

Net dönem kâr marjı, (*)2022 yılında –%0,7 seviyesinde gerçekleşmiş, (**)2023 yılında %4,7'ye yükselmiştir. (**)2024 yılında finansman giderleri ve operasyonel zararların etkisiyle –%5,9 seviyesine gerilemiş, (***)30.06.2025 döneminde ise –%3,1 olarak kaydedilmiştir.

Şirket'in kârlılık marjlarında özellikle 2024 ve 2025'in ilk yarısında yaşanan daralma; döviz kuru dalgalanmaları, hammadde maliyetlerindeki artış ve finansman giderlerindeki yükselişten kaynaklanmakta olup, operasyonel kârlılık üzerinde baskı yaratmaya devam etmektedir.

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

"31.12.2022 tarihli finansal tablolara TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış olup, söz konusu tablolar 2023 yılı satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir. 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablolara da TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış ve 2024 yıl sonu satın alma gücü esasına göre sunulmuştur. 30.06.2025 tarihli finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir."

SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ (TL)	***30.06.2025	**31.12.2024	**31.12.2023	**31.12.2022
Hasılat				
Yurt içi satışlar	8.802.532.102	15.547.221.476	17.639.580.176	9.445.990.053

Yurt dışı satışlar	3.273.157.732	5.719.330.917	7.008.479.019	3.956.380.212
Brüt Satışlar	**12.075.689.834**	**21.266.552.393**	**24.648.059.195**	**13.402.370.265**
Satıştan iadeler (-)	(410.905.765)	(621.355.247)	(163.964.637)	(42.000.386)
Satış iskontoları (-)	(4.111.406.343)	(7.520.885.644)	(8.073.283.216)	(3.970.351.367)
Hasılat, net	**7.553.377.726**	**13.124.311.502**	**16.410.811.342**	**9.390.018.512**

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

"30.06.2025 ve 30.06.2024 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ise TMS 29 kapsamında 30.06.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir."

SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ (TL)	***30.06.2025	***30.06.2024
Hasılat		
Yurt içi satışlar	8.802.532.102	9.380.205.368
Yurt dışı satışlar	3.273.157.732	3.094.092.268
Brüt Satışlar	**12.075.689.834**	**12.474.297.636**
Satıştan iadeler (-)	(410.905.765)	(186.819.376)
Satış iskontoları (-)	(4.111.406.343)	(4.061.991.075)
Hasılat, net	**7.553.377.726**	**8.225.487.185**

****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Hasılat

Şirket'in hasılatı son üç yılda dalgalı bir seyir izlemiştir. (*)2022 yılında 9.390 milyon TL olarak gerçekleşen hasılat, (**)2023 yılında %74,7 oranında artarak 16.411 milyon TL seviyesine yükselmiştir. (**)2024 yılında ise %20,0 oranında gerileyerek 13.124 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. (***)30.06.2025 döneminde ise hasılat 7.553 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılındaki güçlü artışta yurt içi satışlardaki %76,7 oranındaki yükselişin yanı sıra, yurt dışı satışların %77,2 oranında artış göstermesi etkili olmuştur. 2024 yılında ise hem yurt içi hem de yurt dışı satışlarda düşüş yaşanmış, bu durum toplam hasılatın aşağı yönlü seyretmesine neden olmuştur. Özellikle yurt içi satışlar 2024'te bir önceki yıla göre %11,9 oranında azalırken, yurt dışı satışlar ise %18,4 oranında gerilemiştir.

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Satıştan İadeler ve Satış İskontoları

Satıştan iadeler ve satış iskontoları kalemleri yıllar itibarıyla artış göstermiştir. Satış iskontoları (*)2022 yılında 3.970 milyon TL, (**)2023 yılında 8.073 milyon TL ve 2024 yılında ise 7.521 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. (***)30.06.2025 döneminde ise 4.111 milyon TL olarak kaydedilmiştir. İskontoların brüt satışa oranı ise sırasıyla 2022'de %29,6, 2023'te %32,8, 2024'te %35,4 ve 2025'in ilk yarısında %32,2 seviyelerinde gerçekleşmiştir. Satıştan iadelerin brüt satışlara oranı ise sırasıyla 2022'de 0,3%, 2023'te 0,7%, 2024'te 0,8% ve 2025'te 0,8% seviyelerinde seyretmiştir. Net hasılat üzerindeki yıllık değişim esas olarak brüt satışlardaki değişimle paralel

seyretmiş, 2024 yılında satış iskontolarının yüksek seyri net hasılat üzerinde sınırlayıcı bir etki yaratmıştır.

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Yurt İçi ve Yurt Dışı Satışlar

Yurt içi satışlar, son üç yıllık dönemde Şirket'in toplam brüt satışlarının ağırlıklı kısmını oluşturmaya devam etmiştir. Ancak yurt içi satışların payı (*)2022'de %70,5 iken (**)2023'te %71,6, (**)2024'te %73,1 ve (***)30.06.2025 döneminde ise %70,6 seviyelerinde gerçekleşmiştir. Yurt dışı satışların toplam içindeki payı ise 2022'de %29,5, 2023'te %28,4, 2024'te %26,9 ve 30.06.2025'te %29,4 olarak kaydedilmiştir.

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

10.2.3. İhraççı'nın, İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket'in operasyonlarını finansal tablo dönemleri itibarıyla doğrudan veya dolaylı olarak önemli ölçüde etkileyen kamusal, ekonomik veya parasal nitelikte bir gelişme meydana gelmemiştir. Şirket hem yurtiçi hem de yurtdışı satış gelirlerinden elde ettiği hasılat ile faaliyetlerini sürdürülebilir şekilde devam ettirmiştir.

Şirket'in operasyonlarının finansal tablo dönemleri itibarıyla doğrudan veya dolaylı olarak önemli ölçüde etkileyen kamusal, ekonomik veya parasal nitelikte bir gelişme meydana gelmemiştir. Şirket hem yurtiçi hem de yurtdışı satış gelirlerinden elde ettiği hasılat ile faaliyetlerini sürdürülebilir şekilde devam ettirmiştir.

(**)2024 yılında Şirket'in net satış gelirlerinde (**)2023 yılına göre %19,4 oranında bir azalma gerçekleşmiş; hasılat 16,4 milyar TL'den 13,1 milyar TL'ye gerilemiştir. Bu düşüşte yurtiçi satışlardaki %11,9 oranındaki ve yurtdışı satışlardaki %18,4 oranındaki daralma etkili olmuştur. Brüt kâr marjı %17,4'ten %11,2'ye, net dönem kâr marjı ise %4,7'den %-5,9'a gerilemiştir.

(***)30.06.2025 döneminde ise Şirket'in hasılatı 7,55 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiş, geçen yılın aynı dönemi olan (***)30.06.2024'teki 6,10 milyar TL'ye kıyasla %23,8 oranında artmıştır. Brüt kâr 1,41 milyar TL seviyesinde olup, brüt kâr marjı %18,7 olarak gerçekleşmiştir. Net dönem zararı 2025/6 döneminde 234 milyon TL olurken, 2024/6 dönemindeki 115 milyon TL zarara kıyasla daha yüksek seviyede gerçekleşmiş ve net kâr marjı %-1,9'dan %-3,1'e gerilemiştir.

2024 yılı içerisinde global ekonomik dalgalanmalara bağlı olarak Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın uyguladığı sıkı para politikası sonucu faiz oranlarının yüksek seyri, Şirket'in kısa vadeli finansman maliyetlerini artıran başlıca faktörlerden biri olmuştur. (**)2023 sonunda 611 milyon TL seviyesinde olan toplam finansal borçlanma, (**)2024 sonunda 355 milyon TL'ye, (***)30.06.2025 itibarıyla ise 445 milyon TL'ye ulaşmıştır. Şirket'in uzun vadeli banka kredisi bulunmamaktadır.

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Ayrıca Şirket, yıl içinde operasyonel faaliyetlerinin finansmanı için kısa vadeli banka kredilerini kullanmakta olup, Ramazan ve Kurban Bayramı gibi dönemlerde nakit ihtiyacına bağlı kredi kullanımında artış gözlenebilmektedir.

10.3. İhraççı'nın borçluluk durumu

Şirket'in sınırlı denetimden geçmiş 30.06.2025 tarihi itibariyle borçluluk durumu aşağıda belirtilmiştir.

Şirket'in kiralama işlemleri dışında uzun vadeli finansal borcu bulunmamaktadır. Şirket'in kısa vadeli değişken faizli finansal borcu bulunmaktadır. Şirket'in elinde bulundurduğu likidite ve finansal alacakları kısa ve uzun vadeli finansal borçları kapatmada oldukça yeterlidir.

Borçluluk Durumu (TL)	**30.06.2025**
Kısa vadeli yükümlülükler	**5.367.601.188**
Garantili	-
Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	**5.367.601.188**
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	**271.466.297**
Garantili	-
Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	**271.466.297**
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	**5.639.067.485**
Özkaynaklar	**6.387.364.374**
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	220.000.000
Sermaye düzeltme farkları	2.636.170.865
Paylara ilişkin primler/(iskontolar)	2.406.727
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	(389.466.698)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	200.692.635
Geçmiş yıllar karları	3.951.405.162
Net dönem zararı	(233.844.317)
TOPLAM KAYNAKLAR	**12.026.431.859**
Net Borçluluk Durumu (TL)	
A. Nakit	462.029.299
B. Nakit Benzerleri	-
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D. Likidite (A+B+C)	**462.029.299**
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	362.915.401
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	-
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	36.781.571

I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	**399.696.972**
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	**(62.332.327)**
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	**-**
L. Tahviller	**-**
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	**-**
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	**-**
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	**(62.332.327)**

11. İHRAÇÇININ FON KAYNLARI

11.1 İşletme Sermayesi Beyanı

Şirket'in net işletme sermayesini (Dönen Varlıklar-Kısa Vadeli Yükümlülükler) şeklinde hesaplamaktadır.

İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle hesaplanan net işletme sermayesi tutarları aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Şirket'in işletme sermayesi, mevcut yükümlülüklerini karşılamada yeterlidir.

Finansal Kalemler (TL)	***30.06.2025	**31.12.2024	**31.12.2023	*31.12.2022
Dönen Varlıklar	6.456.834.605	5.864.519.788	6.443.242.026	5.384.070.638
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	5.367.601.188	4.823.650.636	4.778.635.765	4.372.540.580
Net İşletme Sermayesi	1.089.233.417	1.040.869.152	1.664.606.261	1.011.530.058

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
**** 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

Finansal Kalemler (TL)	***30.06.2025	***31.12.2024
Dönen Varlıklar	6.456.834.605	6.842.365.739
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	5.367.601.188	5.627.942.788
Net İşletme Sermayesi	1.089.233.417	1.214.422.951

**** 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Şirket daha önce belirtildiği üzere yiyecek ve içecek sektörünün bir alt segmenti olan atıştırmalık sektöründe faaliyet göstermektedir ve atıştırmalık sektörü ülkemizin genç nüfusa dayanan demografisi ve tüketici alışkanlıklarındaki evrilme ile uzun vadede büyüme eğilimindedir. Dolayısıyla üretim ve satışlarda artış beklentisi hâkimdir.

Üretim girdilerindeki ara ürün ithalatı sebebiyle döviz kurlarındaki artış maliyetlerde ve dolayısıyla ürün fiyatlarında artış yaratmaktadır. Bu artışlar tüketicilerin taleplerinde dalgalanmalara sebep olabilmektedir.

12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Son yıllarda Türkiye'de yaşanan makroekonomik gelişmeler, jeopolitik belirsizlikler ve küresel ekonomik baskılar, şirketlerin faaliyetlerine doğrudan ve dolaylı etkilerde bulunmaya devam etmektedir. Enflasyon oranlarının yüksek seyretmesi, döviz kurlarındaki oynaklık, faiz oranlarında yaşanan değişiklikler ve tüketici güvenindeki dalgalanmalar, özellikle yatırım kararlarının ertelenmesine ve operasyonel maliyetlerin öngörülemez şekilde artmasına neden olmuştur.

Türk Lirası'nın başta USD ve EUR olmak üzere yabancı para birimleri karşısında son yıllarda değer kaybetmesi, Şirket'in ithalata dayalı girdilerinin maliyetini artırarak satış fiyatlarını ve kârlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir. Ayrıca finansal piyasalarda yaşanan dalgalanmalara paralel olarak, yatırım ve tüketim kararlarının ertelenmesi de Şirket'in büyüme ve kârlılık beklentileri üzerinde baskı oluşturmaktadır.

Şirket'in faaliyetlerini ve beklentilerini etkileyebilecek başlıca risk unsurları ve eğilimler aşağıda özetlenmiştir:

- Şirket, üretimde kullandığı bazı hammaddelerde ve hizmetlerde önemli ölçüde üçüncü taraf tedarikçilere bağlıdır ve bu bağımlılığın devam etmesi beklenmektedir.
- Satış ve dağıtım kanallarındaki herhangi bir kesinti veya sorun, Şirket'in operasyonel faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Hammadde ve ambalaj maliyetlerinde yaşanabilecek dalgalanmalar, Şirket'in ürün fiyatlarını artırmasını zorlaştırarak tüketici talebinde düşüşe neden olabilir ve kârlılığı azaltabilir.
- Şirket, üretim süreci ve ürünlerine ilişkin tazminat talepleri, ürün sorumluluğu gibi hukuki yükümlülüklere maruz kalabilir; bu durum faaliyetleri üzerinde maddi ve itibari etkiler doğurabilir.
- Risk yönetimi, iç kontrol ve denetim mekanizmalarının yeterli düzeyde uygulanmaması durumunda operasyonel aksamalar yaşanabilir.

- Bilgi işlem altyapısında yaşanabilecek siber saldırı, sistem arızası veya veri kayıpları, faaliyet sürekliliğini olumsuz etkileyebilir.
- Marka değeri ve fikri mülkiyet haklarına ilişkin yaşanacak değer kaybı, ürünlerin tercih edilme oranını azaltabilir.
- Şirket, faaliyet alanı gereği iş bırakma, grev ve benzeri iş gücü kaynaklı risklere açıktır.
- Tüketici taleplerindeki hızlı değişim, ürün geliştirme ve uyum kabiliyeti yeterli olmazsa pazar payı kaybına yol açabilir.
- Sektördeki diğer oyuncuların agresif fiyat politikaları veya kapasite artışları, Şirket'in rekabet gücünü olumsuz etkileyebilir.
- Karşılaşılacak risklerin tamamı sigorta kapsamında olmayabilir; bu da beklenmedik finansal yükler yaratabilir.
- Deprem ve doğal afetler nedeniyle üretim tesislerinde oluşabilecek zararlar, faaliyet kesintisine neden olabilir.
- Ortaya çıkabilecek salgın hastalıklar, operasyonel faaliyetlerde aksamalara yol açabilir.
- Yatırım projelerine ilişkin izin, lisans ve ruhsat süreçlerinde yaşanacak gecikmeler, büyüme hedeflerini sekteye uğratabilir.
- Şirket'in faaliyet gösterdiği şekerleme, sakız, bisküvi gibi alt sektörlerin büyüme hızı beklenenin altında kalabilir.
- Faaliyetlerin yürütülmesinde geçerli strateji ve izin süreçleri, değişken yasal düzenlemelere tabidir.
- Çalışan sağlığı, iş güvenliği ve çevre mevzuatı gibi alanlardaki yükümlülükler, ek maliyetler doğurabilir.
- Hükümet politikalarında meydana gelecek değişiklikler, desteklerin azalması veya vergi düzenlemeleri gibi konular Şirket'in maliyet yapısını etkileyebilir.
- Küresel ekonomik görünüm ve tüketici davranışlarındaki değişiklikler, genel talep üzerinde etkili olmaktadır.

Ayrıca Şirket'in maruz kalabileceği bazı finansal risk unsurları da mevcuttur:

- Şirket, gıda mevzuatı ve tüketicinin korunmasına yönelik düzenlemelere uymakla yükümlüdür. Bu düzenlemelerdeki değişiklikler, faaliyetleri ve mali durumu olumsuz etkileyebilir.
- Tahsilat riskinden kaynaklı olarak likidite riski mevcuttur.
- Değişken faizli finansal borçları nedeniyle faiz riski bulunmaktadır.

- İthal ve ihraç hammadde tedariki kaynaklı kur riski bulunmaktadır.
- Ticari alacaklara bağlı olarak kredi riski taşımaktadır.

13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

13.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

13.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

13.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibariyle hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

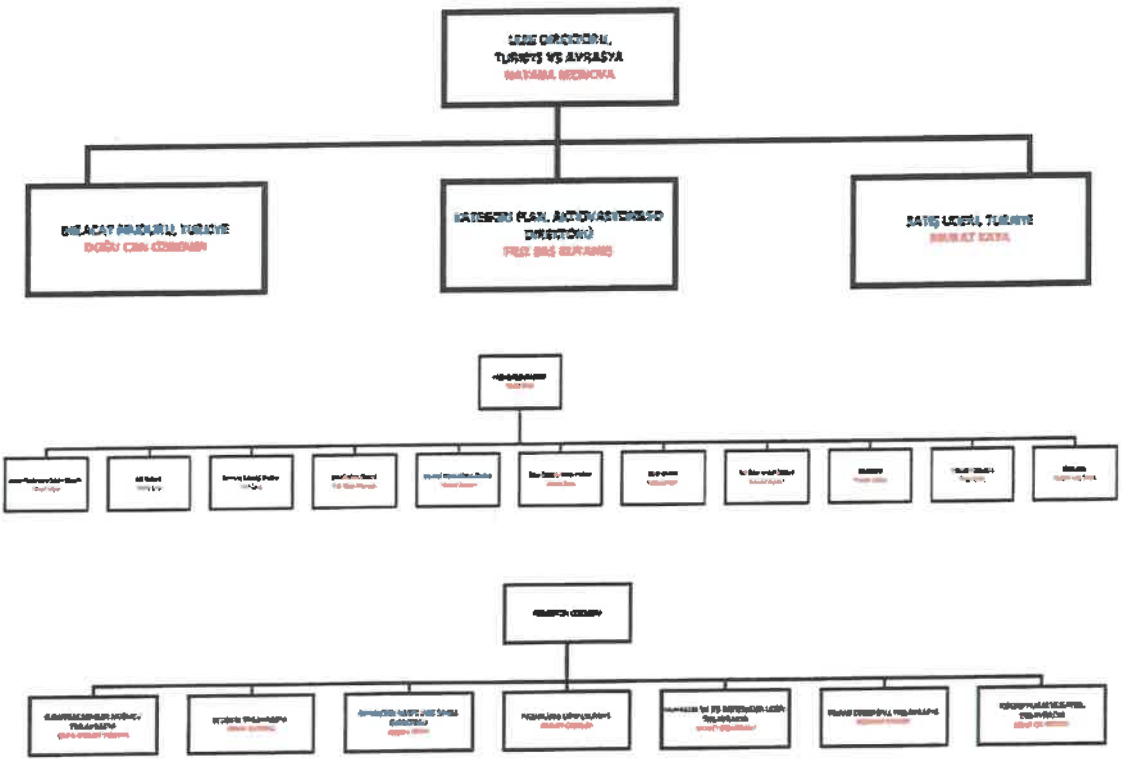
14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

Şirket'in organizasyon şeması aşağıda verilmektedir:

Şirket organizasyonu ticari birimler ve fonksiyonlar olarak ayrılmakta olup, satış ticari birimleri geçici olarak vekaleten Türkiye & Avrasya Pazarlama Lideri Natalia Leonova'ya, üretim birimleri ise Fabrika Direktörü Ekrem Çınar'a bağlıdır. Ülke Direktörü (Genel Müdür) yurtdışında Doğu Avrupa İş Birimi Başkanı ve Fabrika Direktörü ise yurtdışında Doğu Avrupa İş Birimi Üretim Direktörü'ne raporlamakta olup, Şirket organizasyonundaki üst seviye yöneticilerdir.

Şirket organizasyon yapısı aşağıdaki gibi gösterilebilir:



İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL

14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu üyeleri Şirket'in 12.05.2025 tarihli olağan genel kurul toplantısında 3 yıllığına seçilmişlerdir.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Hossam Ahmed Mohamed Ashour	Yönetim Kurulu Başkanı	Mondelez International Zurich Switzerland	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2,9 Yıl	-	-
Natallia Leonova	Yönetim Kurulu Başkan Vekili/Genel Müdür	Şirket Ataşehir Ofis: Barbaros Mah. Begonya Sk. No:3 Nidakule Ataşehir Kuzey, Kat 5, Daire No 89-90-91-92-93-94 Ataşehir, İstanbul	Türkiye & Avrasya Pazarlama Lideri	3 Yıl / 2,9 Yıl	-	-
Ekrem Çinar	Yönetim Kurulu Üyesi	Şirket Ataşehir Ofis: Barbaros Mah. Begonya Sk. No:3 Nidakule Ataşehir Kuzey, Kat 5, Daire No 89-90-91-92-93-94 Ataşehir, İstanbul	Sürekli İyileştirme Müdürü, Gebze Fabrika Direktörü	3 Yıl / 2,9 Yıl	-	-
Mehmet Haluk Eldem	Yönetim Kurulu Üyesi	Şirket Ataşehir Ofis: Barbaros Mah. Begonya Sk. No:3 Nidakule Ataşehir Kuzey, Kat 5, Daire No 89-90-91-92-93-94 Ataşehir, İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2,9 Yıl	0,5	-
Evrim Kuran	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Şirket Ataşehir Ofis: Barbaros Mah. Begonya Sk. No:3 Nidakule Ataşehir Kuzey, Kat 5, Daire No 89-90-91-92-93-94 Ataşehir, İstanbul	Yoktur.	3 Yıl / 2,9 Yıl	-	-
Hatice Kara	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Şirket Ataşehir Ofis: Barbaros Mah. Begonya Sk. No:3 Nidakule Ataşehir Kuzey, Kat 5, Daire No 89-90-91-92-93-94 Ataşehir, İstanbul	Yoktur.	3 Yıl / 2,9 Yıl	-	-

İNTEGRAL
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL
Maslak V.D. 4782078427

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Natalia Leonova	Yönetim Kurulu Başkan Vekili/Genel Müdür	Şirket Ataşehir Ofis: Barbaros Mah. Begonya Sk. No:3 Nidakule Ataşehir Kuzey, Kat 5, Daire No 89-90-91-92-93-94 Ataşehir, İstanbul	Türkiye & Avrasya Pazarlama Lideri	-	-
Ekrem Çinar	Gebze Fabrika Direktörü	Cumhuriyet Mahallesi, 2253. Sokak, No: 11, 41400 Gebze, Kocaeli	Sürekli İyileştirme Müdürü, Gebze Fabrika Direktörü	-	-

14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise İhraççı'nın kurucuları hakkında bilgi:

Yoktur.

14.2.4. İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

14.3. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu:

Hossam Ahmed Mohamed Ashour

Şirket Yönetim Kurulu Başkanı ve icracı üyedir. Kahire'de Amerika Üniversitesi, İşletme ve Ekonomi Bölümü'nden mezundur. Yaklaşık 30 yıllık tüketici ürünleri sektöründe tecrübesi bulunmakta olup; kariyerinde Rusya'da Gillette ve Procter & Gamble'da yerel, bölgesel ve global seviyelerde olmak üzere üst düzey pozisyonlarda çalışmıştır. Hossam Ashour Mondelēz International'a Şubat 2015'te Rusya bölgesinde Genel Müdür olarak katılmıştır. Mondelēz International Türkiye'nin Yönetim Kurulu üyesi olarak görevine Temmuz 2016'da başlayan Hossam Ashour, Ekim 2016'dan itibaren, aynı zamanda Mondelēz International'da Doğu Avrupa Bölge Başkanı olarak görevini yürütmektedir. Bölge merkezi Moskova, Rusya'da yaşamaktadır. Mondelez'in Rusya, Türkiye, Ukrayna ve Avrasya da dâhil olmak üzere 15 ülkede Mondelez Avrupa'sının dördüncü bölgesi olan Doğu Avrupa'yı yönetmiştir. 2024 yılından bu yana Mondelez International Başkan Yardımcısı olarak Orta ve Doğu Avrupa'dan sorumlu olup, Avrupa Genişleme İşleri ve 7 Days Pastry'nin yanı sıra BU içindeki ticari birimlerin yönetiminden de sorumludur.

AD. SAN. ve TİC. A.Ş.
INTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL

Natalia Leonova

Şirket Yönetim Kurulu Başkan Vekili, icracı üye ve Genel Müdürdür. Moskova Havacılık Enstitüsü, Sistem Analizi ve Kontrol Bölümü, Sistem Mühendisliği derecesiyle ve Moskova Devlet Dilbilim Üniversitesi, İngilizce Mütercim Tercümanlık derecesiyle mezun olmuştur. Mondelēz International'da 12 yılı aşkın kapsamlı deneyime sahiptir. Temmuz 2024'ten beri Türkiye ve Avrasya Pazarlama Başkanı (VP) olarak görev yapmadan önce, Temmuz 2023'ten beri Doğu Avrupa Fırıncılık Kategorisi VP'si ve Nisan 2016'dan itibaren Doğu Avrupa Bisküvi Kategori Direktörü olarak görev yapmıştır. Bu görevlerde, Doğu Avrupa bölgesindeki 14 pazarda 7 markadan oluşan bir portföyü başarıyla yönetmiş, güçlü gelir ve gider sorumluluğu ve stratejik gözetim göstermiştir. Uzmanlığı, marka ve medya stratejisi, iş geliştirme, dijital ve uluslararası pazarlamayı kapsamaktadır. Kariyerinin başlarında, yaklaşık 10 yıl boyunca Rusya, Ukrayna ve Avrasya'da Sakız ve Şekerleme Kategori Direktörü olarak görev yapmış ve ayrıca Kraft Foods Rusya'da Tüketici İçgörüsü ve Strateji Geliştirme Direktörü olarak çalışmıştır.

Ekrem Çınar

Şirket icracı yönetim kurulu üyesidir. Ege Üniversitesi Gıda Mühendisliği Bölümünden 1992 yılında mezun olmasının ardından 8 yıl Koç grup şirketi olan Tat Konservede Üretim şefi olarak çalışmıştır. Ekrem Çınar, 2001 yılında Kraft Gıda'nın İstanbul Pendik fabrikasında Üretim şefi olarak çalışmaya başlamıştır. Kraft Pendik fabrikasında Üretim Şefliğinden sonra sırası ile Ziraat Müdürlüğü, Kalite, İş Güvenliği ve Çevre Müdürlüğü, Üretim Müdürlüğü ve Fabrika Müdürlüğü rollerinde çalışmıştır. 2013 yılında Kraft Gıda Pendik Fabrikasının Doğuş Yiyecek İçecek firmasına satılması ile birlikte 2 yıl Doğuş Yiyecek İçecek Firmasında Pendik, Aksaray ve Ödemiş Fabrikalarında Fabrika Müdürü olarak çalışmıştır. 2015 yılında tekrar Kent Gıda'ya Üretim Müdürü olarak katılmıştır. Sayın Çınar; Ocak 2021'den itibaren ve halen Kent Gıda'da Gebze Fabrika Direktörü ve Yönetim Kurulu üyesi olarak görevini yürütmektedir.

Mehmet Haluk Eldem

1968 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. Uzmanlık alanları ticaret hukuku, şirketler hukuku, birleşme ve devralmalar, iş hukuku, gıda hukuku, icra iflas hukuku, gayrimenkul ve inşaat hukuku, sermaye piyasası hukuku, rekabet hukuku, idare hukuku ve daha genel olarak özel hukuk alanına giren diğer konulardır. Çok sayıda ticari davada, özellikle haksız rekabet ve marka ihlali davaları ile çeşitli hukuk davalarında müvekkillerini yerel ve Yüksek Mahkeme nezdinde temsil etmiştir. Sovyetler Birliği'nin dağılmasından sonra bağımsızlığına kavuşan ülkelerde, Türk sermayesi ile şirket kuruluşu ve organizasyonu işlerini yönetti. Çeşitli yerli ve yabancı sermayeli şirketlerin hisse devirlerinde ve birleşmelerinde proje lideri olarak görev aldı. Halen çok çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren birçok firmanın hukuk müşavirliğini yapmaktadır. Kâr amacı gütmeyen vakıf, dernek ve organizasyonlara pro bono hukuki hizmet sunmaktadır. Son yıllarda ağırlıklı olarak özel ve halka açık kuruluşların önemli ve yenilikçi işlemleri sırasında ve karmaşık hukuki uyuşmazlıklarında danışmanlık sağlamaktadır. MAREV'in (İstanbul'daki Mardinliler Eğitim ve Dayanışma Vakfı) kurucu üyesi olup, uzun zaman Vakıf Genel başkanı olarak görev yapmıştır. İstanbul Barosuna kayıtlıdır. Arapça bilmektedir.

Evrim Kuran

Hacettepe Üniversitesi'nde İngiliz Dili ve Edebiyatı ve Sabancı Üniversitesi'nde Executive MBA bölümlerinde öğrenim görmüştür. Harvard Business School'da Davranış Ekonomisi, İnovasyon, Tasarım Düşüncesi eğitimleri almıştır ve aynı okuldan Yönetimde Mükemmellik Sertifikasına

KENT GIDA MAD. SAN. ve TİC. A.Ş.

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL Maslak V.D. 478[illegible]427

sahiptir. Evrim Kuran 2000 yılından bu yana kuşak araştırmaları, organizasyonel çekicilik, çeşitlilik, hakkaniyet ve kapsayıcılık (DEI) çalışmaları yapmakta, tersine mentorluk programları tasarlamaktadır.

Pek çok ulusal ve global markanın işveren markası danışmanlığını yapmakta ve bu alanda dünyanın önde gelen araştırma ve danışmanlık şirketi Universum'un Türkiye Liderliğini de sürdürmektedir. Kuran, 2013 yılından bu yana gerçekleşen People Make the Brand konferanslarının yaratıcısı ve küratörüdür. Evrim Kuran, PERYÖN (Türkiye İnsan Yönetimi Derneği) Gençlik Kurulları, Sabancı Üniversitesi Yönetim Bilimleri Fakültesi, KAGİDER (Türkiye Kadın Girişimciler Derneği), TEVİTÖL (Türk Eğitim Vakfı İnanç Türkeş Özel Lisesi) ve LEAD Network Türkiye Danışma Kurulu ve de GİF (Global İlişkiler Forumu) üyesidir. Evrim Kuran, Sabancı Üniversitesi EMBA ve MEF Üniversitesi lisans ve yüksek lisans öğrencilerine Çeşitlilik, Hakkaniyet ve Kapsayıcılık dersi vermektedir. Aynı zamanda Kent Gıda bağımsız yönetim kurulu üyesidir.

Evrim Kuran'ın Türkiye'nin 5 kuşağını anlatan Telgraftan Tablete, Z kuşağını farklı araştırmalarla mercek altına aldığı Z: Bir Kuşağı Anlamak, Türkiye'nin yeni göç neslini incelediği Onlar Göçtü Buradan ve impostor olgusu üzerine yaptığı araştırmaları kapsayan Başarılı Bir Kadın Olduğum için Özür Dilerim isimli dört kitabı bulunmaktadır. Kuran, çeşitli süreli yayınlarda yazılar yazmakta ve konferanslarda konuşmaktadır.

Hatice Kara

1966 yılında Tarsus'ta doğdu; ilk, orta ve lise öğrenimini Tarsus'ta tamamladı. 1983 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'ne girdi ve 1987 yılında mezun oldu. 1992 yılında Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Ana Bilim Dalı'ndan İşletme Yönetimi yüksek lisans derecesi aldı. 1997 yılında ABD'de University of Maryland'den İşletme Yönetimi ve Finans alanında yüksek lisans derecesi aldı. 2002 yılında Hacettepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Ana Bilim Dalı'ndan doktora derecesi aldı.

"Şirket Ele Geçirmeleri (Take-over)" ve "Holdingler, Holdingleşme ve Etkileri" konularında tez çalışmaları; "Katma Değer Yaratmaya Dayalı Finansal Performans Ölçütü Olarak EVA (Economic Value Added)" konulu bir kitabı bulunmaktadır.

1987 yılında Sermaye Piyasası Kurulu Denetleme Dairesi'nde uzman yardımcısı olarak göreve başladı; 1991 yılında uzman, 2000 yılında başuzman oldu. 2002-2005 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu Piyasa Gözetim ve Düzenleme Dairesi'nde Daire Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı. 2013-2015 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu Denetleme Dairesi'nde başuzman olarak çalışırken, aynı zamanda Yatırımcı Tazmin Merkezi'nde Varlık Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı.

2016 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'ndan ayrılarak Akkök Holding A.Ş.'de Kurumsal Yönetim ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine Uyum Koordinatörü olarak göreve başladı. Akkök Holding bünyesinde; Aksa Akrilik, Ak Enerji, Sedaş, Sepaş Enerji, Akiş GYO, Akmerkez GYO, Akkim, Akgirişim, Akpa-Tekstil dâhil olmak üzere grup şirketlerine sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat, kurumsal yönetim, sürdürülebilirlik ve finans alanlarında danışmanlık yaptı. Bu görevinin yanı sıra Akkök Holding grup şirketlerinden Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev aldı.

2019 yılı itibarıyla kendi adıyla faaliyet gösteren bir danışmanlık şirketi kurarak, halka açık ortaklıklar, gayrimenkul yatırım ortaklıkları ve aracı kuruluşlar olmak üzere enerji, gayrimenkul,

İNTEGRAL
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL
Maslak V.D. 47[illegible]8427

inşaat, tekstil, kimya ve aracılık hizmetleri gibi çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren birçok şirkete finans, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat, kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik alanlarında danışmanlık hizmeti sunmaya başladı.

2022 Ocak ayından itibaren, halka açık ve payları Borsa İstanbul'da işlem gören Sekuro Plastik Ambalaj Sanayi A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. 2023 Ocak ayında kurulan ve blok zincir teknolojileri ile kripto varlık alım-satım faaliyetlerinde bulunan WH Last Stop Teknoloji A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. 2025 Mart ayından itibaren gayrimenkul sektöründe faaliyet gösteren ve payları Borsa İstanbul'da işlem gören Doğuş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel:

Natalia Leonova

Şirket Yönetim Kurulu Başkan Vekili, icracı üye ve Genel Müdürdür. Moskova Havacılık Enstitüsü, Sistem Analizi ve Kontrol Bölümü, Sistem Mühendisliği derecesiyle ve Moskova Devlet Dilbilim Üniversitesi, İngilizce Mütercim Tercümanlık derecesiyle mezun olmuştur. Mondelēz International'da 12 yılı aşkın kapsamlı deneyime sahiptir. Temmuz 2024'ten beri Türkiye ve Avrasya Pazarlama Başkanı (VP) olarak görev yapmadan önce, Temmuz 2023'ten beri Doğu Avrupa Fırıncılık Kategorisi VP'si ve Nisan 2016'dan itibaren Doğu Avrupa Bisküvi Kategori Direktörü olarak görev yapmıştır. Bu görevlerde, Doğu Avrupa bölgesindeki 14 pazarda 7 markadan oluşan bir portföyü başarıyla yönetmiş, güçlü gelir ve gider sorumluluğu ve stratejik gözetim göstermiştir. Uzmanlığı, marka ve medya stratejisi, iş geliştirme, dijital ve uluslararası pazarlamayı kapsamaktadır. Kariyerinin başlarında, yaklaşık 10 yıl boyunca Rusya, Ukrayna ve Avrasya'da Sakız ve Şekerleme Kategori Direktörü olarak görev yapmış ve ayrıca Kraft Foods Rusya'da Tüketici İçgörüsü ve Strateji Geliştirme Direktörü olarak çalışmıştır.

Ekrem Çınar

Şirket icracı yönetim kurulu üyesidir. Ege Üniversitesi Gıda Mühendisliği Bölümünden 1992 yılında mezun olmasının ardından 8 yıl Koç grup şirketi olan Tat Konservede Üretim şefi olarak çalışmıştır. Ekrem Çınar, 2001 yılında Kraft Gıda'nın İstanbul Pendik fabrikasında Üretim şefi olarak çalışmaya başlamıştır. Kraft Pendik fabrikasında Üretim Şefliğinden sonra sırası ile Ziraat Müdürlüğü, Kalite, İş Güvenliği ve Çevre Müdürlüğü, Üretim Müdürlüğü ve Fabrika Müdürlüğü rollerinde çalışmıştır. 2013 yılında Kraft Gıda Pendik Fabrikasının Doğuş Yiyecek İçecek firmasına satılması ile birlikte 2 yıl Doğuş Yiyecek İçecek Firmasında Pendik, Aksaray ve Ödemiş Fabrikalarında Fabrika Müdürü olarak çalışmıştır. 2015 yılında tekrar Kent Gıda'ya Üretim Müdürü olarak katılmıştır. Sayın Çınar; Ocak 2021'den itibaren ve halen Kent Gıda'da Gebze Fabrika Direktörü ve Yönetim Kurulu üyesi olarak görevini yürütmektedir.

İNTEGRAL
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer İSTANBUL
Maslak VD

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dâhil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup İçindeki Hissedarlık Durumu	Grup Dışındaki Hissedarlık Durumu
Hossam Ahmed Ashour	Yönetim Kurulu Başkanı	Mondelez International BU Başkanı – Orta ve Doğu Avrupa (2024-günümüz) Mon'delez Rus LLC: Doğu Avrupa Bölge Başkanı (22.01.2019 – 01.06.2024) Doğu Avrupa Bölge Başkan Yardımcısı (11.09.2017 – 21.01.2019) Genel Müdür, Mondelēz International Şirketler Grubu Rusya (10.02.2015 – 10.09.2017) Yönetici Müdür, Rusya (16.01.2015 – 09.02.2015)	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.

INTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş
Maslak Mah. Saat Sk. Sarıyer İSTANBUL
No:5 Kat:2

Natalia Leonova	Yönetim Kurulu Başkan Vekili/Genel Müdür	Türkiye & Avrasya Pazarlama Lideri (16.07.2024-günümüz)-	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Ekrem Çınar	Yönetim Kurulu Üyesi	Gebze Fabrika Direktörü	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Mehmet Haluk Eldem	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur.	Eldem Avukatlık Bürosu Kurucu Ortak, Fuga Tarım ve Hayvancılık San. Ve Tic. Ltd. Şti.'de Müdür	-	Eldem Avukatlık Bürosu %30 Eldem Fikri ve Sanayi Haklar Limited Şti. %30 Fuga Tarım ve Hayvancılık Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. %30
Evrim Kuran	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Yoktur.	Türkiye İnsan Yönetimi Derneği Gençlik Kurulları Temsilcilsi, Sabancı Üniversitesi Yönetim Bilimleri Fakültesi Danışma Kurulu Üyesi, Yanındayız Derneği Üyesi ve Yetkin Gençler Eğitim Kooperatifi Kurucu Üyesi	Yoktur.	Yoktur.
Hatice Kara	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Yoktur.	- Sekuro Plastik Ambalaj Sanayi A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi; WH Last Stop Teknoloji A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi; Doğuş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur.	Yoktur.

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan

dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

İNTEGRAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş
Meslek Mah. Saat Sk. Spine Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dâhil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerine 31.12.2024 tarihinde sona eren mali yıl içinde toplam 20.365.345 TL tutarında ödeme yapılmıştır. Söz konusu faydalar, ödenen maaş, prim ve sosyal sigorta primlerinden oluşmaktadır.

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

31.12.2024 tarihi itibariyle yönetim kurulu ve yönetimde söz sahibi personel için ayrılmış kıdem tazminatı karşılığı 229.796.878 TL'dir.

İNTEGRAL
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Hossam Ahmed Mohamed Ashour	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl/ 2, 9 Yıl
Natalia Leonova	Pazarlama Lideri Türkiye & Avrasya	3 Yıl/ 2, 9 Yıl
Ekrem Çınar	Sürekli İyileştirme Müdürü, Gebze Fabrika Direktörü	3 Yıl/ 2, 9 Yıl
Mehmet Haluk Eldem	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl/ 2, 9 Yıl
Evrim Kuran	Yoktur.	3 Yıl/ 2, 9 Yıl
Hatice Kara	Yoktur.	3 Yıl/ 2, 9 Yıl

Yönetimde Söz Sahibi Personel

Adı Soyadı	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Natalia Leonova	Pazarlama Lideri Türkiye & Avrasya	3 Yıl/ 2, 9 Yıl
Ekrem Çınar	Sürekli İyileştirme Müdürü, Gebze Fabrika Direktörü	3 Yıl/ 2, 9 Yıl

16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla İhraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in yönetim kurulu üyelerinin ve yönetimde söz sahibi personelinin iş akdinin ortaklık tarafından feshedilmesi durumunda, 4857 sayılı İş Kanunu çerçevesinde kıdem ve ihbar tazminatı, hak edilmiş izin ücreti vb. ödeme yükümlülüğü ile iş sözleşmesinden kaynaklı ödeme yükümlülüğü doğabilecektir. Bunların dışında iş sözleşmesinden kaynaklı ödeme yükümlülüğü bulunmamaktadır.

16.3. İhraççı'nın denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulunun Toplantıları, Toplantıları, Toplantı ve Karar Nisabı" başlıklı 11. maddesi uyarınca yönetim kurulu, görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmek için Kurul tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulması gereken komiteleri oluşturur.

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi olmak üzere toplamda üç komite bulunmaktadır. Aday gösterme ve Ücret Komitesi kurulmamış olup bu komitelerin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yönetilmektedir.

Komitelerin üyeleri ve görev tanımları aşağıdaki gibidir:

Denetimden Komitesi

Denetim Komitesi	
Komite Başkanı	Hatice Kara/ Bağımsız YK Üyesi
Komite Üyesi	Evrim Kuran/ Bağımsız YK Üyesi

Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Tebliği ve bu düzenlemede yer alan esaslara uygun olarak Şirket'in finansal ve operasyonel faaliyetlerinin sağlıklı bir şekilde gözetilmesini teminen görev yapar. Yönetim kuruluna bağlı olarak görev yapan Denetim Komitesi'nin amacı; Şirket muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetiminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamak olup, her türlü iç-dış veya bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınmasından sorumludur. Denetim Komitesi, sermaye piyasası mevzuatında yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde oluşturulmuştur.

Denetim Komitesi, yönetim kuruluna bağlı olarak görev yapar. Bununla birlikte Denetim Komitesi kendi yetki ve sorumluluğunda hareket eder, yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunur ve gerekli hallerde rapor hazırlayarak yönetim kurulunun görüşüne sunar. Ancak nihai karar sorumluluğu her zaman yönetim kuruluna aittir. Denetim Komitesi, Şirket ana sözleşmesine uygun olarak iki üyeden oluşur. Üyelerin tamamı bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşur. Denetim Komitesi başkanlığı görevi bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmiş kişi tarafından yerine getirilir. Denetim Komitesi başkanının seçiminde; üyenin daha önce benzer bir görevde bulunmuş, mali tabloları analiz edebilecek bilgi birikimine sahip ve muhasebe standartlarına vakıf olmasına özen gösterilir. Denetim Komitesi'nin çalışma süresi, yönetim kurulu tarafından yönetim kurulunun çalışma süresi ile uyumlu şekilde belirlenir. Denetim Komitesi, her yıl olağan genel kurul toplantısından sonra

İNTEGRAL
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D. 4[illegible]3427

yapılacak ilk yönetim kurulu toplantısında tekrar belirlenir. Süresi dolan üye tekrar seçilebilir. Yıl içerisinde, boşalan komite üyeliğine, uygun özelliklere haiz bir üye yönetim kurulu onayı ile atanır. Denetim Komites'ndeki bu değişiklik, yapılacak ilk olağan genel kurul toplantısında ortakların bilgisine sunulur. Denetim Komitesi, yönetim kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Bu kapsamda, komitenin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanır. Denetim Komitesi, gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Denetim Komitesi, Şirket'in icradan sorumlu üst yönetimini finansal raporlamaya ilişkin olarak gözetim altında tutabilir, sorgulayabilir, düzeltici önlemler alınmasını talep edebilir ve bu önlemleri denetleyebilir. Denetim Komitesi, Şirket çalışanlarını veya iştirakler dâhil Şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcilerini, iç ve dış denetçileri ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet ederek bilgi alabilir. Denetim Komitesi görevini ve faaliyetlerini etkili ve verimli bir şekilde yerine getirmesi için ihtiyaç duyduğunda masrafları Şirket tarafından karşılanacak şekilde dışarıdan danışmanlık alabilmesi hususunda yetkilendirilmiştir.

Denetim Komitesi, üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanır. Denetim Komitesi, ihtiyaç halinde, komite çalışmalarının etkinliği için gerek görüldüğü hallerde herhangi bir sıklıkta toplanabilir. Denetim Komitesi Başkanı en az bir hafta önceden yapacağı bildirim ile her zaman Denetim Komitesi'ni toplantıya çağırabilir. Denetim Komitesi toplantılarının zamanlaması mümkün olduğunca yönetim kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olur. Denetim Komitesi, üyelerin tamamının katılımı ile toplanır. Kararlar, oy birliği ile alınır. Denetim Komitesi'nin toplanma yeri, günü ve saati komite başkanı tarafından belirlenir ve komite üyelerine yönetim kurulu sekreteryası tarafından duyurulur. Denetim Komitesi toplantılarında alınan kararlar, yönetim kurulu sekreteryası tarafından yazılı hale getirilir, toplantıya katılan komite üyeleri tarafından imzalanır ve kararlar en az 5 yıl süre ile saklanır. Denetim Komitesi, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri hazırlanacak yazılı bir rapor ile yönetim kuruluna sunar. Denetim Komitesi başkanı, komite toplantısının özetini yönetim kurulu üyelerine yazılı olarak bildirir veya bildirilmesini sağlar. Denetim Komitesi gerekli gördüğü yöneticiyi, iç ve bağımsız denetçileri toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Denetim Komitesi faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Denetim Komitesi'nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin maliyeti Şirket tarafından karşılanacak olup, Denetim Komitesi görevini yerine getirirken gerekli olabilecek diğer her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanacaktır. Gerekli görülmesi halinde bağımsız denetim kuruluşu, Denetim Komitesi'nin yaptığı mali tablolara ilişkin değerlendirme toplantılarına iştirak eder ve çalışması hakkında bilgi verir.

- Denetim Komitesi, periyodik olarak kamuya açıklanan mali tabloların ve dipnotlarının yürürlükteki mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunu denetler. Şirket'in izlediği muhasebe ilkelerine ve gerçeğe uygunluğu ve doğruluğuna ilişkin, Şirket'in bağımsız dış denetim şirketinin ve Şirket yöneticilerinin görüşlerini alır ve kendi değerlendirmeleri ile birlikte yönetim kuruluna yazılı bildirir. Şirket'in mali tablolarının hazırlanmasını ve Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek muhasebe politikalarında ve prensiplerinde, iç kontrol sisteminde ve mevzuatta meydana gelen değişiklikleri gerektiğinde bağımsız denetim kuruluşu ile beraber inceler ve yönetim kuruluna raporlar. Faaliyet raporunu gözden geçirerek burada yer alan bilgilerin Denetim Komitesi'nin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirir. Bağımsız denetim kuruluşunun görüşünü de alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir. Ortaklar ve menfaat sahiplerinden gelen mali tabloları etkileyecek derecede önemli olan şikâyetleri inceler ve sonuca bağlar. Hukuki sorunları gözden geçirir ve bunların mali tablolar üzerindeki etkisini araştırır. Varlık ve kaynakların değerlemesi, garanti ve kefaletler, sosyal sorumlulukların yerine

İNTEGRAL
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer/İSTANBUL

getirilmesi, dava karşılıkları, diğer yükümlülükler ve şarta bağlı olaylar gibi muhasebe kayıtlarına aktarılmasında Şirket yönetiminin değerlendirmesine ve kararına bırakılmış işlemleri gözden geçirir. Konu hakkındaki görüşlerini yönetim kurulu ile paylaşır.

- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, değişimi, denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetim Komitesi'nin gözetiminde gerçekleştirilir. Bağımsız dış denetçiler tarafından gerçekleştirilen denetimler esnasında veya sonucunda tespit edilen önemli sorunların ve bu sorunların giderilmesi ile ilgili önerilerinin zamanında Denetim Komitesi'nin bilgisine ulaşmasını ve tartışılmasını sağlar. Bağımsız dış denetçiler ile toplanarak, Denetim Komitesi'nin veya denetçilerin özel olarak görüşülmesini istediği konuları görüşür. Bağımsız dış denetçilerin önerdiği denetim kapsamını ve denetim sürecini inceler, çalışmalarına engel teşkil eden hususlar hakkında yönetim kurulunu bilgilendirir. Bağımsız denetim şirketi ile ilgili bütçelenmiş her türlü ücret ve tazminatı inceler ve onaylar.

- Şirket'in iç denetimden sorumlu birimi tarafından gerçekleştirilen denetimler esnasında veya sonucunda tespit edilen önemli sorunların ve bu sorunların giderilmesi ile ilgili önerilerinin zamanında Denetim Komitesi'nin bilgisine ulaşmasını ve tartışılmasını sağlar. İç denetim faaliyetlerinin etkinliğini gözden geçirir, görevin şeffaf olarak yapılması için gerekli tedbirlerin alınmasını sağlar. Çalışma sistematiğin etkinliği ve iç denetçilerin çalışmalarını sınırlayan veya çalışmalarına engel teşkil eden hususlar hakkında yönetim kurulunu bilgilendirir ve önerilerde bulunur. Denetim Komitesi'nin veya iç denetçilerin özel olarak görüşülmesini istediği konular için ayrıca toplanarak görüşür. Şirket'in iç kontrol sistemine ilişkin ortaklar ve menfaat sahiplerinden gelecek şikâyetleri inceler, değerlendirir ve sonuçlandırır. Şirket faaliyetlerinin yürürlükteki mevzuatlara ve Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yürütülüp yürütülmediğini gözetir. Muhasebe, iç kontrol, bağımsız denetim ve mevzuata uyum ile ilgili olarak Şirkete ulaşan şikâyetleri gizlilik ilkesi içerisinde incelenmesini ve Yönetim Kurulu'na raporlanmasını sağlar.

- Denetim Komitesi'nin görev ve sorumluluğu, yönetim kurulunun TTK'dan doğan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz. Bu düzenleme yönetim kurulunun kararı ile yürürlüğe girer ve Denetim Komitesi'nce uygulanır. Bu komitenin görev ve çalışma esasları, mevzuattan kaynaklanacak değişiklik ve güncellemelere bağlı olarak yönetim kurulunun onayıyla yürürlüğe girer.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi	
Komite Başkanı	Hatice Kara/ Bağımsız YK Üyesi
Komite Üyesi	Evrim Kuran/ Bağımsız YK Üyesi
Komite Üyesi	Beyhan Armağan / Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin başlıca amacı; Şirketimizde kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama, dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak. Ayrıca Şirketimizde SPK'nın ilgili Tebliği kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini yerine getirmek.

KENT GIDA MAD. SAN. ve TİC. A.Ş.

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL
Maslak V.D. 4[illegible]8427

Kurumsal Yönetim Komitesi en az iki yönetim kurulu üyesi ile Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi'nden oluşur. Kurumsal Yönetim Komitesi başkanı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. İcra başkanı veya genel müdür Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görev alamaz. Kurumsal Yönetim Komitesi Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi haricinde iki üyeden oluşması halinde her ikisi, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi haricinde ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden seçilir. Komite üyeleri yönetim kurulu tarafından her yıl, en geç Şirket'in olağan genel kurul toplantısını takip eden ilk yönetim kurulu toplantısında belirlenir. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden görevlendirilebilir. Komite'nin üyeleri olanaklar dahilinde, yürütmede görevli olmayan kişiler arasından seçilir. Komite'de, muhasebe, finans, hukuk, denetim vb. alanlarda uzman kişiler görev alabilir. Komite, görevlerinin gerektirdiği sıklıkla, Şirket merkezinde veya komite üyelerinin bulunduğu başka bir yerde toplanabilir. Komite, üyelerinin salt çoğunluğunun mevcudiyetiyle toplanır ve karar alır. Üyelerin oy birliğiyle toplantı harici karar alması mümkündür. Komite yapmış olduğu tüm çalışmaları yazılı hale getirir, kaydını tutar ve komite çalışmaları ile komite toplantılarına ilişkin sonuçları içeren bilgileri yönetim kuruluna raporlama yapar. Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespit ve önerileri derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi aşağıdakilerle sınırlı olmamak üzere şu görevleri yerine getirir:

- Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak.
- Yatırımcı ilişkileri biriminin çalışmalarını gözetmek.
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından hazırlanacak raporlama ve açıklamaları inceleyerek açıklama ve raporlarda yer alan bilgilerin Kurumsal Yönetim Komitesi'ne iletilen bilgiler çerçevesinde doğruluğunu ve bu bilgilerle tutarlılığını değerlendirmek,
- Kamuya açıklanacak "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu" nu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin Komite'nin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını kontrol etmek.
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Şirket içerisinde geliştirilmesini, benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak, uygulanamadığı konularda çalışma yaparak, Yönetim Kurulu'na uyum derecesini iyileştirici önerilerde bulunmak.
- Dünyada Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni takip ederek, gerekli unsurların Şirket bünyesinde uygulanması amacıyla Yönetim Kurulu'na öneride bulunmak.

SPK düzenlemelerinde aday gösterme ve ücret komitesi için öngörülen görevler de Şirketimizde Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmekte olup. Komite'nin bu kapsamdaki görevleri ise aşağıdaki gibidir:

- Yönetim Kurulu'na ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonlarına uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistem oluşturmak ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak.
- Yönetim Kurulu'na ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonlarına uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistem oluşturmak ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak.
- Bağımsız yönetim kurulu üyeliklerinde boşalma olması durumunda, asgari bağımsız üye sayısının yeniden sağlanmasını teminen, yapılacak ilk genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere, boşalan üyeliklere bağımsız üye seçimi için değerlendirme yaparak sonucunu yönetim kuruluna yazılı olarak iletmek.

KENT GIDA MAD. SAN. ve TİC. A.Ş

İNTEGRAL MENKUL DEĞERLER A.Ş
Maslak Mah. Saat Sk. Spinetower
No:5 Kat:2 Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D. 8127

- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak.
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirme ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamalarını belirlemek ve bunların gözetimini yapmak.
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek ve bunların gözetimini yapmak.
- Şirketin ve üyenin performansı ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirmede kullanılabilecek ölçütleri belirlemek.
- Kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmak.

Komite'nin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanır. Komite, gerekli gördüğü yöneticileri toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Komite gerektiğinde konusunda uzman kişilerin görüşlerinden yararlanır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi	
Komite Başkanı	Hatice Kara/ Bağımsız YK Üyesi
Komite Üyesi	Evrim Kuran/ Bağımsız YK Üyesi

Risk Komitesi'nin başlıca amacı; Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması; bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmaktır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi en az iki üyeden oluşur. Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanı bağımsız üyelerden seçilir. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler de komiteye üye olarak atanabilir. İcra başkanı veya genel müdür Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde görev alamaz.

Risk Komitesi, üyelerinin salt çoğunluğunun mevcudiyetiyle toplanır ve karar alır. Üyelerin oy birliğiyle toplantı harici karar alması mümkündür. Risk Komitesi, görevlerinin gerektirdiği sıklıkla, Şirket merkezinde veya Risk Komitesi üyelerinin bulunduğu başka bir yerde toplanabilir. Toplantı ve karar nisabı üye toplam sayısının salt çoğunluğudur.

Risk Komitesi yapmış olduğu tüm çalışmaları yazılı hale getirir, kaydını tutar ve Risk Komitesi çalışmaları ile Risk Komitesi toplantılarına ilişkin sonuçları içeren bilgileri yönetim kuruluna raporlama yapar. Risk Komitesi, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespit ve önerileri derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir. Risk Komitesi'nin kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğinde olup, ilgili konularda nihai karar mercii Yönetim Kurulu'dur.

KENT GIDA MAD. SAN. ve TİC. A.Ş.

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş
Nispetiye Mah. Saat Sk. Sonuç Toplar
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL
Mersis VD. 4[illegible]8427

Risk Komitesi aşağıdakilerle sınırlı olmamak üzere şu görevleri yerine getirir:

- Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin, meydana gelme olasılıklarının ve etkilerinin değerlendirilerek tanımlanması,
- Teknik iflasın erken teşhisi ve Yönetim Kurulu'nun bu konuda uyarılması, önlemlere ilişkin öneri geliştirilmesi,
- Risk ölçüm modellerinin ve risk yönetim sistemlerinin oluşturulması ve etkinliklerinin en az yılda bir kez gözden geçirilmesi,
- Risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve risk unsurlarının karar süreçlerinde kullanılmasına yönelik olarak Yönetim Kurulu'na bilgi verilmesi ve gerekli uyarılarda bulunulması,
- Yönetim Kuruluna risk yönetim uygulamaları ve modellerini iyileştirici tavsiyelerde bulunulması,
- Risk yönetimi politikaları ve uygulamalarının tüm Şirket birim ve çalışanları tarafından benimsenmesi ve uygulanması konularında gerekli çalışmaların yapılması.
- SPK düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile komiteye verilen/verilecek diğer görevleri yerine getirmek,

Risk Komitesi'nin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanır. Risk Komitesi, gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Risk Komitesi gerektiğinde konusunda uzman kişilerin görüşlerinden yararlanır. Risk Komitesi kendi yetki ve sorumluluğunda hareket eder, her iki ayda bir durum değerlendirmesi, tavsiye ve önerilerini içeren bir rapor hazırlayarak yönetim kuruluna sunar. Yönetim kuruluna sunulan söz konusu raporlar bağımsız denetçiye de iletilir. Nihai karar sorumluluğu yönetim kuruluna aittir.

16.4. İhraççı'nın Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5'inci maddesinin ikinci fıkrası ile SPK'nın 16.01.2025 tarih ve 2025/3 sayılı bülteninde de duyurulduğu üzere Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması kapsamında ikinci grupta yer almaktadır.

Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olan ilkelere tam olarak uyum sağlamaktadır. Şirket'in yönetim uygulamalarında Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan ilkeler çerçevesinde yapılması öngörülen bir değişiklik bulunmamaktadır. Şirket'in tabi olduğu kurumsal yönetim ilkeleri yapısının geliştirilmesine ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir.

Şirket'in Kurumsal İlkere Uyum Raporları www.kap.org.tr web adresinde yayınlanmaktadır. Şirket'in finansan tablo dönemleri itibariyle Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları'na aşağıda verilen linklerden ulaşılabilir.

Uyum Raporunun İlgili Yılı	Açıklamaya ilişkin URL adresi	Raporun KAP açıklama Tarihi
31.12.2024	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1399443	03.03.2025
31.12.2023	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1287202	16.05.2024
31.12.2022	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1117998	28.02.2023

KENT GIDA MAD. SAN. ve TIC. A.Ş.

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower No:5 Kat:2 Sarıyer/İSTANBUL

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan İhraççı'nın pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün başlıca görevleri şunlardır;

a) Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.

b) Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.

c) Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.

d) Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.

Birimde çalışan personelin iletişim bilgileri şu şekildedir:

Ad/ Soyad	Unvanı	Sahip Olduğu Sermaye Piyasası Lisansları	Adresi	E-posta	Telefon
Beyhan Armağan	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 (Lisans No: 204478), Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı (Lisans No: 701241)	Barbaros Mah.Begonya sok. No:3 Nidakule Ataşehir Kuzey Kat:5 Daire No: 89-94 Ataşehir / İstanbul	Beyhan.Armagan@mdlz.com - Yatirimci.iliskileri@mdlz.com	0216 547 63 27

17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahname'de yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

Şirket'in izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle dönem sonu personel sayıları coğrafi ve faaliyet alanına göre aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Şirket'in İstanbul Ataşehir'de genel müdürlük ofisi bulunmaktadır. Bununla birlikte Türkiye'nin 7 bölgesini kapsayan 3 tane bölge müdürlükleri bulunmaktadır. Şirket'in bölge satış müdürlükleri coğrafi olarak konumlandırılmış olup, bölge müdürleri ve satış şeflerinden oluşmaktadır.

Kent Gıda	**30.06.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**	**31.12.2022**
İstanbul Genel Müdürlük Ofisi	**136**	**123**	**135**	**96**
Kocaeli (Gebze) Üretim Tesisi	**1.008**	**1.005**	**1.061**	**1.108**
Beyaz Yaka	136	136	169	136
Mavi Yaka	872	869	892	972
Marmara Bölge Satış Müdürlüğü	9	12	11	26
Ege ve Akdeniz Bölge Satış Müdürlüğü	5	3	6	12
Karadeniz, İç Anadolu ve Diğer Bölgeler Satış Müdürlüğü	10	13	12	14
TOPLAM	**1.168**	**1.156**	**1.225**	**1.256**

17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin İhraççı'nın paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin İhraççı'nın paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.3. Personelin İhraççı'ya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

KENT GIDA MAD. SAN. ve TİC. A.Ş.

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş

18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dâhilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 12.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişilere ilişkin bilgi aşağıda temin edilmektedir.

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi

Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
Ticaret Unvanı	Son Genel Kurul 12.05.2025 Tarihi İtibariyle		Son Durum İtibariyle	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Cadbury Schweppes Overseas Limited	218.808.995,34	99,46	218.808.995,34	99,46
TOPLAM	218.808.995,34	99,46	218.808.995,34	99,46

Şirket sermayesinin %99,46'sını temsil eden paylar yurt dışında yerleşik Cadbury Schweppes'e aittir. Cadbury Schweppes'in paylarının tamamı Chromium Assets Limited' e ait olup, Chromium Assets Limited'in nihai ana ortağı dolaylı olarak Mondelez International'dır.

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 330.000.000 Türk Lirası olup her biri 1 kuruş itibari değerde nama yazılı 33.000.000.000 paya bölünmüştür. Şirket'in çıkarılmış sermayesi, 220.000.000 Türk Lirası olup söz konusu çıkarılmış sermayesi her türlü muvazaadan ari olarak tamamen ödenmiştir. Şirket'in esas sözleşmesi uyarınca ortaklık yapısında pay grubu ve imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı				
Hissedarlar	Grup	Türü	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Cadbury Schweppes Overseas Limited	Yoktur.	Nama	218.808.995,34	99,46
Diğer (Halka Açık Kısım)	Yoktur.	Nama	1.191.004,66	0,54
Toplam	Yoktur.	Nama	220.000.000,00	100

KENT GIDA MAD. SAN. ve TİC. A.Ş.

INTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş

18.4. İhraççı'nın bilgisi dâhilinde doğrudan veya dolaylı olarak İhraççı'nın yönetim hâkimiyetine sahip olanların ya da İhraççı'yı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hâkimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

İzahname'nin 18.1 numaralı bölümünde belirtilen Şirket ortağı Cadbury Schweppes Overseas Limited yönetim hâkimiyetine sahiptir. Söz konusu tüzel kişinin yönetim hâkimiyetine sahip olmasının kaynağı, Şirket sermayesinin %99,46'sını temsil eden payların maliki olmasıdır. Esas sözleşme uyarınca ortaklık yapısında pay grubu ve buna bağlı olarak imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Hâkimiyetin kötüye kullanılmasını engellemek adına Esas Sözleşme'de özel bir hüküm bulunmamaktadır. İhraççı'nın yönetim hâkimiyetinin kötüye kullanılmasını engelleyici bir tedbir alınmamıştır. Ancak, Esas Sözleşme'de yer alan ve aşağıda verilen hükümlerin hâkimiyetin kötüye kullanılmasının engellemesine katkı sağlayacağı düşünülmektedir.

Esas Sözleşme'nin;

- 9. maddesi uyarınca şirket genel kurul tarafından TTK, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre seçilecek en az beş, en çok sekiz üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yönetilir. İcrada görevli olmayan yönetim kurulu üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip bağımsız üyeler de bulunur. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı be nitelikleri, TTK, SPKn ve Kurul'un kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

- 11.2. maddesi uyarınca yönetim kurulu, görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmek için Kurul'ca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulması gereken komiteleri oluşturur.

- 11.3. uyarınca Kurul tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Şirket'in yönetim hâkimiyetinin kötüye kullanılmasını engellemeye yönelik olarak, Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ilgili mevzuat ile esas sözleşmede yer alan hükümler dışında alınmış özel bir tedbir bulunmamaktadır. Ancak, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmesi nedeniyle, halka açık şirketlere özgü denetimlere tabi olması ve tüm finansal tablolar ile özel durumlarının pay sahiplerinin incelemesine açık tutulması, kontrol gücünün kötüye kullanımını engelleyici tedbirler arasında değerlendirilmektedir.

Yönetim hâkimiyeti gücünün kötüye kullanıldığının düşünülmesi hâlinde, pay sahipleri genel kurul toplantısında çoğunluk sağlayarak kanunların kendilerine tanıdığı hakları kullanabilirler.

18.5. İhraççı'nın yönetim hâkimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

KENT GIDA MAD. SAN. ve TİC. A.Ş.

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mah. Saat Sk. Selenium Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL
Maslak V.D. 471 005 1842

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirket ile ilişkili taraflar arasında yapılan işlemlere ilişkin ayrıntılı açıklamalar, Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.org.tr) üzerinde yayınlanan 30.06.2025 dönemi sınırlı denetimden geçmiş finansal tablo dipnot açıklaması 19 numaralı dipnotta ("İlişkili Taraf Açıklamaları"), 31.12.2024, 31.12.2023 ve 31.12.2022 dönemlerindeki bağımsız denetimden geçmiş finansal tablo dipnot açıklamaları ise 6 numaralı dipnotta ("İlişkili Taraf Açıklamaları") yer almaktadır.

Şirket'in ilişkili tarafları, Mondelez International Şirketler Grubu'nda yer alan ortaklıklar ile onların bağlı ortaklıklarıdır. Şirket'in ilişkili taraflar ile ticari ilişkisinin ana kalemleri sakız ve şeker ağırlıklı bitmiş ürünlerin Türkiye'de imal edilip ihraç edilmesi ile iç piyasada satılmak üzere çikolata ve bisküvi ağırlıklı ürünlerin ilişkili taraflardan ithalatından oluşmaktadır. İlişkili taraflar ile ticaretin ana unsuru olan ürün ihracatı ve ithalatına ek olarak diğer gelir ve giderler içerisinde karşılıklı hizmet yansıtımları (bilgi işlem, danışmanlık, pazar araştırmaları, insan kaynakları, hukuk -marka, patent, telif hakları vb.), sabit kıymet satışları, proje yansıtımları ve marka lisansı faturalamaları da yapılmaktadır. İlişkili taraflar ile yapılan faturalamaların vadesi 30 gündür. Şirket'in ilişkili taraflardan tahsil edilemeyen bir alacağı bulunmamaktadır ve ilişkili taraflara ilişkin ayrılmış şüpheli alacak karşılığı yoktur.

İlgili finansal tablo dipnotlarından yıllara göre hem alacak hem borç tarafı için ilişkili taraf işlemleri ve toplam içerisindeki payları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

İlişkili Taraflara Borç Kalemleri (TL)	(***)30.06.2025	Payı (%)	(**)31.12.2024	Payı (%)	(**)31.12.2023	Payı (%)	(*)31.12.2022	Payı (%)
Ürün İthalatı	1.228.362.323	83,45	2.700.785.362	86,84	3.210.181.125	93,07	2.142.412.429	93,61
Diğer Giderler	243.537.165	16,55	409.278.699	13,16	239.003.195	6,93	145.819.075	6,39
Toplam	**1.471.899.488**	**100**	**3.110.064.061**	**100**	**3.449.184.320**	**100**	**2.288.231.504**	**100**

İlişkili Taraflardan Alacak Kalemleri (TL)	(***)30.06.2025	Payı (%)	(**)31.12.2024	Payı (%)	(**)31.12.2023	Payı (%)	(*)31.12.2022	Payı (%)
Ürün İhracatı	2.146.739.624	95,16	3.736.252.770	96,48	5.829.012.313	97,36	3.020.879.385	98,34
Diğer Gelirler	109.293.362	4,84	136.312.181	3,52	157.772.084	2,64	51.054.722	1,66
Toplam	**2.256.032.986**	**100**	**3.872.564.951**	**100**	**5.986.784.397**	**100**	**3.071.934.107**	**100**

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Şirket'in net satış hasılatı 30.06.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 ve 31.12.2022 yılları için sırasıyla; 7.553.377.726 TL, 13.124.311.502 TL, 16.410.811.342 TL ve 9.390.018.512 TL olup, ilişkili taraflarla yapılan işlemler aşağıda açıklanmıştır.

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL
Meslek V.D.

Net Hasılat (TL)	(***)30.06.2025	Payı (%)	(**)31.12.2024	Payı (%)	(**)31.12.2023	Payı (%)	(*)31.12.2022	Payı (%)
Mondelez Global LLC	1.300.841.542	17,22	2.143.061.775	16,33	3.057.740.097	18,63	1.574.370.498	16,77
Mondelez Europe GmbH	639.115.541	8,46	1.197.986.390	9,13	2.025.188.797	12,34	939.037.419	10,00
Mondelez Brasil Ltda	49.774.608	0,66	84.430.600	0,64	87.914.521	0,54	67.180.246	0,72
Mondelez Rus LLC	34.266.971	0,45	75.229.833	0,57	449.508.309	2,74	297.774.345	3,17
Mondelez International Thailand	23.682.129	0,31	61.065.258	0,47	59.439.679	0,36	30.204.833	0,32
Mondelez Canada Inc.	23.123.915	0,31	56.562.111	0,43	22.505.107	0,14	11.503.518	0,12
Cadbury Confectionery Guangzh	32.179.733	0,43	51.524.627	0,39	65.086.399	0,40	44.723.330	0,48
Mondelez Egypt Trading LLC	28.359.865	0,38	32.899.573	0,25	32.623.779	0,20	20.766.239	0,22
Mondelez Argentina S.A.	8.634.038	0,11	16.920.876	0,13	17.734.570	0,11	23.826.255	0,25
Mondelez Egypt Foods S.A.E	6.761.282	0,09	16.571.727	0,13	10.811.187	0,00	-	0,00
Mondelez Australia Pty Ltd	-	0,00	-	0,00	459.868	0,00	2.178.419	0,02
Diğer	-	0,00	-	0,00	-	0,00	9.314.283	0,10
TOPLAM	**2.146.739.624**	**28,42**	**3.736.252.770**	**28,46**	**5.829.012.313**	**35,52%**	**3.020.879.385**	**32,16**

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
***31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*
****30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

KENT GIDA MAD. SAN. ve TIC. A.Ş.
İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş
No:5 Kat:2 Sarıyer/İSTANBUL

20. DİĞER BİLGİLER

20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 220.000.000 TL'dir ve tamamı ödenmiştir.

20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 330.000.000 TL'dir.

20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'undan fazlası ayni olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

İhraççının finansal tablo dönemleri itibariyle, MKK'nın www.vap.org.tr/fiili-dolasim-raporu adresinden alınan dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayıları aşağıda gösterilmektedir.

Fiili Dolaşımdaki Paylar	01.01.2025-30.06.2025	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2022-31.12.2022
Dönem Başı	1.187.842	1.183.998	1.191.005	1.191.005
Dönem Sonu	1.187.675	1.187.785	1.184.034	1.191.005
Dönem Sonu İtibariyle Fiili Dolaşımdaki Pay Oranı	0,54	0,54	0,54	0,54

İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin tamamı nakden ödenmiş olup, ayni olarak ödenen sermaye bulunmamaktadır.

20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

20.5. Varantlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

20.6. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

20.7. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Yoktur.

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Meclisi Mah. Saat Sk. Sinpaş Tower No:5 Kat:2 Sarıyer/İSTANBUL Mersis V.D. [illegible]

20.8. İhraççı'nın son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

20.9. İhraççı'nın mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket payları, "KENT" kodu ile Borsa İstanbul Piyasa Öncesi İşlem Platformu'nda işlem görmektedir.

20.10. İzahname'nin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer İhraççı hâlihazırda halka açık bir ortaklık ise İhraççı'nın payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

20.11. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket Esas sözleşme'sine www.kap.org.tr adresinden ve Şirket'in kurumsal internet sitesi olan www.kentgida.net adresinden ulaşılabilir.

Şirket'in idare ve temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, her yıl kendi üyeleri arasından bir başkan ve bulunmadığı takdirde ona vekâlet edecek bir başkan vekili seçer. Yönetim Kurulu, idare ve temsil işlerini kendi arasında taksim edebileceği gibi, idare ve temsil işlerinin tamamını veya bir kısmını, tek başına veya birlikte görev yapmak üzere, yönetim kurulu üyesi olan murahhaslara veya en az bir murahhas üye ile birlikte pay sahibi olan ya da olmayan bir veya birkaç müdüre bırakabilir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 375 inci maddesinde öngörülen devredilemez görev ve yetkiler ile diğer maddelerdeki devredilemez görev ve yetkiler saklı kalmak üzere, Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 367/1 inci maddesine uygun olarak düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetim işlerini ve idareyi kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir.

Şirket'in dışarıya karşı temsili, çift imza ile Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisine sahip olması şarttır. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, Şirket'i temsile yetkili kişilerin, Şirket'in resmi unvanı altına atılmış imzalarını taşıması gereklidir.

Yönetim Kurulu, Şirket'i temsile yetkili kişileri ve bunların imza yetkilerini ne şekilde kullanacaklarını belirler; bu hususları ticaret siciline tescil ettirerek Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan eder. Söz konusu tescil ve ilan yapılmadıkça temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgülendiğine ya da birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir.

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türk Ticaret Kanunu'nun 371/7'nci maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu, yukarıda belirtilen temsilciler dışında, temsile yetkili olmayan yönetim kurulu üyelerini veya şirkete hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları olarak atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, Türk Ticaret Kanunu'nun 367'nci maddesine göre hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir.

Şirket, 13 Mayıs 2022 tarih ve 2022/17 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile 13 Mayıs 2022 tarih ve 3638 sayı ile tasdikli 2022/01 numaralı Yönetim Kurulu İç Yönergesi'ni kabul etmiştir. Şirket, söz konusu iç yönerge uyarınca temsil ve ilzam yetkisinin devri amacıyla, T.C. Beyoğlu 7. Noterliği'nden 26.05.2022 tarih ve 07994 yevmiye numarası ile onaylanmış imza sirkülerini kabul etmiştir.

Şirket, 13 Mayıs 2022 tarih ve 2022/17 sayılı yönetim kurulu kararı ile 13 Mayıs 2022 tarih ve 3638 sayı ile tastikli 2022/01 numaralı Yönetim Kurulu İç Yönergesi'ni kabul etmiştir. Şirket, söz konusu iç yönerge uyarınca temsil ve ilzam yetkisinin devri amacıyla, T.C. Beyoğlu 7. Noterliğinden 26.05.2022 tarih ve 07994 yevmiye numarası ile onaylanmış imza sirküleri ile T.C. Gebze 11. Noterliğinden 22.04.2024 tarih ve 10186 yevmiye numarası ile onaylanmış ek imza sirküleri ve T.C. Beyoğlu 7. Noterliğinden 15.08.2024 tarih ve 12409 yevmiye numarası ile onaylanmış ek imza sirkülerini kabul etmiştir.

Şirket'in, Genel Kurul'un Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'ne https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/284824 adresinden ulaşılabilir.

20.12. Esas Sözleşme'nin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle İhraççı'nın amaç ve faaliyetleri:

Esas Sözleşme'nin "Şirketin Amaç ve Konusu" başlıklı 3. maddesi uyarınca Şirket'in faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

a) Her çeşit şekerleme, lokum, bisküvi, çikolata, çiklet, reçel, helva, çikolatalı veya şekerli draje, badem şekeri ve benzerlerinin imali.

b) Fındık mahsulünün kırma, ezme ve sair suretlerle işlenmesi ve ambalajlanması.

c) Çikolata, kakao, kahve ve fındık katılmak suretiyle her çeşit gıda maddelerinin imali.

d) Kakao ve kahvenin işlenmesi ve ambalajlanması.

e) Unlu mamuller ve unlu gıda maddeleri imali.

f) Her çeşit kuruyemişin işlenmesi ve ambalajlanması.

g) Hazır çorbalar, hazır tatlılar ve hazır gıda maddeleri imali.

h) Glikoz nişasta ve diğer gıda hammaddeleri ile yardımcı maddelerin imali.

i) Gıda maddelerini paketlemek amacıyla paketleme tesisleri (Packing House) kurmak ve işletmek.

j) Gıda maddelerinin işlenmesi, ambalajlanması, pazarlanması, dağıtımı, toptan ve perakende ticareti ile bu maddelerin ithalatı ve ihracatı.

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Meslak Mah. Saat Sk. Spine Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer/İSTANBUL
Meslak V.D. 8420

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur. Şirket'in kendi adına ve üçüncü kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dâhil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur. Yukarıda gösterilen konulardan başka, ileride şirket için faydalı ve lüzumlu görülecek başka işlere girişilmek istenildiği takdirde, Yönetim Kurulunun teklifi üzerine keyfiyet Genel Kurulun onayına sunulacak ve bu yolda karar alındıktan sonra, Şirket bu işleri de yapabilecektir. Şirket'in amaç ve konusunda değişiklik yapılması halinde ilgili Bakanlık ile SPK'dan gerekli izinlerin alınması gerekmektedir.

20.13. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 9. maddesi uyarınca;

Şirket genel kurul tarafından TTK, SPK ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre seçilecek en az beş, en çok sekiz üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yönetilir.

Yönetim kurulu, icrada görevli olan ve olmayan üyelerden oluşur. İcrada görevli olmayan yönetim kurulu üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip bağımsız üyeler de bulunur.

Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri, TTK, SPKn ve SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulunun Süresi" başlıklı 10. maddesi uyarınca;

Yönetim Kurulu üyeleri, en çok üç sene süreyle seçilebilirler. Süresi biten üye tekrar seçilebilir. Genel kurul gerekli görünce Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulunun Toplantıları, Toplantı ve Karar Nisabı" başlıklı 11. maddesi uyarınca;

Yönetim kurulu beş üyeden oluştuğunda en az 3, altı veya yedi üyeden oluştuğunda en az 4 ve 8 üyeden oluştuğunda en az beş üyenin huzuru ile toplanır.

Yönetim kurulu kural olarak, toplantıda hazır bulunan üyelerin basit çoğunluğu ile karar verir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat ile işbu ana sözleşme ve bu hususlarda Şirket'in Genel Kurulu tarafından alınan kararlarla kendisine verilen görevleri ifa ve icra eder.

Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmek için Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulması gereken komiteleri oluşturur.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu Kararları geçersiz olup, esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Esas Sözleşme'nin " Yönetim Kurulu Üyelerinin Ücreti" başlıklı 14. maddesi uyarınca;

İNTEGRAL
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D. 478 805 8427

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları Yönetim Kurulu tarafından yazılı olarak tespit edilir ve genel kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı tanınır ve genel kurulca görüşülür. Yönetim kurulu üyelerine verilecek ücret genel kurulun bu yönde vereceği karara bağlıdır. Bu amaçla hazırlanan ücret politikası, Şirket'in internet sitesinde de yayınlanır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya Şirket'in performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretleri bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olacaktır.

20.14. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Yoktur.

20.15. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Yoktur.

20.16. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 17. maddesi uyarınca;

Şirket genel kurulu olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Olağan genel kurul Şirket'in hesap dönemini takiben üç ay zarfında ve yılda en az bir defa toplanır. Olağan genel kurul toplantılarında, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddesinde yazılı konular ile gündem veya Yönetim Kurulu raporu gereğince müzakeresi icap eden konular incelenerek karar verilir.

Olağanüstü genel kurul, şirket işlerinin gerektirdiği hâllerde ve zamanlarda, kanun ve esas sözleşmede yazılı hükümlere göre toplanır ve gündemde yazılı hususları müzakere ederek gerekli kararları alır.

Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri, bu toplantılara Türk Ticaret Kanunu'nun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, *Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik* hükümleri uyarınca, hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi, bu amaçla oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında, esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlere taraf olanların ilişkili taraf olması durumunda, genel kurulda bu işlemlere ilişkin olarak yapılacak oylamalarda ilişkili taraflar oy kullanamaz.

Esas Sözleşme'nin "Toplantı Yeri" başlıklı 18. maddesi, "Toplantıda Bakanlık Temsilcisi Bulunması" başlıklı 19. maddesi, "Oy" başlıklı 21. maddesi, "Vekâleten Temsil" başlıklı 22. maddesi ve "Oy Kullanma Şekli" başlıklı 23. maddesi uyarınca;

KENT GIDA M.D. SAN. ve TIC. A.Ş.
Uluçınar Cd.

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D. 8[illegible]8427

- Genel kurul, şirket merkezinin bulunduğu şehrin uygun bir yerinde toplanır. Ancak, yönetim kurulunun karar vermesi hâlinde gerek olağan gerekse olağanüstü genel kurul toplantıları İstanbul'da yapılabilir.

- Gerek olağan gerekse olağanüstü genel kurul toplantılarında, ilgili Bakanlık Temsilcisinin hazır bulunması şarttır.

- Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan pay sahiplerinin her pay için bir oy hakkı vardır.

- Genel kurul toplantılarında pay sahipleri, kendilerini diğer pay sahipleri veya dışarıdan tayin edecekleri bir vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Sermaye Piyasası Kurulu'nun vekâleten oy kullanmaya ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

- Genel kurul toplantılarında oylar açık olarak verilir. Ancak, ödenmiş sermayenin en az yirmide birini temsil eden pay sahiplerinin talebi üzerine gizli oylamaya başvurulur.

20.17. İhraççı'nın yönetim hâkimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'ye göre yönetim hâkimiyetinin el değiştirmesine ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. TTK ve SPK başta olmak üzere Şirket'in bağlı olduğu ilgili mevzuat hükümleri geçerlidir.

20.18. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket paylarının devri TTK ve SPK hükümlerine ve ilgili diğer mevzuata göre gerçekleştirilir. Şirket paylarının tamamı nama yazılıdır. Borsa İstanbul'da işlem görmekte olan paylar dışında kalan nama yazılı payların devrinin Şirkete karşı geçerli olabilmesi için, pay defterine kayıtları şarttır.

Payların devrine ilişkin bir kısıtlama yoktur.

20.19. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Marka Lisans Sözleşmeleri

Şirket, Mondelez International Şirketler Grubu dâhilindeki şirketler ile çeşitli marka lisans sözleşmeleri akdetmiştir. İlgili marka lisans sözleşmelerinin bir kısmı Şirket'e, Mondelez International Şirketler Grubu mensubu olan bir şirket adına tescilli markaları taşıyan ürünlerin üretimi ve satımında söz konusu markaları haklı kılmaktadır. Şirket'in lisans alan taraf olduğu marka lisans sözleşmeleri olduğu gibi, lisans veren taraf olduğu marka lisans sözleşmeleri de mevcuttur. Bu sözleşmeler ise Şirket adına tescilli markaları taşıyan ürünleri, bir Mondelez International Şirketler Grubu mensubu veya başka bir üçüncü kişi aracılığıyla, sözleşmede belirlenen Türkiye dışındaki ülkelerde üretimi ve satımında Şirket adına tescilli markaların kullanımını düzenlemektedir.

İlgili sözleşmeler kapsamında lisans alan taraf, söz konusu markaların kullanımını için üçüncü şahıslara alt-lisans verebilmektedir. Lisans alan ve alt-lisans alan, ilgili markaları, lisans veren tarafın belirlenen düzenlemeler, standart ve politikalara uygun şekilde kullanmakla yükümlüdür.

Marka lisans sözleşmeleri kapsamında lisans alan taraf, lisans veren tarafa marka hakkı bedeli (*royalty*) ödemekle yükümlüdür. Lisansın hangi markaları kapsadığı, marka hakkı bedeli, marka hakkı bedelinin ödeme zamanı ve ödemenin nasıl yapılacağı gibi hususlar ilgili sözleşmelerde düzenlenmektedir.

Ticari ve Operasyonel Lisans Sözleşmesi

Şirket, Mondelez Europe GmbH ile ticari ve operasyonel faaliyetleri kapsayan lisans sözleşmesi akdetmiştir. İlgili sözleşme uyarınca, lisans alan Şirket, lisans veren Mondelez Europe GmbH adına tescilli veya lisans almış olduğu markalı ürünlerin (i) üretimi, işlenmesi, paketlenmesi, satışı ve dağıtımını; (ii) ilgili ürünlerin Türkiye'de satış ve dağıtımının gerçekleştirilmesi amacıyla ithalatını ve (iii) lisans veren Mondelez Europe GmbH'nin iznini almak koşuluyla, Türkiye dışına ihracatının gerçekleştirilmesi için üretimi, işlenmesi ve paketlenmesi işlemlerini yerine getirmektedir.

Sözleşme kapsamında lisans alan Şirket, lisans veren tarafa marka hakkı bedeli (*royalty*) ödemekle yükümlüdür. Lisansın hangi markaları kapsadığı, marka hakkı bedeli, marka hakkı bedelinin ödeme zamanı ve ödemenin nasıl yapılacağı gibi hususlar ilgili sözleşmelerde düzenlenmektedir.

Fason Üretim Sözleşmesi

Şirket, Mondelez Europe GmbH ile fason üretim sözleşmesi akdetmiştir. Sözleşme kapsamında Şirket'in yükümlülüğü, üretici sıfatıyla, ilgili şirketin ürünlerinin üretimini üstlenerek, bitmiş ürünleri alıcı taraf olan Mondelez Europe GmbH'a satmaktır. Sözleşme uyarınca üretici Şirket, ilgili ürünlerin üretim aşaması tamamlandıktan sonra bitmiş ürünleri paketlemek, etiketlemek ve alıcı şirkete göndermek üzere hazırlamaktadır.

Şirket Tarafından Üretilen Ürünlerin Mevzuata Uygunluğuna İlişkin Sözleşme

Üretici sıfatı ile Şirket, yetkili temsilci sıfatıyla Mondelez Rus LLC ve ürün sahibi sıfatıyla Mondelez Europe GmbH arasında, Şirket tarafından üretilen ürünlerin Rus mevzuatına uygunluğunun denetlenmesine ilişkin bir sözleşme akdetmiştir. Sözleşmede, yetkili temsilci

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL

Mondelez Rus LLC'nin Şirket ürünlerini yerel mevzuata uygunluk denetlemesine ilişkin vereceği hizmetlerle ilgili olarak tarafların hak ve yükümlülükleri düzenlenmiştir.

Distribütörlük Sözleşmesi

Şirket, Mondelez Europe GmbH ile distribütörlük sözleşmesi akdetmiştir. Sözleşme kapsamında Şirket, Mondelez Europe GmbH'ye ait veya lisansı altında üretilmiş markalı ürünlerin satış ve dağıtımını gerçekleştirmektedir. Şirket'in, Mondelez Europe GmbH'ten ürünleri alış fiyatı ve Şirket'in elde edeceği dağıtım payı (*distribution percentage*) sözleşmede ayrı olarak düzenlenmektedir. Sözleşme kapsamında distribütör Şirket, sözleşmede belirlenen ülkelerde, Mondelez Europe GmbH adına tescilli markaları satış ve dağıtıma ilişkin olarak kullanabilmektedir. Bu markaların kullanımına ilişkin esaslar, Şirket'in Mondelez Europe GmbH ile akdettiği marka lisans sözleşmesine tabidir.

"LOVE IS" Markası ve İlgili Telif Hakları Lisans Sözleşmesi

Minikim Holland BV ile Intergum Gıda San. ve Tic. A.Ş. arasında 15 Şubat 2006 tarihinde imzalanan LOVE IS marka lisans sözleşmesi kapsamında, LOVE IS markası ile sakız üretimi yapılması için Japonya hariç tüm dünyada anlaşma yapılmış olup, Intergum Gıda San. ve Tic. A.Ş. satın alınması sonrasında söz konusu lisans alan hakları Şirket tarafından kullanılmaya devam etmektedir.

22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

22.1. İhraççı'nın Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve İzahname'de yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetçi raporları:

Şirket'in, Kurul'un muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan 31.12.2024, 31.12.2023 ve 31.12.2022 tarihinde sona eren yıllara ait finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetçi raporlarına ve 30.06.2025 tarihinde sona eren altı aylık döneme ait ara dönem finansal tablolara ve buna ilişkin dipnotlara ve sınırlı bağımsız denetim raporuna Şirket'in kurumsal internet adresinden (www.kentgida.net) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndan (www.kap.org.tr) ulaşabilirsiniz. Bağımsız Denetçi Raporlarının KAP'ta açıklandığı tarihler aşağıda belirtilmiştir.

Dönem	Açıklama	İlan Tarihi (KAP)
01.01.2022- 31.12.2022	Yıllık Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu	28 Şubat 2023
01.01.2023- 31.12.2023	Yıllık Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu	16 Mayıs 2024
01.01.2024- 31.12.2024	Yıllık Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu	3 Mart 2025
01.01.2025-30.06.2025	Ara Dönem Finansal Tablolar ve Sınırlı Bağımsız Denetçi Raporu	11 Ağustos 2025

KENT GIDA MAD. SAN. ve TİC. A.Ş.

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL Maslak V.D. [illegible]3427

22.2. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Ortak Baş Denetçisinin Adı Soyadı	Üye Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları
31 Aralık 2022	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Kılıçali Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No:8 İç Kapı No:301 Beyoğlu/İstanbul	Coşkun Şen-Sorumlu Denetçi, SMMM	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
31 Aralık 2023	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Kılıçali Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No:8 İç Kapı No:301 Beyoğlu/İstanbul	Cihan Harman-Sorumlu Denetçi, SMMM	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
31 Aralık 2024				
30 Haziran 2025				

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolarına ilişkin bağımsız denetçi görüşlerinde; Şirket'in söz konusu bilanço tarihleri itibariyle finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemlerine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, TFRS'lere uygun olarak tüm önemli yönleri ile gerçeğe uygun bir biçimde sunduğu belirtilmektedir.

30.06.2025 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap dönemine ait özet finansal tablolara ilişkin sınırlı bağımsız denetim raporunda, Şirket'in ara dönem özet finansal bilgilerinin, tüm önemli yönleriyle, Türkiye Muhasebe Standardı 34 "Ara Dönem Finansal Raporlama"ya uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir hususun dikkatlerini çekmediği belirtilmektedir. İzahnamede yer alan finansal dönemler itibariyle bağımsız denetim kuruluşumuzda bir değişiklik olmamakla beraber, 2022 yılında denetimden sorumlu denetçimiz Coşkun Şen denetçi kuruluş bünyesinden ayrılması nedeniyle yerine yine aynı denetçi kuruluştan sorumlu denetçi olarak Cihan Harman atanmıştır.

22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, İhraççı'nın ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

22.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

KENT GIDA MAD. SAN. ve TİC. A.Ş.

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş

22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

22.6. İhraççı'nın Esas Sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket'in 31.12.2024, 31.12.2023 ve 31.12.2022 tarihinde sona eren finansal dönemleri için ilgili genel kurullarda Şirket'in yatırım planları göz önüne alınarak kar dağıtımı yapılmamasına ilişkin karar alınmıştır.

Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası; Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri Sermaye Piyasası Mevzuatı ile T.C. Kanunları ve Şirket ana sözleşmesi ve Şirket stratejileri çerçevesinde belirlenmiştir.

Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde borsada işlem gören halka açık ortaklıkların herhangi bir kâr dağıtımı yapma zorunluluğu bulunmamaktadır ve kâr dağıtım esasları kâr dağıtım politikası çerçevesinde belirlenmektedir.

Şirket'in kar dağıtım politikası aşağıda yer almaktadır;

"Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile esas mukavelemizin kar dağıtımı ile ilgili maddeleri çerçevesinde kar dağıtımı yapmaktadır.

Şirketimiz kar dağıtımında; Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu ile ülke ekonomisinin ekonomik ve politik gelişmeleri, içinde yer aldığı sektörün durumu analiz edilerek pay sahipleri menfaati ile şirketimiz menfaati arasında tutarlı bir politika benimsenmeye çalışılmaktadır.

Kar dağıtım politikasının sürdürülebilirliği şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır. Temettü hesap dönemi itibariyle mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın hisseleri nispetinde dağıtılır. Şirket karına katılım hususunda herhangi bir imtiyaz yoktur.

Yıllık karın hissedarlara hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri dikkate alınarak yönetim kurulunun teklifi üzerine genel kurul tarafından kararlaştırılır. Genel kurulda alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak karın tamamı nakit, tamamı bedelsiz hisse senedi şeklinde olabileceği gibi kısmen bedelsiz hisse senedi ve kısmen nakit şeklinde de belirlenebilir.

Şirketimizin esas sözleşmesinin 27. maddesi uyarınca, Kanun hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve kar payı dağıtımında intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kar payı dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için, belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişi ve/veya kurumlara kardan pay dağıtılamaz.

Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde kâr payı avansı dağıtılabilir."

KENT GIDA MAD. SAN. ve TİC. A.Ş.

INTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mah. Saat Sk. Sarıyer / İSTANBUL
No:5 Kat:2
Maslak V.D. 8427

Kar Dağıtım Politikası'na www.kap.org.tr/tr/Bildirim/859871 adresinden ulaşılabilir.

Şirket esas sözleşmesinin 27. maddesi uyarınca, ayrılması gereken yedek akçeler ayılmadıkça, hissedarlar için yukarıdaki esaslar dairesinde belirlenen birinci temettü nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve temettü dağıtımına imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kar payı dağıtılmasına karar verilemez.

Şirket nezdinde kâr payı avansı dağıtım uygulaması bulunmamaktadır. Ancak sermaye piyasası mevzuatında düzenlenen usul ve esaslara uyulmak kaydıyla temettü avansı dağıtılabilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Dönem Karı ve Dağıtımı" başlıklı 27. maddesi uyarınca, Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem kârı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Yıllık bilançoda görülen dönem kârının %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Temettü

b) Kalan dönem kârından, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Şirket genel kurulu, kâr payının, Yönetim Kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Temettü

d) Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe

e) Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, % 5 oranında kâr payı düşüldükten sonra, bulunan tutarın onda biri, TTK'nın 519 uncu maddesinin 2 nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

f) Kanun hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kâr payı dağıtımında, Yönetim Kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

g) Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş
Yıldız Mah. Saat Sk. Spine Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer/İSTANBUL
Mersis V.D.

h) Yönetim Kurulu kararı ile, SPKn ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde, temettü avansı dağıtılmasına karar verilebilir.

ı) Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

i) Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

22.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

22.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

KENT GIDA MAD. SAN. ve TİC. A.Ş.

INTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer/İSTANBUL

23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

23.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dâhil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 220.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak üzere %50 artışla 330.000.000 Türk Lirası'na çıkarılacak olması nedeniyle 0,01 Türk Lirası nominal değerli paylar, 1TL/1 lot ihraç edilecektir. Bu payların ISIN numarası [•] olup, paylar arasında grup ayrımı bulunmamaktadır. Dolayısıyla paylar üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmayacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar borsada satılacaktır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	İhraç Edilecek Pay Sayısı	Pay Sayısının Ulaşılacak Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri	Toplam (TL)	Mevcut Sermayeye Oranı (%)
Yoktur	Nama	Yoktur	11.000.000.000	%33,33	0,01 TL	110.000.000	%50,00

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

23.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türk hukukuna tabidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

23.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Ortaklarımız payları kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

23.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

23.5. Kısıtlamalar da dâhil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mah. Saat Sk. Sphe Tower No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL
Maslak V.D. 47[illegible]8427

a) Kârdan Pay Alma Hakkı (TKK madde 507, SPKn madde 19, Kar Payı Tebliği II-19.1)

Pay sahipleri, Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkına sahiptir.

Hakkın Doğumu ve Ödeme Zamanı: SPKn'nun 19. maddesi ve II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca, halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

Zamanaşımı: II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca, ortaklar ve kâra katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kâr payı bedelleri 2308 sayılı "Şirketlerin Mürurı Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun" hükümleri uyarınca dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar.

Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü: Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurtdışında ve yurtiçinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır. Hisseleri MKK nezdinde ve Yatırım Kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında Kayden saklama bulunan ortakların kâr payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcı hesaplarına aktarılmaktadır.

Kâr payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı: Şirket, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenleme ve kararları, vergi yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesi'ni dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemekte ve Kar Dağıtım Politikası uyarınca kar dağıtımı yapmaktadır.

b) Oy Hakkı (SPKn md. 30, TTK md. 434)

Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarî değeriyle orantılı olarak kullanır.

c) Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18, Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği II-18.1)

TTK madde 461 hükmü uyarınca, her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermaye oranına göre alma hakkına sahiptir. SPKn. madde 18, SPK Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği (VII-128.1) hükümleri uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde, Yönetim Kurulu'nun; pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması konularında pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar alabilmesi için; Esas Sözleşme ile yetkili kılınması şarttır. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz ve kayıtlı sermaye sisteminde çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Yeni pay alma hakkı kullanıldıktan sonra kalan paylar, ya da yeni pay alma hakkı kullanımının kısıtlandığı durumlarda yeni ihraç edilen tüm paylar piyasa fiyatı ile halka arz edilir.

İNTEGRAL
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL
Maslak V.D. 47[illegible]8427

d) Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK md. 507)

Şirket'in sona ermesi hâlinde her pay sahibi, Esas Sözleşme'de sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin, başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

e) Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md. 24, Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliğ no II-23.3)

SPKn. md. 24 uyarınca, önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkının, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Kurul, ayrılma talebine konu payların ortaklık tarafından satın alınmasından önce diğer pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleyebilir. Pay sahibinin önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına haksız bir biçimde engel olunamaz, genel kurul toplantısına usulüne uygun davet yapılmaması veya gündemin usulüne uygun bir biçimde ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın birinci fıkra hükmü uygulanır.

Ayrılma hakkının doğmadığı hâller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satım fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar Kurul tarafından II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir.

f) Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md. 27, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği No II-27.3)

SPKn. md. 27 ve SPK'nın II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliğ hükümleri uyarınca, pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının, ortaklığın oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, anılan Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hâkim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı; diğer ortaklar açısından da paylarını hâkim ortağa satma hakkı doğar. Hâkim ortaklar, SPK tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını şirketten talep edebilirler.

Ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını, oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler.

Bedelsiz pay edinimi, yeni pay alma hakkının kısıtlanmadığı sermaye artırımında edinilen paylar, miras, payların geri alınması yoluyla pay edinilmesinin yanı sıra, oy haklarının donması sonucunda hâkim duruma gelinmesi hali, satma ve çıkarma hakkını doğurmayacaktır. Ortaklıktan çıkarma ve satma hakkının doğması ile aynı anda yönetim kontrolünün elde edilmesi halinde ise, pay alım teklifi yükümlülüğü doğmayacaktır.

İNTEGRAL
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer
Maslak V.D.

Öte yandan, ortaklıktan çıkarma ve satma haklarının kullanım bedeli, ilgili Şirket'in paylarının işlem gördüğü pazara göre hesaplanacaktır.

g) Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TKK md. 462, SPKn md. 19, Pay Tebliği VII-128.1)

TTK'nın 462 nci maddesi uyarınca, esas sözleşme veya genel kurul kararıyla ayrılmış ve belirli bir amaca özgülenmemiş yedek akçeler ile kanuni yedek akçelerin serbestçe kullanılabilen kısımları ve mevzuatın bilançoya konulmasına veya sermayeye eklenmesine izin verdiği fonlar, sermayeye dönüştürülerek sermaye iç kaynaklardan artırılabilir.

SPKn. madde 19 ve SPK'nın Pay Tebliği (VII-128.1) uyarınca, halka açık anonim ortaklıkların sermaye artırımlarında bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

h) Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (TKK md. 407,409,417 SPKn md. 30)

TTK madde 407 uyarınca; pay sahipleri şirket işlerine ilişkin haklarını genel kurulda kullanırlar. Kanuni istisnalar saklıdır.

TTK madde 409 uyarınca; Genel Kurullar olağan ve olağanüstü toplanır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır. Bu toplantılarda, organların seçimine, finansal tablolara, Yönetim Kurulu'nun yıllık raporuna, kârın kullanım şekline, dağıtılacak kâr ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, Yönetim Kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakereler yapılır, karar alınır. Gerektiği takdirde Genel Kurul olağanüstü toplantıya çağırılır. Aksi ne Esas Sözleşme'de hüküm bulunmadığı takdirde Genel Kurul, şirket merkezinin bulunduğu yerde toplanır.

TTK madde 417 hükmü uyarınca; Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 13. maddesi uyarınca genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi, Merkezi Kayıt Kuruluşu'ndan sağlanan "pay sahipleri listesi"ne göre düzenler. Yönetim Kurulu, kayden izlenmeyen paylar ile ilgili olarak genel kurula katılabilecekler listesini düzenlerken, senede bağlanmamış bulunan veya nama yazılı olan paylar ile ilmühaber sahipleri için pay defteri kayıtlarını dikkate alır. Bu maddenin birinci ve ikinci fıkralarına göre düzenlenecek Genel Kurul'a katılabilecekler listesi, Yönetim Kurulu Başkanı tarafından imzalanır ve toplantıdan önce Genel Kurul'un yapılacağı yerde bulundurulur. Listede özellikle, pay sahiplerinin ad ve soyadları veya unvanları, adresleri, sahip oldukları pay miktarı, payların itibari değerleri, grupları, Şirket'in esas sermayesiyle ödenmiş olan tutar veya çıkarılmış sermaye toplantıya aslen ve temsil yoluyla katılacakların imza yerleri gösterilir. Genel Kurul'a katılanların imzaladığı liste "hazır bulunanlar listesi" adını alır.

i) Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (TKK md. 437, SPKn md. 14, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği II-14.1)

SPKn. madde 14, md., SPK Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II - 14.1) ve TTK madde 437 hükümleri uyarınca; finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az on beş gün önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri şirkete ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir.

Pay sahibi Genel Kurul'da, Yönetim Kurulu'ndan, Şirket'in işleri, denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümlülüğü, Şirket'in bağlı şirketlerini de

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Towers
No:5

kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

Pay sahiplerinden herhangi birine bu sıfatı dolayısıyla Genel Kurul dışında bir konuda bilgi verilmişse, diğer bir pay sahibinin istemde bulunması üzerine, aynı bilgi, gündemle ilgili olmasa da aynı kapsam ve ayrıntıda verilir. Şirket'in ticari defterleriyle yazışmalarının, pay sahibinin sorusunu ilgilendiren kısımlarının incelenebilmesi için, Genel Kurul'un açık izni veya Yönetim Kurulu'nun bu hususta kararı gerekir. İzin alındığı takdirde, inceleme bir uzman aracılığıyla da yapılabilir. Genel Kurul'da sorulan sorunun gündemle ilgili olmaması veya hemen cevap verilemeyecek kadar kapsamlı olması halinde, sorulan soru en geç 15 gün içerisinde şirket tarafından yazılı olarak cevaplanır ve kamuya da açıklanır. Bilgi alma veya inceleme istemleri cevapsız bırakılan, haksız olarak reddedilen, ertelenen ve bu fıkra anlamında bilgi alamayan pay sahibi, reddi izleyen on gün içinde, diğer hallerde de makul bir süre sonra Şirket'in merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemesine başvurabilir. Bilgi alma ve inceleme hakkı, esas sözleşmeyle ve şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılamaz ve sınırlandırılamaz.

İptal Davası Açma Hakkı (TTK md. 445-451, Kayıtlı Sermaye Sistemindeki Ortaklıklar için SPKn md. 18/6, 20/2)

SPKn. md. 18/6 uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

SPKn. md. 20/2 uyarınca, kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hâllerin varlığı hâlinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde, iptal davası açılabilir.

TTK md. 445 ve 446 uyarınca, genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanılmasına haksız olarak izin verildiğini veya yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

TTK md. 447 uyarınca, genel kurulun, özellikle, pay sahibinin, genel kurula katılma, asgari oy, dava ve kanundan kaynaklanan vazgeçilmez nitelikteki haklarını sınırlandıran veya ortadan kaldıran; pay sahibinin bilgi alma, inceleme ve denetleme haklarını, kanunen izin verilen ölçü dışında sınırlandıran veya anonim şirketin temel yapısını bozan veya sermayenin korunması hükümlerine aykırı olan kararları batıldır.

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D. 4...247

TTK md. 448 uyarınca, Yönetim kurulu iptal veya butlan davasının açıldığını ve duruşma gününü usulüne uygun olarak ilan eder ve şirketin internet sitesine koyar. İptal davasında üç aylık hak düşüren sürenin sona ermesinden önce duruşmaya başlanamaz. Birden fazla iptal davası açıldığı takdirde davalar birleştirilerek görülür. Mahkeme, şirketin istemi üzerine muhtemel zararlarına karşı davacıların teminat göstermesine karar verebilir. Teminatın nitelik ve miktarını mahkeme belirler.

TTK md. 449 uyarınca, genel kurul kararı aleyhine iptal veya butlan davası açıldığı takdirde mahkeme, yönetim kurulu üyelerinin görüşünü aldıktan sonra, dava konusu kararın yürütülmesinin geri bırakılmasına karar verebilir.

TTK md. 450 uyarınca, genel kurul kararının iptaline veya butlanına ilişkin mahkeme kararı, kesinleştikten sonra bütün pay sahipleri hakkında hüküm ifade eder. Yönetim kurulu bu kararın bir suretini derhâl ticaret siciline tescil ettirmek ve internet sitesine koymak zorundadır.

TTK md. 451 uyarınca, genel kurulun kararına karşı, kötü niyetle iptal veya butlan davası açıldığı takdirde, davacılar bu sebeple Şirket'in uğradığı zararlardan müteselsilen sorumludurlar.

j) Azınlık Hakları (TTK md. 411, 412, 420, 439, 531, 559, SPKn md.27)

TTK madde 411 hükmü uyarınca, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, Yönetim Kurulu'ndan, yazılı olarak gerekçitri sebepleri ve gündemi belirterek, Genel Kurulu toplantıya çağırmasını veya Genel Kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. TTK madde 412 uyarınca; pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri Yönetim Kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, Genel Kurul'un toplantıya çağrılmasına Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

TTK madde 420 uyarınca; finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konular, sermayenin yirmide birine sahip pay sahiplerinin istemi üzerine, Genel Kurul'un bir karar almasına gerek olmaksızın, toplantı başkanının kararıyla bir ay sonraya bırakılır. Azlığın istemiyle bir defa ertelendikten sonra finansal tabloların müzakeresinin tekrar geri bırakılmasının istenebilmesi için, finansal tabloların itiraza uğrayan ve tutanağa geçmiş bulunan noktalar hakkında, ilgililer tarafından, dürüst hesap verme ölçüsü ilkeleri uyarınca cevap verilmemiş olması esastır.

TTK madde 439 uyarınca; genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az onda birini, halka açık anonim şirketlerde yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir.

TTK madde 531 uyarınca; haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az onda birini ve halka açık şirketlerde yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Mahkeme, fesih yerine, davacı pay sahiplerine, paylarının karar tarihine en yakın tarihteki gerçek değerlerinin ödenip davacı pay sahiplerinin şirketten çıkarılmalarına veya duruma uygun düşen ve kabul edilebilir diğer bir çözüme karar verebilir.

TTK madde 559 uyarınca; kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin onda birini,

İNTEGRAL
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Meşrutiyet Mah. Saat Sk. Şeftali Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL

halka açık şirketlerde yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanamaz.

SPKn md. 27 uyarınca, ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler.

k) Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 438, 439)

TTK madde 438 uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için, gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile, Genel Kurul'dan isteyebilir. Genel Kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir.

TTK madde 439 uyarınca, Genel Kurul'un özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir. Dilekçe sahiplerinin, kurucuların veya şirket organlarının, kanunu veya esas sözleşmeyi ihlal ederek, şirketi veya pay sahiplerini zarara uğrattıklarını, ikna edici bir şekilde ortaya koymaları hâlinde özel denetçi atanır.

23.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket Yönetim Kurulu'nun bedelli (nakden) sermaye artırımına ilişkin 15/08/2025 tarih ve 2025/16 sayılı toplantısında aldığı karar aşağıdaki gibidir:

1. Şirket esas özleşmesinin "Şirketin Sermayesi " başlıklı 6'nci maddesinin vermiş olduğu yetkiye dayanarak; 330.000.000 TL (Üç Yüz Otuz Milyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 220.000.000 TL (İki Yüz Yirmi Milyon Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle %50 oranında 110.000.000 TL (Yüz On Milyon Türk Lirası) tutarında nakit (bedelli) olarak arttırılarak 330.000.000 TL (Üç Yüz Otuz Milyon Türk Lirası)'na çıkarılmasına,

2. Arttırılacak 110.000.000 TL tutarındaki sermayede mevcut pay sahiplerinin rüçhan hakları karşılığında nama yazılı paylar için 0,01 TL nominal değerli 11.000.000.000 adet nama yazılı pay ihraç edilmesine, ve borsada işlem gören nitelikte pay ihraç edilmesine ve yeni pay alma haklarının kısıtlanmamasına,

3. Şirketimizin nakit olarak arttırılacak sermayesini temsil eden 0,01 TL nominal değerli 100 adet 1 lot için yeni pay alım haklarının 1,00 TL'den 15 gün süreyle kullandırılmasına, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona ermesine,

4. Nakit olarak arttırılacak sermayeyi temsil eden paylara ilişkin yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan payların nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyat üzerinden tasarruf sahiplerine satış duyurusunda ilan edilecek tarihlerde 2 işgünü süreyle satılmasına,

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL

5. Borsa İstanbul A.Ş.'de Birincil Piyasada süresi içinde satılmayan payların mevcudiyeti halinde, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25. maddesi çerçevesinde satılamayan payların 6 iş günü içinde iptal edilmesi için Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğlere uygun olarak gerekli işlemlerin yapılmasına,

6. Sermaye artırımı nedeniyle çıkarılacak payların şirket ortaklarına SPK ve MKK'nın kaydileştirme ile ilgili düzenlemeleri çerçevesinde kaydi pay olarak dağıtılmasına ve yeni pay alma haklarının kaydileşti me sistemi esasları çerçevesinde kullandırılmasına,

7. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 18/7 ve II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin 12/2 maddeleri uyarınca sermaye artırım işlemlerinin tamamlandığına dair alınacak Yönetim Kurulu kararı ve gerçekleştirilen satış tutarına ilişkin belgeler ile birlikte esas sözleşmenin sermayeye ilişkin maddesinin yeni şekli hakkında uygun görüş almak amacıyla Sermaye Piyasası Kurul'una ("SPK" veya "Kurul") başvuruda bulunulması, Kurulun uygun görüşünü izleyen 10 gü içinde sermaye artırımının tescili için İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne başvurulması dâhil SPK, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., Takasbank A.Ş. ve diğer tüm kamu ve özel kurum ve kuruluşlar nezdinde yapılacak tüm iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesi ve sermaye artırımına ilişkin olarak aracılık hizmeti satın alınacak aracı kurumun belirlenmesi, hususlarında Şirketimiz imza sirküleri uyarınca Şirket'i temsile yetkili olan kişilerin yetkili kılınmasına,

Toplantıya katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

23.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

INTEGRAL
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mah. Saat Sk. Saime Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D. 7405 8427

24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

24.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

24.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Yoktur.

24.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Şirket'in çıkarılmış sermayesi, 330.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde %50 oranında bedelli(nakden) olarak 110.000.000 TL artırılarak 330.000.000 TL'ye çıkarılacaktır.

Bu sermaye artışında 1 kuruş nominal değerli 100 adet 1 lot pay için 110.000.000 TL nominal değerli ve beheri 0,01 TL olan 11.000.000.000 adet pay halka arz edilecektir.

24.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

24.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Mevcut ortaklar için yeni pay alma haklarının kullanımına, İzahname'nin ilanından sonra en geç 10 iş günü içerisinde başlanacak olup, yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 gün olarak belirlenmiştir. Bu sürenin son gününün resmî tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen iş günü akşamı sona erecektir. Yeni pay alma hakkı başlangıç ve bitiş tarihleri KAP'ta ilan edilecektir.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar 2 iş günü süreyle Borsa İstanbul A.Ş.'de satışa sunulacaktır. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile ile Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesinde (www.kentgida.net), KAP'ta (www.kap.org.tr) ve İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Aracı Kurum'un İnternet sitesinde (www.integralyatirim.com.tr) ilan edilecektir.

Yeni pay alma haklarının kullanımı ve kalan payların Borsa'da halka arzından sonra satılmayan pay kalması halinde, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği madde 25/1-a hükmü çerçevesinde satılamayan paylar 6 iş günü içerisinde iptal edilecektir.

24.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Mevcut pay sahipleri, yeni pay alma haklarını 0,01 TL nominal değerli pay için 0,01 TL üzerinden kullanacaklardır. Borsa'da işlem birimi 1 TL/1 lot olup, Şirket için 1 lot 100 adet paya denk gelmektedir.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payların satışında, SPK'nın II-5.2 sayılı *Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği*'nde yer alan "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılacak ve paylar, Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da iki iş günü süreyle, nominal değerin altında olmamak kaydıyla satışa sunulacaktır.

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL Maslak V.D. 478[illegible]8427

Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin veya mevcut ortakların, satış süresi içerisinde Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKK nezdinde yatırım kuruluşları aracılığıyla yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklar, yeni pay tutarını aşağıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba, MKK tarafından aktarılmak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde tam ve nakit olarak yatırım kuruluşları nezdindeki hesaplarına yatıracaklardır.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklar, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu haklarını satabilirler.

BİAŞ'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul A.Ş, internet sitesinin https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/194/yetki-verilenlere-iliskin-bilgiler adresinde yer almaktadır. Borsa İstanbul A.Ş.'nin telefon numarası 0 (212) 298 21 00'dır. Borsa İstanbul A.Ş, yatırımcı danışma merkezine http://www.borsaistanbul.com/kurumsal/iletisim adresindeki formu doldurarak ulaşılabilir.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Pay bedelleri Türkiye İş Bankası Kozyatağı Kurumsal Şubesi TR73 0006 4000 0011 2560 2370 65 IBAN numaralı özel hesaba yatırılacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları Merkezi Kaydi Sistemde yetkili kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklar, yeni pay tutarını yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından aktarılmak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yetkili kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır.

Bu sermaye artırımında, yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklar, bu haklarını yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde Borsa'da "Rüçhan Hakları Kupon Pazarı"nda satabilirler. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar, iki iş günü süreyle, nominal değerin altında olmamak üzere Borsa Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılacaktır.

Bu sermaye artırımında, pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin, satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili borsa üyesi kuruluşlardan birine başvurmaları gerekmektedir. Pay bedelleri, satış işlemini yürüten Borsa üyesi İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından tahsil edildikçe, yukarıda belirtilen özel banka hesabına yatırılacaktır.

Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra, Borsa Birincil Piyasa'da satışı yapılan payların takası, T+2 gün sonra Takasbank/MKK nezdinde gerçekleştirilecektir.

c) Başvuru yerleri:

Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımı ve yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payları satın almak suretiyle ortak olmak isleyen yeni ya da mevcut tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde BİAŞ Pay Piyasası'nda işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurması gerekmektedir. Borsada işlem yapmaya yetkili kuruluşların listesi BİAŞ Aylık Bülteninde ve İnternet Sitesinin (www.borsaistanbul.com) "Üyeler" başlıklı bölümünde, TSPB'nin İnternet Sitesinde (www.tspb.org.tr) ve SPK'nın İnternet Sitesinin (www.spk.gov.tr) "Kurumlar" başlıklı bölümünde yer almaktadır.

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower No.5 Kat:2 Sarıyer İSTANBUL V.D. 3427

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

24.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Halka arzın iptali veya ertelenmesi; yasama ve yürütme organları, sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar ve diğer resmî kurum ve kuruluşlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle, Aracı Kurum ve/veya Şirket'in, düzenlenen "Aracılık Sözleşmesi" kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması; Şirket, Şirket ortakları, Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket'in ilişkili tarafları ve yönetimde söz sahibi personeli hakkında payların halka arzını etkileyecek olay, dava veya soruşturma ortaya çıkması; sermaye artırımı süresi içinde Şirket'in mali durumunda meydana gelen ve İzahname'de yer alan bilgilerin gerçeğe aykırı hâle gelmesi sonucunda doğacak olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması gibi olağanüstü koşulların oluşması hâllerinde mümkündür.

Ayrıca, SPK'nın II-5.1 sayılı *İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği*'nin 24'üncü maddesinin birinci fıkrasında şu hüküm bulunmaktadır:

"İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içerisinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişikliklerin veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, bu durum ihraççı veya halka arz eden tarafından yazılı olarak derhal Kurula bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, ihraççı, halka arz eden veya bunların uygun görüşü üzerine yetkili kuruluşlar tarafından satış süreci durdurulabilir. Bu durum yazılı olarak Kurula bildirilir. Satış süreci ihraççı, halka arz eden veya yetkili kuruluşlar tarafından durdurulmaz ise, gerekli görülmesi durumunda Kurulca satış sürecinin durdurulmasına karar verilir."

Bunun yanında, ülke genelinde afet, olağanüstü durum, savaş ilan edilmesi, ekonomik kriz belirtilerinin derinleşerek altından kalkılamayacak seviyeye gelmesi gibi nedenlerle de halka arzın ertelenmesi söz konusu olabilir.

Halka arzın yukarıda sayılan nedenler dışında iptali söz konusu olmayıp, yeni pay alma hakkı kullanımı suretiyle satışın başlaması sonrasında halka arz iptal edilmeyecektir.

24.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

24.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Ortaklar Şirket'te sahip oldukları pay oranında yeni pay alma haklarını kullanabileceklerdir.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra arta kalan payların satın alınması için herhangi bir sınırlama yoktur. Talep edilecek miktar 1 TL nominal değerli paylar ve katları şeklinde olacaktır.

Borsa'da asgari işlem tutarı 1 lot (100 adet pay) ve katları şeklinde gerçekleşmektedir.

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL
Maslak V.D. 47[illegible]8427

24.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nun 8 inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde SPKn'da yer alan esaslar çerçevesinde SPK tarafından onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

24.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar hak kullanım süresi boyunca, hak kullanımı işleminin yapıldığı gün içerisinde kayden teslim edilecektir.

24.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

24.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

a) Yeni pay alma haklarının kısıtlanıp kısıtlanmadığı, kısıtlandıysa kısıtlanma nedenlerine ilişkin bilgi:

Ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır.

b) Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı nominal değer ve sayısı:

Yoktur.

c) Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınıp alınmadığı:

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar, nominal değerden düşük olmamak kaydıyla Borsada satış yöntemi kullanılarak Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan Borsa'da satılacaktır. Halka arz sonrası satılamayan paylar iptal edilecektir.

İNTEGRAL
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL

d) Yeni pay alma hakları, aşağıda belirtilen başvuru yerlerinde ilan edilecek tarihler arasında, 30 gün süreyle kullandırılacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Bir payın nominal değeri 0,01 TL olup, 1 lot (100 adet pay) 1,00 TL'den satışa sunulacaktır.

Yeni pay alma hakları, Şirket tarafından daha sonra KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak olan tarihler arasında 15 (onbeş) gün süreyle kullandırılacaktır.

e) Ortakların, ödenmiş/çıkarılmış sermayedeki mevcut paylarına göre yeni pay alma oranı:

%50

f) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi:

Pay bedelleri Türkiye İş Bankası Kozyatağı Kurumsal Şubesi TR73 0006 4000 0011 2560 2370 65 IBAN numaralı özel hesaba yatırılacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de aracı kurum/kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklarımız, yeni pay tutarını, yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından aktarılmak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak aracı kurum/kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır.

g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:

i) Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ortaklarımızdan,

a. Payları dolaşımda olmayanlar yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya ihraççı aracılığıyla,

b. Payları dolaşımda olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıyla

yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.

ii) Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılamayacaktır.

ii) Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, yeni pay alma

hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.

h) Kullanılmayan yeni pay alma haklarının nasıl değerlendirileceğine ilişkin bilgi:

Yeni pay alma haklarını kullanmak istemeyen pay sahiplerimiz, bu haklarını yeni pay alma haklarının kullanım süresi içerisinde, Borsa'nın ilgili pazarında (Borsa İstanbul Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı) oluşan piyasa fiyatı üzerinden satabileceklerdir. Yeni pay alma haklarının alınıp satılması için, Borsa tarafından belirlenen süre içerisinde "R" özellik kodu ile yeni pay alma hakkı (rüçhan hakkı) kupon sıraları işleme açılır.

INTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş
Maslak Mah. Saat Sk. Sabine Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer İSTANBUL

Rüçhan hakkı kuponları, pay piyasasında geçerli kurallar çerçevesinde işlem görür. İşlemlerin başlangıç günü, yeni pay alma hakkı kullanımının başladığı gündür. Rüçhan hakkı kupon pazarının son işlem günü ise, rüçhan hakkı kullanım süresinin sona ermesinden önceki beşinci işlem günüdür.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payların satışında, SPK'nın II-5.2 sayılı *Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği*'nde yer alan "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılacak olup, paylar nominal değerinin altında olmamak kaydıyla, Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan iki iş günü süreyle satışa sunulacaktır.

24.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

24.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Tasarruf sahiplerine satış duyurusu, KAP (www.kap.org.tr), Şirket Kurumsal internet sitesi (www.kentgida.net), İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. internet sitesinde (www.integralyatirim.com.tr) ilan edilecektir.

24.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

24.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Şirket'in, halka arza aracılık edenlerin, payların değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki idari sorumluluğu bulunan kişilerin, Şirket'in %5 ve üzerinde paya sahip ortaklarının ve halka arz nedeniyle hizmet aldığı diğer kişi/kurumların listesi aşağıda yer almaktadır:

Ad-Soyad	Kurum
Hossam Ahmed Ashour	Yönetim Kurulu Başkanı
Natalia Leonova	Yönetim Kurulu Başkan Vekili/Genel Müdür
Ekrem Çınar	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Haluk Eldem	Yönetim Kurulu Üyesi
Evrim Kuran	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Hatice Kara	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Beyhan Armağan	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
Cihan Harman	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Coşkun Şen	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kadir Cenk Ulukartal	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Kıvanç Memişoğlu	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Aslı Usul Sever	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İbrahim Taşdoğan	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Osman İlker Savuran	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Bora Eralp	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Maslak Mah. Saat Sk. Sabiha Tower No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL

Ad-Soyad	Kurum
Deniz Tunca	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Erdem Köşker	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Eren Ege Ayışık	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Özkan Kahraman	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ayşegül Dicle	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Seda Yalçınkaya Özer	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İsmail Tarı	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Metin Ciğerci	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Serhad Bozacı	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

24.2. Dağıtım ve tahsis planı:

24.2.1. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

24.2.2. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar "Borsa'da satış" yöntemi kullanarak Borsa İstanbul A.Ş. (BİAŞ)'de nominal bedelin altında olmamak kaydıyla BİAŞ Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan halka arz edilecektir. Halka arz sonrası satılamayan paylar ise iptal edilecektir. Halka arzdan talepte bulunan yatırımcılar, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını halka arzdan pay almak için başvurmuş oldukları aracı kurumdan öğrenebileceklerdir.

24.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

24.3.1. 1,0 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Bir payın nominal değeri 0,01 TL'dir. Yeni pay alma hakları; 1,00 TL nominal değerli 1 lot (100 adet) pay için 1,00 TL üzerinden kullandırılacaktır. Yeni pay alma hakları, Şirket tarafından KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak olan tarihler arasında 15 gün süreyle kullandırılacaktır.

Yeni pay alma hakkının kullanımından sonra kalan paylar, Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan 2(iki) iş günü süreyle ihraç edilecektir. Borsa'da işlem birimi 1 TL/1 lot olup, Şirket için 100 adet paya denk gelmektedir.

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları yetkili kuruluşun aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaktır. MKK tarafından aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen ve pay tutarı üzerinden hesaplanan hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına istinaden yatırımcılardan tahsil edilebilir.

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower
No.5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL

24.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Sermaye artırımı nedeniyle ihraç ve halka arz edilecek paylar, yeni pay alma haklarının kullanılması aşamasında nominal değerden satışa sunulacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasına, İzahnamenin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacaktır. Yeni pay alma hakları, Şirket tarafından KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak tarihler arasında 15 gün süreyle kullandırılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar, nominal değerin altında olmamak kaydıyla Borsa Birincil Piyasa'da oluşacak fiyat üzerinden iki iş günü süreyle halka arz edilecektir. Halka arz tarihleri, Şirket tarafından KAP'ta yayımlanacak Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu'nda belirtilen tarihlerde, SPK'nın II-5.2 sayılı *Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği*'nde yer alan "Borsada Satış" yöntemi kullanılarak gerçekleştirilecektir.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar, "Borsada Satış Yöntemi" ile nominal değerin altında olmamak kaydıyla Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan halka arz edilecektir. Halka arz süresi iki iş günüdür. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri; KAP'ta (www.kap.org.tr), Şirket kurumsal internet sitesi (www.kentgida.net) ve İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. internet sitesinde (www.integralyatirim.com.tr) ilan edilecektir.

24.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Yoktur.

24.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

24.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka arza aşağıda iletişim bilgileri verilen İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık edecektir.

Halka Arza Aracılık Eden Kuruluş	: İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Adresi	: Maslak Mah. Saat Sok. No: 5 Spine Tower Kat: 2 34398 Maslak/Sarıyer/İstanbul
Telefon	: 444 1 858
İnternet Adresi	: www.integralyatirim.com.tr

24.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Payların ihraç ve satış işlemleri Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleştirilecektir. Payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

24.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

			Yüklenimde Bulunulan Payların		Yüklenimde Bulunulmayan Payların	
Yetkili Kuruluş	**Oluşturul-muşsa Konsorsi-yumdaki Pozisyonu**	**Aracılığın Türü**	**Nominal Değeri (TL)**	**Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)**	**Nominal Değeri (TL)**	**Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)**
İntegral Yatırım	Yoktur	En İyi Gayret	Yoktur	Yoktur	110.000.000	100%

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower No:5 Kat:2 Sarıyer/İSTANBUL

Menkul Değerler A.Ş.		Aracılığı			TL	

24.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Şirket ile İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında 16.07.2025 tarihinde "Bedelli Sermaye Artırımı Aracılık Sözleşmesi" imzalanmıştır. Sermaye artırımı süresi içerisinde ortaklarca kullanılmayan yeni pay alma haklarının BİAŞ'da satışı da aracı kurum tarafından gerçekleştirilecektir. Aracılık sözleşmesinde, "En İyi Gayret" aracılığına ilişkin standart ifadelere yer verilmekte olup, başkaca özellik arz eden herhangi bir husus bulunmamaktadır.

24.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Halka arzdan önemli tutarda menfaati olan gerçek veya tüzel kişi yoktur. Şirket özkaynak, İntegral Yatırım ise aracılık komisyonu elde edecektir.

KENT GIDA MAD. SAN. ve TİC. A.Ş.

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mah. Saat Sk. Sarıyer İSTANBUL
No:5 Kat:2 Sarıyer
Maslak V.D.

25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

25.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Şirket'in payları, BİAŞ Piyasa Öncesi İşlem Platformu'nda "KENT" koduyla işlem görmektedir. Sermaye artırımında ihraç edilecek yeni paylarda yeni pay alma hakkı kullanımının birinci günü gerekli MKK işlemlerinin tamamlanmasını müteakip, BİAŞ Ana Pazar'da işlem görmeye başlayacaktır.

Sermaye artırımında ihraç edilen paylar, yeni pay alma bedellerinin yatırımcılar tarafından ödenmesini müteakip yatırımcı hesaplarına kayden aktarılır ve BİAŞ Pay Piyasası'nda işlem görmeye başlar.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar ise "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılarak ve beheri 1 kuruş nominal değerli 100 adet paydan oluşan 1 TL nominal değerin altında olmamak kaydıyla, Borsa Birincil Piyasa'da oluşacak fiyat üzerinden satışa sunulacak olup, BİAŞ düzenlemeleri çerçevesinde işlem görecektir.

Payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların, bedelli sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri payların kota alınmasına ilişkin esaslar, BİAŞ Kotasyon Yönergesi'nin 41'inci maddesinde açıklanmaktadır.

25.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in mevcut payları KENT kodu ile Borsa İstanbul Piyasa Öncesi İşlem Platformu'nda işlem görmektedir. İş bu izahname konusu sermaye artırımına ilişkin ihraç edilecek paylar da Borsa İstanbul Piyasa Öncesi İşlem Platformu'nda işlem görecektir.

25.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

25.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş
Maslak Mah. Saat Sk. Sönmez Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL
Maslak V.D.

26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

26.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Yoktur.

26.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Yoktur.

26.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Yoktur.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

Yoktur.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.

27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

27.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Halka arz edilecek payların nominal değeri 110.000.000 TL olup, Şirket'in ödemesi gereken tahmini toplam maliyet ile pay başına maliyet tutarı ve oranı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tahmini Sermaye Artırım Maliyetleri	Tutar (TL)
SPK Kurul Ücreti (%0,2)	220.000
BIST A.Ş. Kota Alma Ücreti (%0,03 + BSMV)	34.650
Rekabeti Koruma Fonu (%0,04)	44.000
İlan ve Tescil Giderleri (Tahmini)	50.000
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005 + BSMV)	5.500
Aracı Kuruluş Ücreti (BSMV Dahil)	2.887.500
ISIN Kodu Ücret(BSMV Dahil)	1.050
TOPLAM	**3.242.700**
1 TL Nominal Değerli Payların Toplamı	11.000.000.000
1 TL Nominal Değerli Pay Başına Maliyet	0,000294791

Tahmini toplam maliyet 3.242.700 TL tutarındadır. Halka arz edilecek payların toplam nominal değeri ise 110.000.000 TL'dir. Bu durumda halka arz edilecek 0,01 TL nominal değerli pay başına düşen maliyet tahmini 0,000294 TL'dir.

Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanmaları durumunda halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi ile ilgili çalışma aşağıdadır:

Açıklama	Tutar (TL)
Satıştan Elde Edilecek Tahmini Brüt Gelir	110.000.000
Tahmini Toplam Maliyet	3.242.700
Halka Arzdan Elde Edilecek Toplam Tahmini Net Nakit Girişi	**106.757.300**

27.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket'in yapmayı planladığı nakit sermaye artırımından brüt 110.000.000 TL, tahmini halka arz giderleri olan 3.242.700 TL'nin düşülmesi sonucu ise net 106.757.300 TL fon elde edilmesi planlanmaktadır.

Şirket, 15.08.2025 tarih ve 2025/17 sayılı yönetim kurulu kararı ile sermaye artışından elde edilecek fonun;

Şeker kategorisinde görülen büyüme sebebi ile artış gösteren talebi karşılamak üzere ek kapasite ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Şirket'in mevcutta yumuşak şeker üretimi yaptığı üretim hattına gelen talep üzerine üretimde kapasite arttırmak amacıyla, bir yatırım ile mevcutta bulunan bir üretim hattına genişletme işlemi ve yeni bir paketleme hattı yapılması onaylanmıştır.

Bu yatırım, yumuşak şeker ürün portföyünde büyümeyi desteklemek ve ek kapasite sağlayacak olan yeni üretim ve paketleme ekipmanlarının satın alınmasını ve kurulumunu içermektedir. Tahmini halka arz masraflarının çıkarılması sonucu sermaye arttırımından elde edilmesi planlanan 106.757.300 TL bedel, 2025 Temmuz ayında fiilen yatırımına başlanan ve 2026 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması planlanan bu projenin büyük bir kısmının tamamlanacak olması sebebiyle kullanılacak kısa vadeli banka kredilerinin finansmanında kullanılması planlanmaktadır.

INTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mah. Saat Sk. Sume Towers
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL

Bedelli sermaye artırımı suretiyle ihraç edilecek paylardan elde etmeyi planladığı net geliri aşağıda belirtilen başlıklar dahilinde kullanmayı planlamaktadır.

Harcama Kalemleri (TL)	Ödenmesi planlanan kredi tutarı	Payı %
Rotatif kredi ödemesi	106.757.300	100%
TOPLAM	**106.757.300**	**100%**

INTEGRAL
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL
Maslak V.D.

28. SULANMA ETKİSİ

28.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

	Sermaye Artırım Öncesi	Sermaye Artırım Sonrası
Halka Arz Fiyatı		1
Halka Arz Edilecek Pay Adedi		11.000.000.000
İhraca İlişkin Maliyet		3.242.700
Halka Arz Hasılatı		110.000.000
Net Hasılat		106.757.300
Özkaynak (30.06.2025)	6.387.364.374	6.494.121.674
Ödenmiş Sermaye	220.000.000	330.000.000
Pay Adedi	22.000.000.000	33.000.000.000
Pay Başına Defter Değeri	29,03	19,68
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi		-9,35
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi		-32,22

Mevcut tüm pay sahiplerinin sermaye artırımında yeni pay alma haklarının tamamını kullanmaları durumunda sulanma etkisi -32,22 olacaktır.

28.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

	Sermaye Artırım Öncesi	Sermaye Artırım Sonrası
Özkaynak (30.06.2025)	6.387.364.374	66.922.255.007
Nakit Sermaye Artışı		110.000.000
Halka Arz Hisse Fiyatı (Birincil Piyasa)		550,35
Emisyon Primi		60.428.133.333
Halka Arz Maliyeti		3.242.700
Ödenmiş Sermaye	220.000.000	330.000.000
Pay Adedi	22.000.000.000	33.000.000.000
Pay Başına Defter Değeri	29,03	202,79
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		173,76
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		85,68
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		-347,55
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		-171,38

Bu durumda mevcut ortaklar için sulanma etkisinin tutarı 173,76 TL ve yüzdesi ise % 85,68 olacaktır. Yeni ortaklar için sulanma etkisinin tutarı -347,55 TL ve yüzdesi ise %-171,38 olacaktır.

KENT GIDA MAD. SAN. ve TİC. A.Ş.

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nasuh Mah. Saat Sk. Spine Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer/İSTANBUL
Maslak V.D.

29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

29.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Sermaye artırımında ihraç ve halka arz edilecek payların satışına aracılık edecek olan İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş., imzalanan Aracılık Sözleşmesi kapsamında sermaye artırımı sürecinde danışmanlık hizmeti sunmaktadır.

29.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Şirketin 31.12.2024, 31.12.2023 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal tablolarını denetleyen ve 30.06.2025 tarihinde sona eren altı aylık ara döneme ait özet finansal tablolarını sınırlı denetime tabi tutan bağımsız denetim kuruluşuna ilişkin bilgiler:

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Ortak Baş Denetçisinin Adı Soyadı	Üye Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları
31 Aralık 2022	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Kılıçali Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No:8 İç Kapı No:301 Beyoğlu/İstanbul	Coşkun Şen- Sorumlu Denetçi, SMMM	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
31 Aralık 2023	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Kılıçali Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No:8 İç Kapı No:301 Beyoğlu/İstanbul	Cihan Harman- Sorumlu Denetçi, SMMM	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
31 Aralık 2024				
30 Haziran 2025				

Yukarıda belirtilen bağımsız denetim raporlarını hazırlayan kişi/kurumlardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla İzahname'de verilmekte olup, açıklanan bilgilerde yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde herhangi bir eksiklik bulunmamaktadır.

İşbu İzahname'de yer verilen finansal tabloların bağımsız denetimini gerçekleştiren bağımsız denetim kuruluşları ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan denetçileri Şirket tarafından ihraç edilen ya da ilişkili şirketlerine ait menkul kıymetleri ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir. Söz konusu bağımsız denetim firmalarına verdiği denetim hizmeti ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde belirlenen konularla sınırlı olmak üzere verdiği danışmanlık hizmeti dışında herhangi bir ücret ödenmemiştir. Ayrıca, yukarıda bilgilerine yer verilen bağımsız denetim firmaları Şirket'in yönetim ve denetim organlarının herhangi birine üye olmayıp, Şirket'in menkul kıymetlerinin halka arzında

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Nispetiye Mah. Saat Sk. Spine Tower No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL VD 4...7427

görev alan yetkili kuruluşlar ile bağlantısı bulunmamaktadır. Dolayısıyla, adı geçen firmaların denetim ve danışmanlık ücretleri dışında Şirketten herhangi bir menfaati bulunmamaktadır.

Şirket üçüncü kişilerden elde ettiği bu bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

Üçüncü kişilerden alınan söz konusu bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup, bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Öte yandan, üçüncü kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmesi mümkün olamamıştır.

30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenen hususlar, BİAŞ'ta işlem görecek payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bilgi vermek amacıyla, işbu izahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Vergi mevzuatının yorumlanmasında değişiklikler olabileceğini, ileride değişebileceğini, hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğini göz önünde bulundurmanızı ve özellikli durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına başvurmaları gerektiğini hatırlatmak isteriz.

30.1 Genel Bakış

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü bulunmaktadır. Türkiye'de yerleşik bulunan (**"Tam Mükellef"**) kişiler ve kurumlar, Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan (**"Dar Mükellef"**) kişiler ve kurumlar ise yalnızca Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (GVK) uyarınca;

(i) Türkiye'de yerleşmiş olanlar,

(ii) Resmî daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup, adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları,

Tam Mükellef olarak, Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşmiş sayılma durumu;

(i) İkametgâhın Türkiye'de bulunması veya

(ii) Bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır.

Buna ek olarak, belli bir görev veya iş için Türkiye'ye gelen iş, ilim ve fen adamları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları buna benzeyen diğer kimseler ile tahsil, tedavi, istirahat veya seyahat maksadıyla Türkiye'ye gelen yabancılar; ayrıca tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye'de alıkonmuş veya kalmış olanlar, Türkiye'de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla Tam Mükellef olarak değerlendirilmezler.

Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye'de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının tespitinde, Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış *Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması* hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

Paylara sahip olan kişilerin, söz konusu payların BİAŞ'ta elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve paylarla ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin, 2025 takvim yılında elde ettikleri ücret gelirleri dışındaki beyana tabi gelirlerin vergilendirilmesinde, aşağıda yer alan artn oranlı gelir vergisi tarifesi uygulanır.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
158.000 TL'ye kadar	15
3030.000 TL'nin 158.000 TL'si için 23.700 TL, fazlası	20
800.000 TL'nin 330.000 TL'si için 58.100 TL, (ücret gelirlerinde 1.200.000 TL'nin 330.000 TL'si için 58.100 TL), fazlası	27
4.300.000 TL'nin 800.000 TL'si için 185.000 TL, (ücret gelirlerinde 4.300.000 TL'nin 1.200.000 TL'si için 293.000 TL), fazlası	35
4.300.000 TL'den fazlasının 4.300.000 TL'si için 1.410.000 TL, (ücret gelirlerinde 4.300.000 TL'den fazlasının 4.300.000 TL'si için 1.378.000 TL), fazlası	40

30.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK") uyarınca; sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadî kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadî işletmeler ve iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidir. Kurumların vergilendirilebilir kârları, Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk vergi kanunlarına göre belirlenmektedir.

Hâlihazırda kurum kârlarına uygulanmakta olan kanunî oran %25 olup, bu oran 7316 sayılı *Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun* ile 2021 vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25, 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için ise %23 olarak değiştirilmiştir.

Borsa İstanbul Pay Piyasası'nda ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır.

KVK'da, tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca bir kurumun **Tam Mükellef** olarak değerlendirilebilmesi için:

(i) Kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya

(ii) Kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir.

Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum **Dar Mükellef** olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise yalnızca Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için, sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için ise, söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir.

KENT GIDA MAD. SAN. ve TIC. A.Ş.
INTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL
V.D. 4...427

"Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat; ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödemenin yabancı bir ülkede yapılmış olması hâlinde, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi ya da kârından ayrılmasıdır.

30.2 Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

30.2.1 Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları:

GVK'nın Geçici 67. maddesinin 1. fıkrası uyarınca, 31.12.2025 tarihine kadar uygulanmak üzere, BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında, değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir.

GVK'nın Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 31.12.2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda, 31 Aralık 2025 tarihinden sonra, aşağıda açıklandığı üzere (Bkz. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi) (Yatırım Ortaklığı Payları hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar; bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar, tevkifat yükümlülükleri kapsamındaki ilgili vergi beyanlarını üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir.

İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş., MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması, esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum, nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini, naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır.

Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde, alış bedelinin ve alış tarihinin ilgili banka veya aracı kuruma bildirilmesinin yanı sıra, işlemin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir. Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurum bünyesinde gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması halinde de yapılır.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı, kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı, bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

a) Alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark,

b) Alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,

KENT GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.
INTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower No:5 Kat:2 Sarıyer İSTANBUL

c) Menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),

d) Aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ("BKK") uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı:

(i) Paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklığı payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ile 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0,

(ii) SPKn'a göre SPK'ca onaylanmış finansman bonolarından ve varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen bir yıldan kısa vadeli kira sertifikalarından sağlanan gelirler ile bunların elden çıkarılmasından doğan kazançlardan %15,

(iii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden, 6362 sayılı SPKn'a göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca belirlenenler tarafından elde edilenler hariç olmak üzere, yukarıdaki (i) bendinde belirtilenler dışında kalan kazançlar için %10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar, yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar, değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde "ilk giren, ilk çıkar" metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak, söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir.

Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde, o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile banka ve sigorta muameleleri vergisi, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler,

(i) sabit getirili menkul kıymetler;

(ii) değişken getirili menkul kıymetler;

(iii) diğer sermaye piyasası araçları ve

(iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir.

Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde, tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır.

Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar, takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

Dövize, altına veya başka bir değere endeksli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki TL karşılıkları esas alınarak tevkifat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracının yabancı bir para cinsinden ihraç edilmiş olması halinde ise, tevkifat matrahının tespitinde kur farkı dikkate alınmaz.

Tam mükellef kurumlara ait olup BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümleri çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tabi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye de bu gelirler dâhil edilmez.

Söz konusu madde hükümleri uyarınca, tevkifata tabi tutulsun tutulmasın; dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca, Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'a göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da dar veya tam mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması, yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ve bu kararda değişiklik yapan muhtelif Bakanlar Kurulu ve Cumhurbaşkanı Kararları uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranları Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte, söz konusu oranın artırılması durumunda dar mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir.

GVK'nın Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan **Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması** hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

KEN GIDA ... SAN. ve TIC. A.Ş.
INTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş
Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower
No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL
Maslak V.D. 478...6427

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için,

(i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini,

(ii) Dar mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin, Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin, tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

01/01/2007 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden dar mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp, mevcut numaralar kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için, ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin, ilgili vergi dairesine banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir.

Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup; dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (halihazırda 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) oranı uygulamak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri doğrultusunda varsa yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

Türk vergi mevzuatı uyarınca ödeme tarihinde geçerli olan tevkifat oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (**beneficial owner**) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir.

Bu belgeleri, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile ya da başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından, zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi zıyaı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

INTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Esentepe Mah. Saat Sk. Kristal Kule
No.5 Kat:2 Şişli / İSTANBUL

30.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67'nci maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

30.2.2.1 Gerçek Kişiler

30.2.2.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca, "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacaktır.

GVK Geçici 67. maddede yer alan özel düzenleme uyarınca, tam mükellef kurumlara ait olup Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de, GVK'nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır.

Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da, kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca, mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli; elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere, Türkiye İstatistik Kurumu'nca belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nin 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise beyan edilmesi gerekir.

30.2.2.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK madde 86/2 çerçevesinde, dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa, yıllık beyanname verilmez.

Dar mükellef gerçek kişilerin, tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde 101/2 uyarınca, bu kazançların; mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur.

Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

30.2.2.2 Kurumlar

30.2.2.2.1 Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

30.2.2.2.2 Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının, satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması, satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısıyla istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

Burada, söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir bağlı değere dönüşmüyor olması yer almaktadır.

İstisna edilen kazançtan, beş yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için, uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler zıyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

30.2.2.2.3 Dar Mükellef Kurumlar

Dar mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise, alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak ve vergileme tam mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden dar mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından, Türkiye'nin imzalamış olduğu ve yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

30.2.2.3 Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Kurul'un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya, 6322 sayılı Kanunun 35'inci maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten, portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip tam mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı, (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi, (iii) varant, (iv) döviz, (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi, (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için, KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

KENT GI... ve TIC. A.Ş.
INTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş
Maslak Mah. Saat Sk. ... No:5 Kat:2 Sarıyer / İSTANBUL

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

30.3 Paylara ilişkin kâr paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi

GVK'nın 94/1-6-b maddesinde, 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda, GVK'nın 4842 sayılı Kanunla değişik 94/1-6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; (i) tam mükellef gerçek kişilere, (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara, (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara, (iv) dar mükellef gerçek kişilere, (v) dar mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç) ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden, 2009/14592 sayılı BKK uyarınca %15 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır).

Tam mükellef kurumlarca; (i) tam mükellef kurumlara ve (ii) işyeri veya daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

30.3.1 Gerçek Kişiler

30.3.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya, 4842 sayılı Kanunla eklenen 22/2 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar, kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dâhil olmak üzere, dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır.

Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi hâlinde, söz konusu vergi tevkifatı, yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın 86/1-c maddesi uyarınca, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları 2025 yılı gelirleri için 330.000 TL'yi aşan, tam mükellef kurumlardan elde edilen kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz.

Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtımı aşamasında yapılan %15 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dahil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

30.3.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. Maddesinin 5 nolu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

30.3.2 Kurumlar

30.3.2.1 Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi hâlinde, tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesi kapsamındaki safi kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir.

Kurumlar vergisi, 2021 takvim yılına ait hesap dönemi içinde elde edilen safi kurum kazancı üzerinden %25 oranında uygulanır. Ancak 2021/1. geçici vergi dönemi için uygulanacak kurumlar vergisi oranı %20'dir. 2022 takvim yılına ait kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %23'tür. 2023 takvim yılına ait kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'tir. İzahname tarihindeki yürürlükte olan mevzuat gereğince, 2024 ve 2025 yıllarına ait kurumlar vergisi oranı %25'tir.

Ancak, KVK'nın 5/a-i maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, yatırım fonlarının katılım belgeleri ile yatırım ortaklıklarının pay senetlerinden elde edilen kâr payları hariç, kurumlar vergisinden müstesnadır.

30.3.2.2 Dar Mükellef Kurumlar

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kuramlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

31.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

31.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

31.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

31.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

31.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

31.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

32. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler **Cumhuriyet Mah. 2253 Sok. No. 11 Gebze, Kocaeli** adresindeki Şirket merkezi ve başvuru yerleri ile Şirket'in internet siteleri (www.kentgida.net) ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.org.tr) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahname'de yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerleme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetçi raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.),

2) İhraççı'nın İzahname'de yer alması gereken mali tabloları.

33. EKLER

EK 1: Şirket Esas Sözleşmesi

EK 2: Bedelli Sermaye Artışına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

EK 3: Sermaye Artırımından Sağlanacak Fonların Kullanım Yeri Raporu